

Яндекс Облако

Дюугров Данила

Вехи изменения принципа работы людей



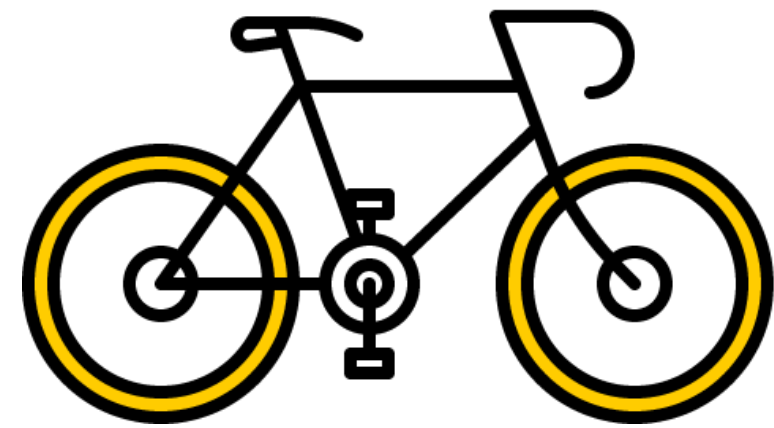
- › Транспонирование
- › Бизнес-юниты
- › DevOps-овизация

Предпосылки



- › Time to market
- › Повышение эффективности
- › Microservices

Внедрение. Путь



- › Авторитарный СТО
- › Dev implements DevOps
- › Canary подразделение
- › Rollout на всю ~~«империю»~~ поисковый портал

Внедрение. Люди



- › Недовольные «админы»
- › Недовольные «разрабы»
- › Недовольные «облака»

Адаптация



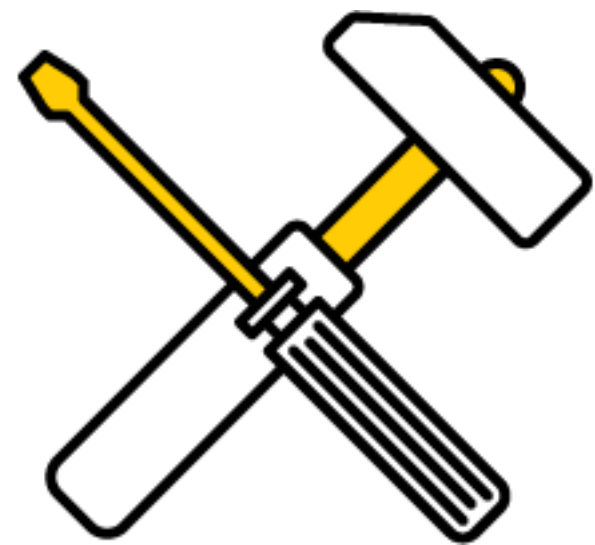
- › «Админы нам не нужны»
- › Дежурство: «я на такое не подписывался»
- › «Взаимное опыление»
- › Culture fit

Компетенции



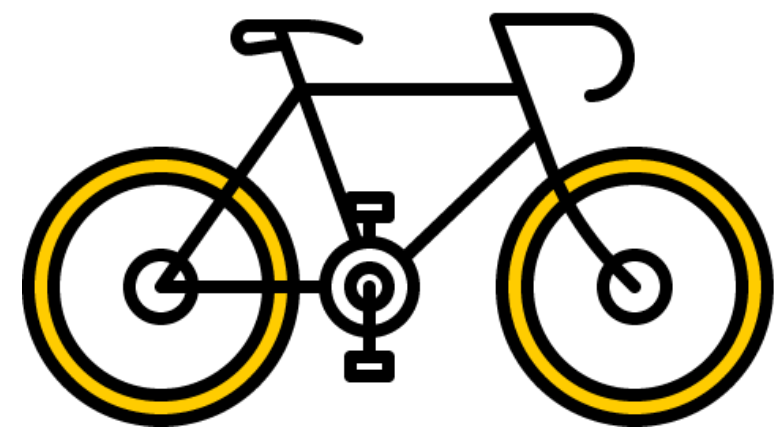
- › Широкие навыки
- › Коммуникация
- › Самостоятельность

Централизация инфраструктуры. Цели



- › Повышение утилизации парка машин
- › Повышение производительности персонала
- › Повышение скорости внедрений
- › Переход от server-oriented к service-oriented

Централизация инфраструктуры. Путь



- › Внутренняя «облачная платформа» PaaS
- › Всё легаси этого мира в одну команду
- › «Не можешь научим не хочешь заставим»

Централизация инфраструктуры. Люди



- › Легитимное место для SRE
- › Слияния и поглощения 😊
- › Проклятие инфраструктурной команды
- › Перманентное состояние «переезда»

Особенности devOps Yandex.Cloud

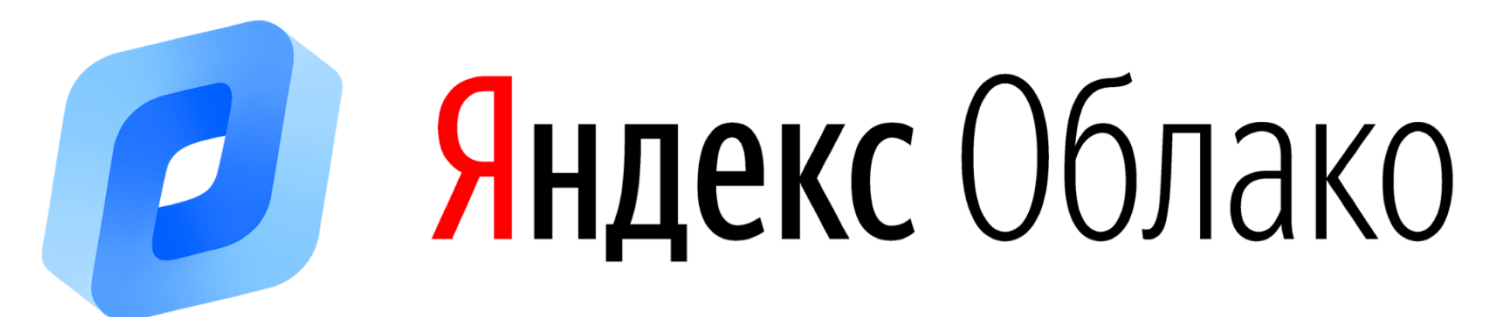


- › DevOps native
- › Dogfood
- › DevSecOps
- › Top daily ops meeting

Recap



- › Авторитаризм СТО - катализатор трансформации
- › «You build it, you run it» работает
- › Cloud-like platform необходима, но не панацея



Спасибо!

Дюгуров Данила

Руководитель Developer Platform

 terry@yandex-team.ru