

80 продуктов
1 стандарт
0 полномочий

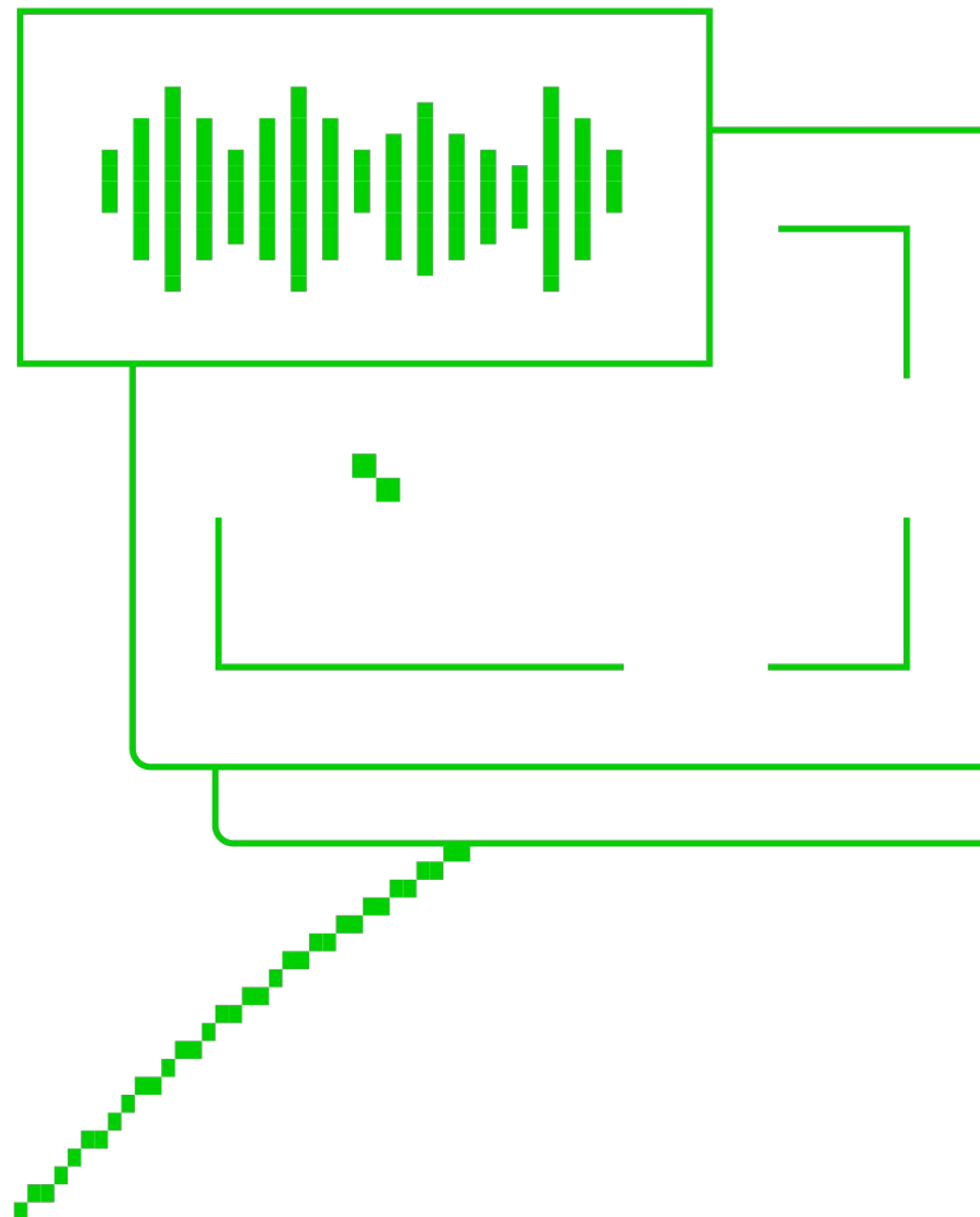


Контур

Алексей Кирпичников

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Один билборд





400 человек × 25 лет

400 человек × 25 лет

5 человек × 1 месяц

400 человек × 25 лет

≠

5 человек × 1 месяц

↓затраты ~скорость ↑качество

400 человек × 25 лет

≠

5 человек × 1 месяц

↓затраты ~скорость ↑качество

400 человек × 25 лет

≠

5 человек × 1 месяц

~затраты ↑скорость ↓качество

↓затраты ~скорость ↑качество

400 человек × 25 лет

≠

5 человек × 1 месяц

~затраты ↑скорость ↓качество

интересы компании
≠
интересы продукта

продажа пакетов

интересы компании

≠

интересы продукта

продажа пакетов
интересы компании
≠
интересы продукта
индивидуальное предложение

мобильность ресурсов
интересы компании
≠
интересы продукта
гибкость выбора технологий

глобальная оптимизация
интересы компании
≠
интересы продукта
локальная оптимизация

MATRIX ORGANIZATION DESIGNS

How to combine functional and project forms

JAY R. GALBRAITH

Mr. Galbraith is a faculty member in the Alfred P. Sloan School of Management, M.I.T.

division structure as a response to increasing size and complexity of tasks. The current

Each form of organizational design has its own set of advantages and disadvantages. If, for example, the functional structure is adopted, projects fall behind; if project organization is chosen, technologies are less well-developed. The matrix design attempts to achieve the benefits of both forms.

Each form of organizational design has its own set of advantages and disadvantages. If, for example, the functional structure is adopted, projects fall behind; if project organization is chosen, technologies are less well-developed. The matrix design attempts to achieve the benefits of both forms.

Each form of organizational design has its own set of advantages and disadvantages. If, for example, the functional structure is adopted, projects fall behind; if project organization is chosen, technologies are less well-developed. The matrix design attempts to achieve the benefits of both forms.

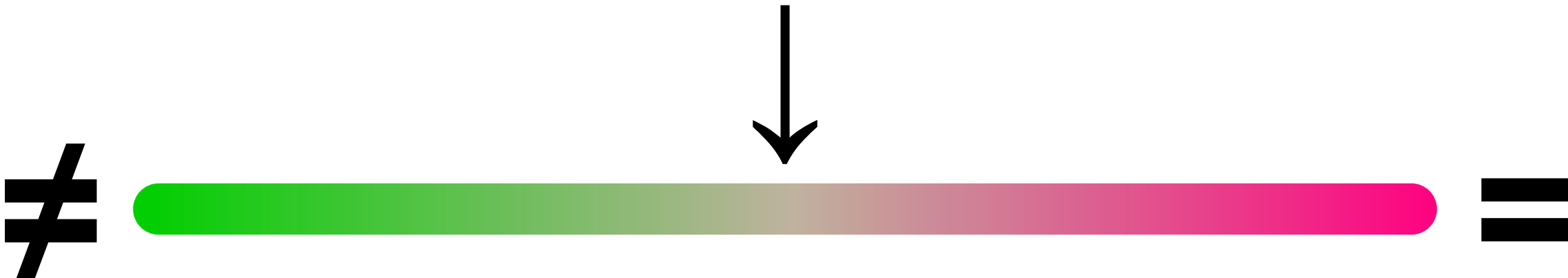
*Each form of organizational design has its own set of advantages and disadvantages. If, for example, the functional structure is adopted, projects fall behind; if **project organization** is chosen, technologies are less well-developed. The matrix design attempts to achieve the benefits of both forms.*

Each form of organizational design has its own set of advantages and disadvantages. If, for example, the functional structure is adopted, projects fall behind; if project organization is chosen, technologies are less well-developed. The matrix design attempts to achieve the benefits of both forms.

Each form of organizational design has its own set of advantages and disadvantages. If, for example, the functional structure is adopted, projects fall behind; if project organization is chosen, technologies are less well-developed. The matrix design attempts to achieve the benefits of both forms.

Спасибо! Вопросы?

Контур

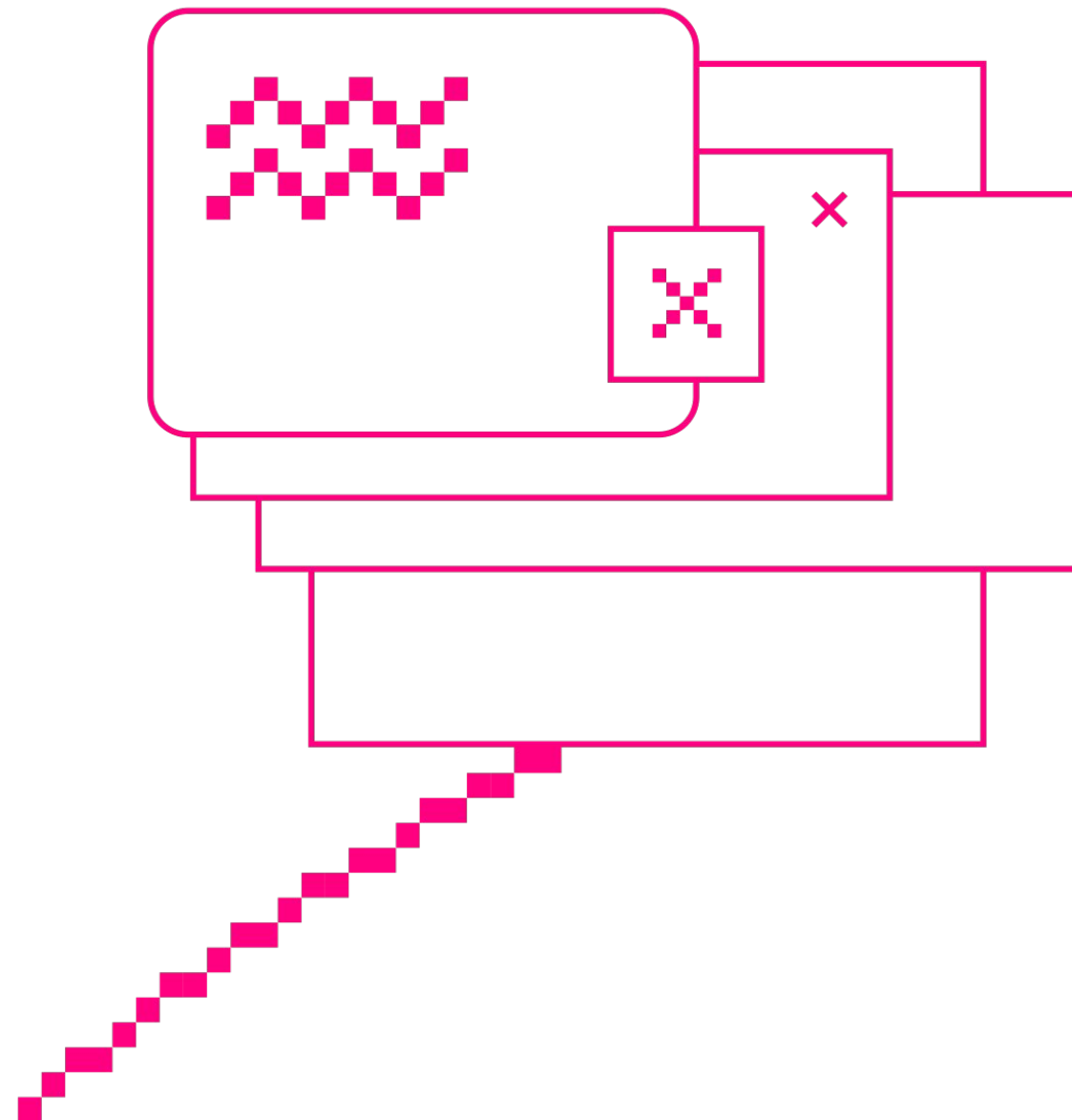






- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Стыд

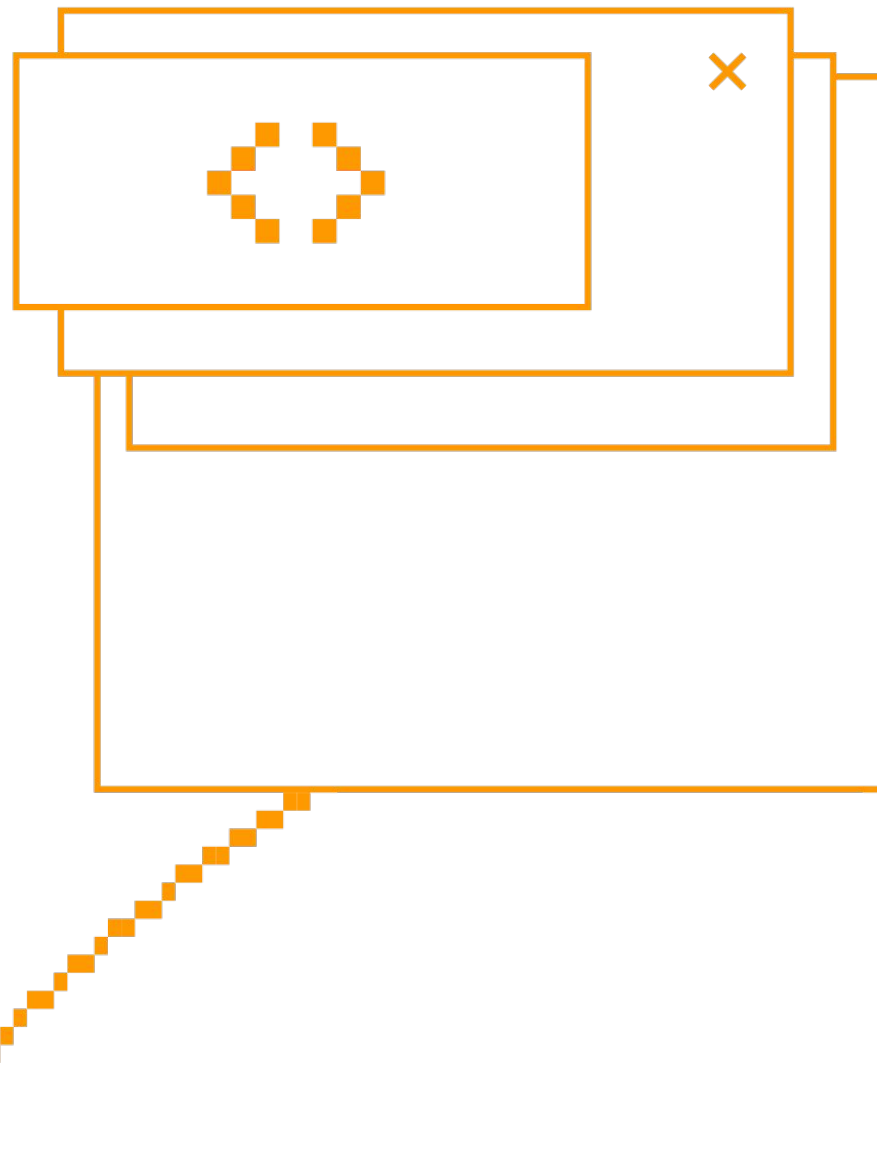



```
/**
 * Сервисы Контура уязвимы.
 *
 * Некоторые уязвимости найдены сотни дней назад,
 * но всё ещё не закрыты. Ниже указано, сколько
 * баго-дней на счету каждого уязвимого сервиса.
 *
 * @author Алексей Кирпичников
 * @author Игорь Луканин
 * @hashtag #shame
 * @link shame.dev.kontur.ru
 * @version 2017-12-07
 */
{
  "kontur.ru": 5603 // 
  "ntur.ru": 1708 // 
  "ru": 1267 // 
  "kontur.ru": 1134 // 
  "kontur.ru": 999 // 
  "kontur.ru": 825 // 
  ".kontur.ru": 758 // 
  "ontur.ru": 625 // 
  "ontur.ru": 619 // 
  "kontur.ru": 557 //
```

сколько не стыдно
интересы компании
≠
интересы продукта
все остальное



Новая роль



2021

- я — руководитель управления разработки;

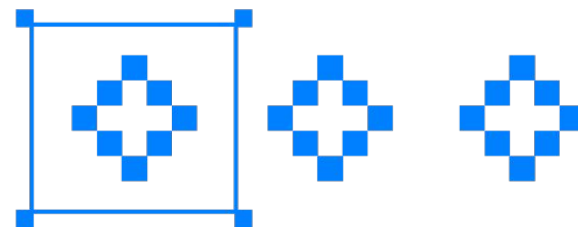
2021

- я — руководитель управления разработки;
- у меня есть несколько десятков команд разработки, но их бэклогами управляю не я;

2021

- я — руководитель управления разработки;
- у меня есть несколько десятков команд разработки, но их бэклогами управляю не я;
- у меня есть функциональные руководители, каждый — с разветвленной агентской сетью в своей профессии.

Техническое качество



Что делать

- определить, что такое техническое качество;

Что делать

- определить, что такое техническое качество;
- научиться его измерять,
собрать данные за некоторое время;

Что делать

- определить, что такое техническое качество;
- научиться его измерять,
собрать данные за некоторое время;
- определить целевое состояние;

Что делать

- определить, что такое техническое качество;
- научиться его измерять,
собрать данные за некоторое время;
- определить целевое состояние;
- поставить задачи командам,
определяя приоритеты, если дельта слишком велика.

Спасибо! Вопросы?

Контур

Что делать

- определить, что такое техническое качество;
- научиться его измерять,
собрать данные за некоторое время;
- определить целевое состояние;
- поставить задачи командам,
определяя приоритеты, если дельта слишком велика.

Если на старте все слишком
разное — нужно измерять
и повышать одинаковость

Что делать

- определить, что такое техническое качество;
- научиться его измерять,
собрать данные за некоторое время;
- определить целевое состояние;
- поставить задачи командам,
определяя приоритеты, если дельта слишком велика.

Вредно навязывать
одинаковые требования
всем продуктам

Важно вести не монолог,
а диалог с командой

Что делать

- определить, что такое техническое качество;
- научиться его измерять,
собрать данные за некоторое время;
- определить целевое состояние;
- поставить задачи командам,
определяя приоритеты, если дельта слишком велика.

сколько не стыдно
интересы компании
≠
интересы продукта
все остальное

$\geq 10\%$

интересы компании

\neq

интересы продукта

все остальное



YouTrack

Issues ▾

Dashboards

More ▾

New Issue ▾



TechGoals ▾

State_tg: InProgress



Assignee ▾

Tag ▾

+ More filters



Matches 134 issues

Sorted by Updated ▾



TG-445 Уменьшить шум в алертах от Мойры [Призма]

1



9



20 Aug



TG-427 Уменьшить шум в алертах от Мойры [Аналитическая инфраструктура]

12



20 Aug



TG-422 Уменьшить шум в алертах от Мойры [Маркет]

15



20 Aug



TG-86 Переезд в общие системы хостинга [МЧД]

13



20 Aug



TG-94 Переезд в общие системы хостинга [Веб-студия]

12



20 Aug



TG-71 Переезд в общие системы хостинга [Маркет]

17



20 Aug



TG-64 Переезд в общие системы хостинга [Фокус]

16



20 Aug



TG-99 Переезд в общие системы хостинга [Портал]

17



20 Aug



TG-83 Переезд в общие системы хостинга [КаБУЦ]

33



20 Aug



TG-92 Переезд в общие системы хостинга [ISP]

14



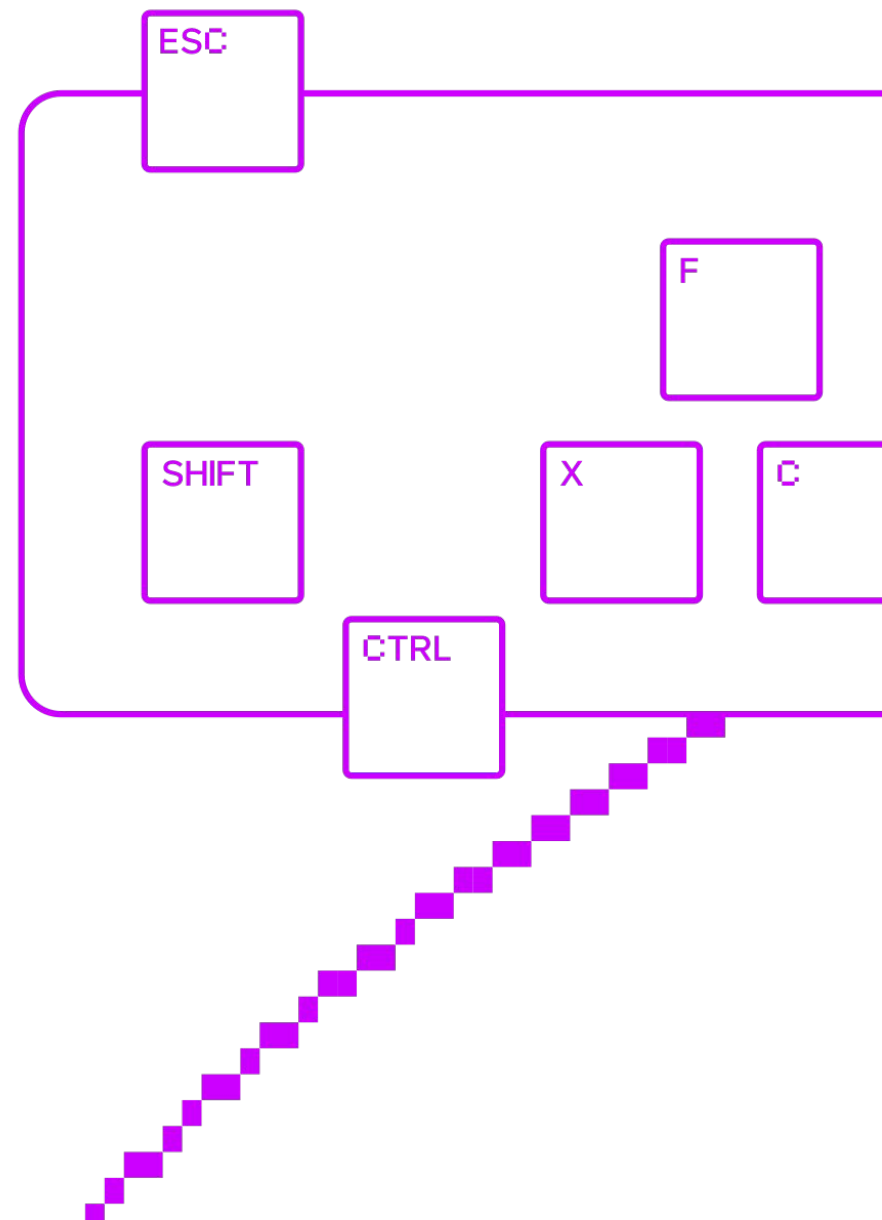
20 Aug

2025

- я — руководитель управления разработки;
- у меня есть несколько десятков команд разработки, но их бэклогами управляю не я;
- у меня есть функциональные руководители, каждый — с разветвленной агентской сетью в своей профессии.

- 1
- 2
- 3
- 4
- 5

Итого



Мы обсудили

- **интересы** компании и интересы продуктов, которые **могут отличаться**;
- **матричную структуру** как один из способов жить с этим;
- **стыд** как эффективный, но **недолговечный инструмент**;
- **разделение ресурсов**, постановку и контроль исполнения технических (продуктовых, экосистемных, ...) требований.



ПЕНЬКО-ОБЩЕСТВО 290-0-290



Контур

Экосистема
для бизнеса

Рязань, АО "СБС Контур", ОГРН 1026505050505, 16+
Екатеринбург, Народный Восток ул., 19а, 16+

Адреса офисов



Спасибо! Вопросы?

Контур