

Senior. Ретроспектива,
или Что я сначала не
понимал в своей карьере,
а потом как понял

```
@dataclass
```

```
class Speaker:
```

```
    name: str = "Дмитрий Аникин"
```

```
    job_title: str = "Data Science Team Lead"
```

```
    employer: str = "Kaspersky"
```

```
    skill_years: int = 6
```

```
    tg_username: str = "uncle_dijkstra"
```

```
    email: str = "dmitry.anikin@kaspersky.com"
```



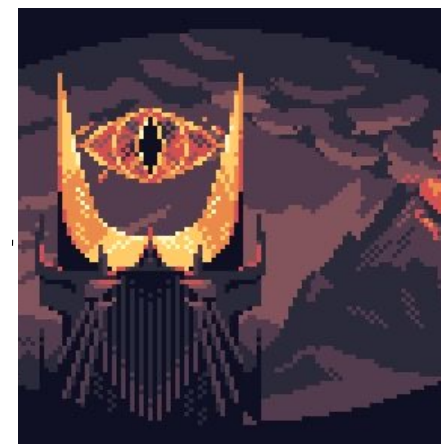
Intern



Junior



Middle

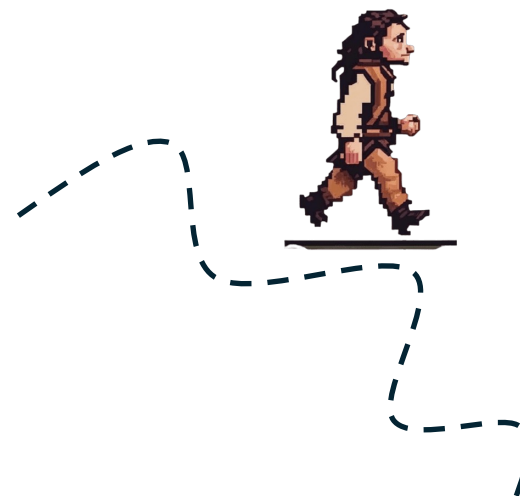


Senior

Трудолюбие и отвага



Intern



Junior

Действительность

Базовые навыки
программирования (но не
разработки!)

Ожидания команды

Базовые навыки
программирования (но не
разработки!)

Целеполагание и
понимание, чему хочется
научиться

Базовые навыки
программирования (но не
разработки!)

Целеполагание и
понимание, чему хочется
научиться

Наличие знаний, но
отсутствие понимания, как
их применить к бизнесу

Действительность

Базовые навыки программирования (но не разработки!)

Целеполагание и понимание, чему хочется научиться

Наличие знаний, но отсутствие понимания, как их применить к бизнесу

Ожидания команды

Человек, который будет закрывать рутинные задачи. Побольше и побыстрее

Действительность

Базовые навыки программирования (но не разработки!)

Целеполагание и понимание, чему хочется научиться

Наличие знаний, но отсутствие понимания, как их применить к бизнесу

Ожидания команды

Человек, который будет закрывать рутинные задачи. Побольше и побыстрее

Желание расти

Базовые навыки программирования (но не разработки!)

Целеполагание и понимание, чему хочется научиться

Наличие знаний, но отсутствие понимания, как их применить к бизнесу

Человек, который будет закрывать рутинные задачи. Побольше и побыстрее

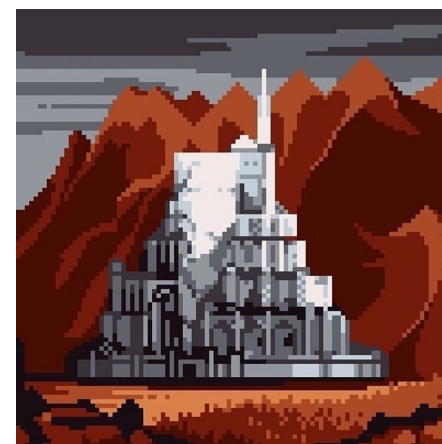
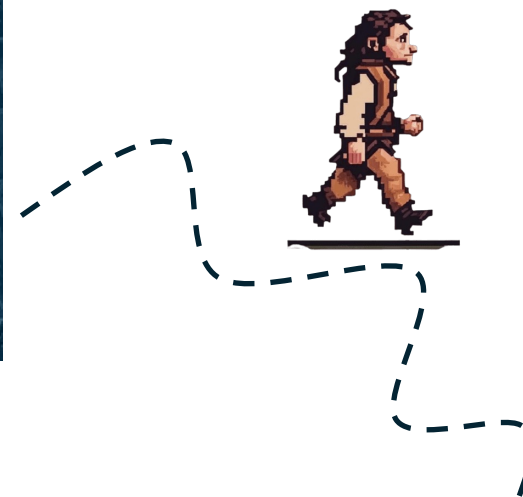
Желание расти

Погружение в культуру и процессы команды

Ответственность



Junior



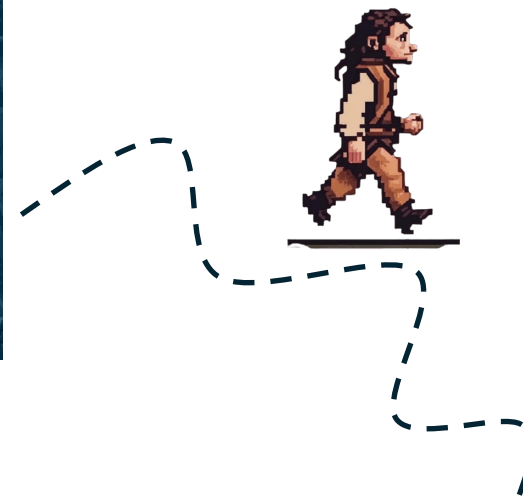
Middle

Ответственность

*Выносить мусор не когда
тебя попросят, а когда
пахнет*



Junior



Middle

Почему ответственность это важно?

Middle – это самостоятельная боевая единица

Почему ответственность это важно?

Middle – это самостоятельная боевая единица

Помнить мелочи

Почему ответственность это важно?

Middle – это самостоятельная боевая единица

Помнить мелочи

Ускоренное получение опыта

Почему ответственность это важно?

Middle – это самостоятельная боевая единица

Помнить мелочи

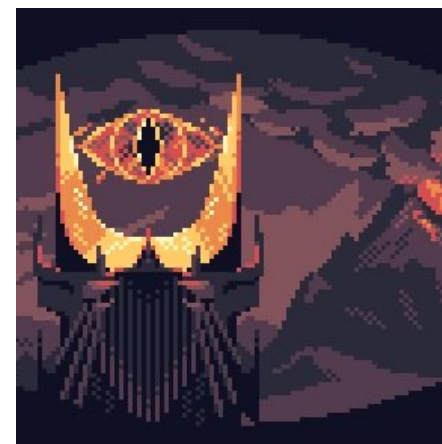
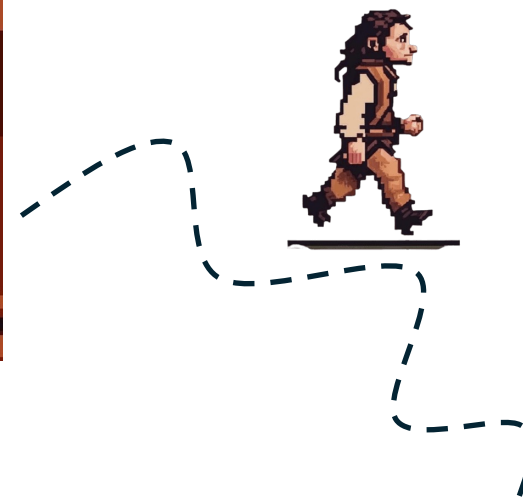
Ускоренное получение опыта

Чем больше сила грейд, тем больше и ответственность

Предлагайте и
ДОВОДИ ДО КОНЦА



Middle



Senior

Что важно для синьора?

18



Болевые точки = точки роста



Болевые точки = точки роста



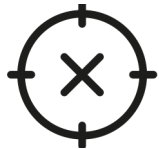
Не делать лишнее



Болевые точки = точки роста



Не делать лишнее



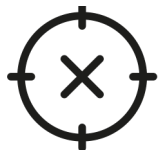
Негативный результат тоже результат*



Болевые точки = точки роста



Не делать лишнее



Негативный результат тоже результат*

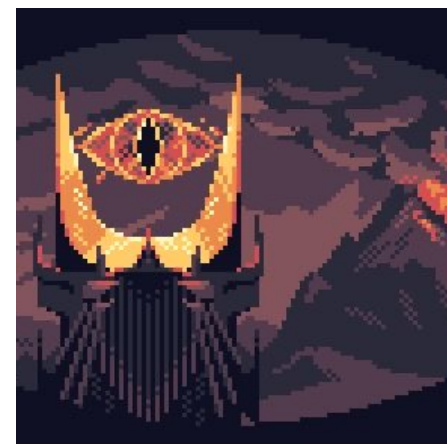


Управление рисками

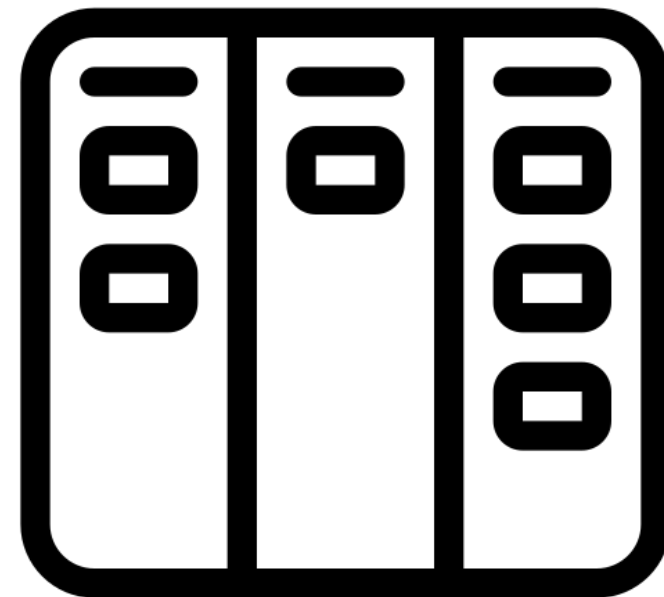
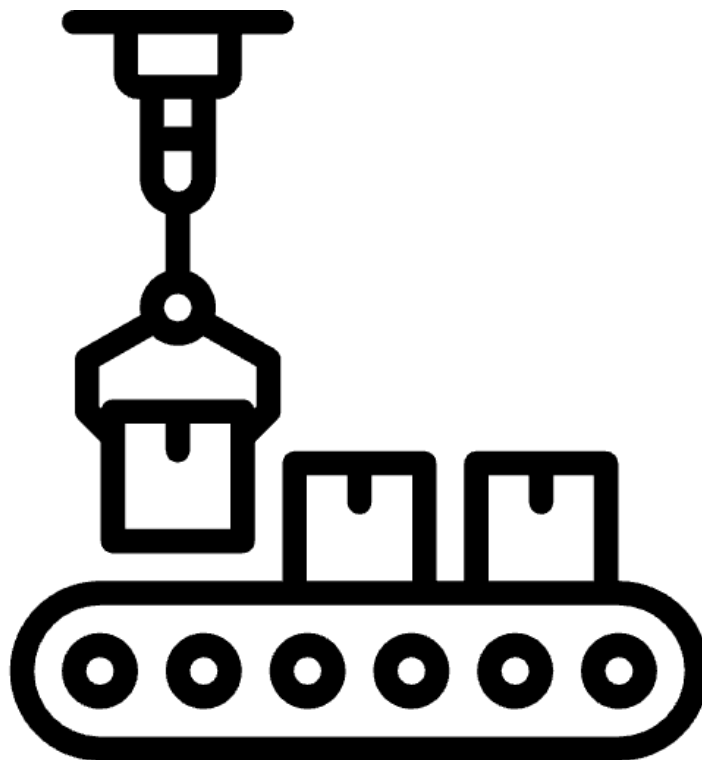
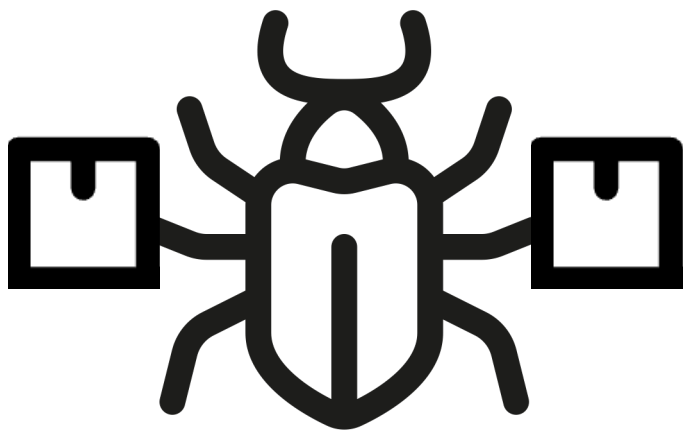
Решайте
проблемы, а не
задачи



Middle



Senior



Вопросы это ответы



Junior



Middle

Что важно
знать про
вопросы?

Не бывает глупых вопросов

Что важно
знать про
вопросы?

Не бывает глупых вопросов

**Задавай вопросы не только
другим, но и себе**

Что важно
знать про
вопросы?

Не бывает глупых вопросов

**Задавай вопросы не только
другим, но и себе**

**Вопросами мы собираем
информацию, а не
подтверждаем свою правоту**

1. Говорить с клиентами об их жизни, а не о вашей идее

1. Говорить с клиентами об их жизни, а не о вашей идее

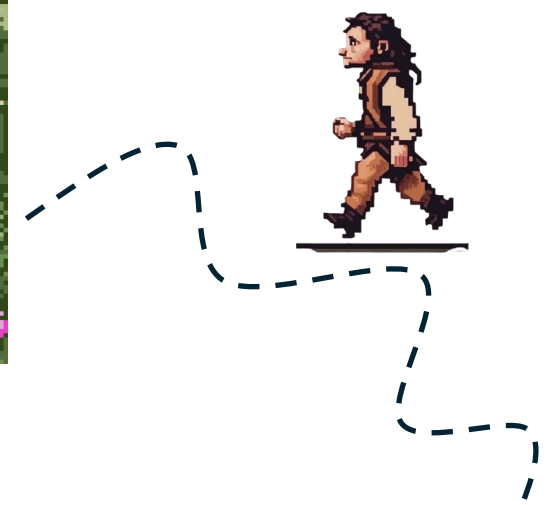
2. Спрашивать о конкретных вещах, которые происходили в прошлом, а не о взглядах или мнениях на перспективу

1. Говорить с клиентами об их жизни, а не о вашей идее
2. Спрашивать о конкретных вещах, которые происходили в прошлом, а не о взглядах или мнениях на перспективу
3. Меньше говорить, больше слушать

Скептичность



Intern



Junior

Что нужно
помнить?

Другие могут ошибаться и это
никак не связано с вашим
опытом

Что нужно помнить?

Другие могут ошибаться и это никак не связано с вашим опытом

Взятое на веру мнение может наоборот лишить вас части информации и возможностей

Что нужно помнить?

Другие могут ошибаться и это никак не связано с вашим опытом

Взятое на веру мнение может наоборот лишить вас части информации и возможностей

**Неосмысленное
использование инструментов**

Ваши ожидания – ваши проблемы



Объясните в чем ценность процессов



Объясните в чем ценность процессов



Наберитесь терпения



Объясните в чем ценность процессов



Наберитесь терпения



Показывайте пример



Объясните в чем ценность процессов



Наберитесь терпения



Показывайте пример



Устраивайте движуху
Курсы, семинары, книжный клуб,
брейнштурмы и т. д.

1. Нет цели, только путь и у каждого он свой

1. Нет цели, только путь и у каждого он свой
2. Услышать не равно понять. Все приходит со временем и опытом

1. Нет цели, только путь и у каждого он свой
2. Услышать не равно понять. Все приходит со временем и опытом
3. Более опытным ребятам следует создавать культуру, которую они ожидают от менее опытных

Спасибо за внимание!

Дмитрий Аникин

Data Science
Team Lead

dmitry.anikin@kaspersky.com

kaspersky