

ПРО ПЛАТФОРМЫ

Архитектурные формы
современного ИТ-ландшафта



Дмитрий Таболич

Архитектор платформенных решений, МТС



Flow

2024 Autumn

Поднимите руку,
кто первый раз на **FLOW?**



Конференция Flow

2022

Смотреть запись 

ДОКЛАД

**Моделируем энтерпрайз:
знакомство с ArchiMate**

 **Дмитрий Таболич**
IT_ONE

RU  **Архитектура и реализа...**

2023

Смотреть запись 

ДОКЛАД

**Архимоделирование: от
диаграмм к моделям**

 **Дмитрий Таболич**
Rubytech

RU  **Architecture**

Сегодня

24.09 / 11:20 – 12:05 

ДОКЛАД

**«Про платформы», или
Архитектурные формы
современного ИТ-ландшафта**

 **Дмитрий Таболич**
MTC Digital

 **Андрей Дмитриев**
JUG Ru Group

RU  **Architecture**

Дмитрий Таболич

Архитектор решений / Технолоджист



IT.ONE



Rubytech



<epam>



Агенда



01 Интро

02 Платформы

03 Платформизация

04 Бонус



Flow

2024 Autumn

ПЛАТФОРМЫ



Что общего у ЭТИХ автомобилей?

FORD KA

FIAT 500

LANCIA YPSILON

FIAT PANDA

FIAT UNO



Автомобильная платформа

Fiat Mini platform - automobile platform,
используемая для серийного производства
автомобилей класса city cars компанией Fiat
Group

Automotive platform

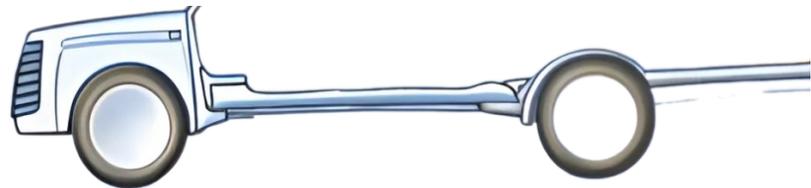
«Под капотом»

- Область инноваций конкретного производителя
- Реализация клиентского опыта
- Вариативность продуктов и соответствие запросам рынка
- Способ продуктивизации и монетизации платформ



“HAT”

- Обеспечение стандартизации и переиспользуемости ключевых компонентов, систем, узлов и агрегатов
- Область инвестиций в исследование и разработку



“PLATFORM”



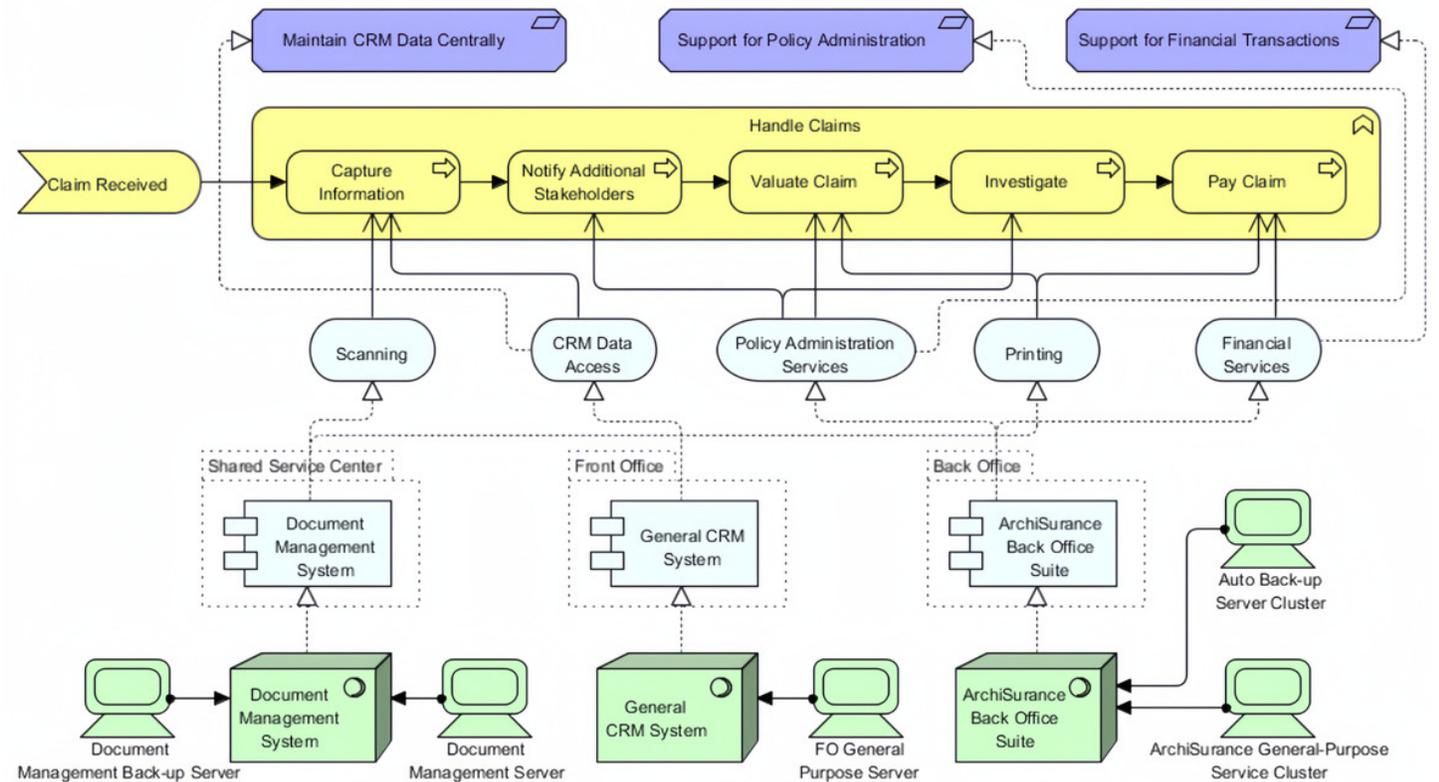
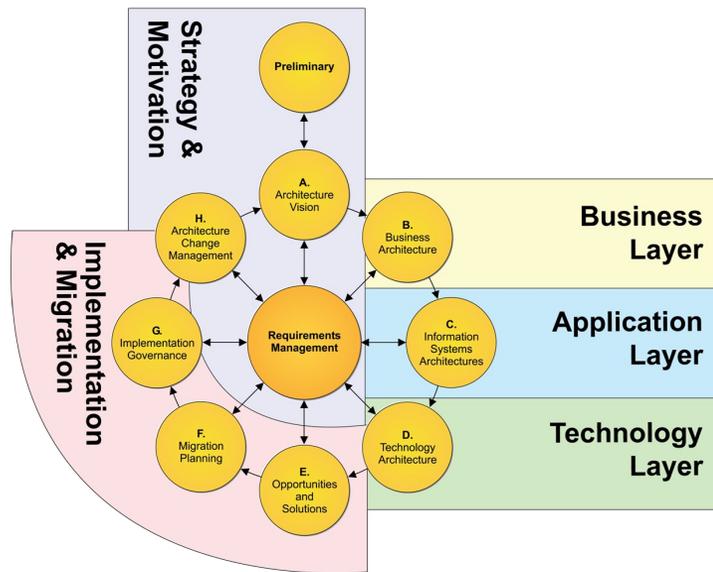
Flow

2024 Autumn

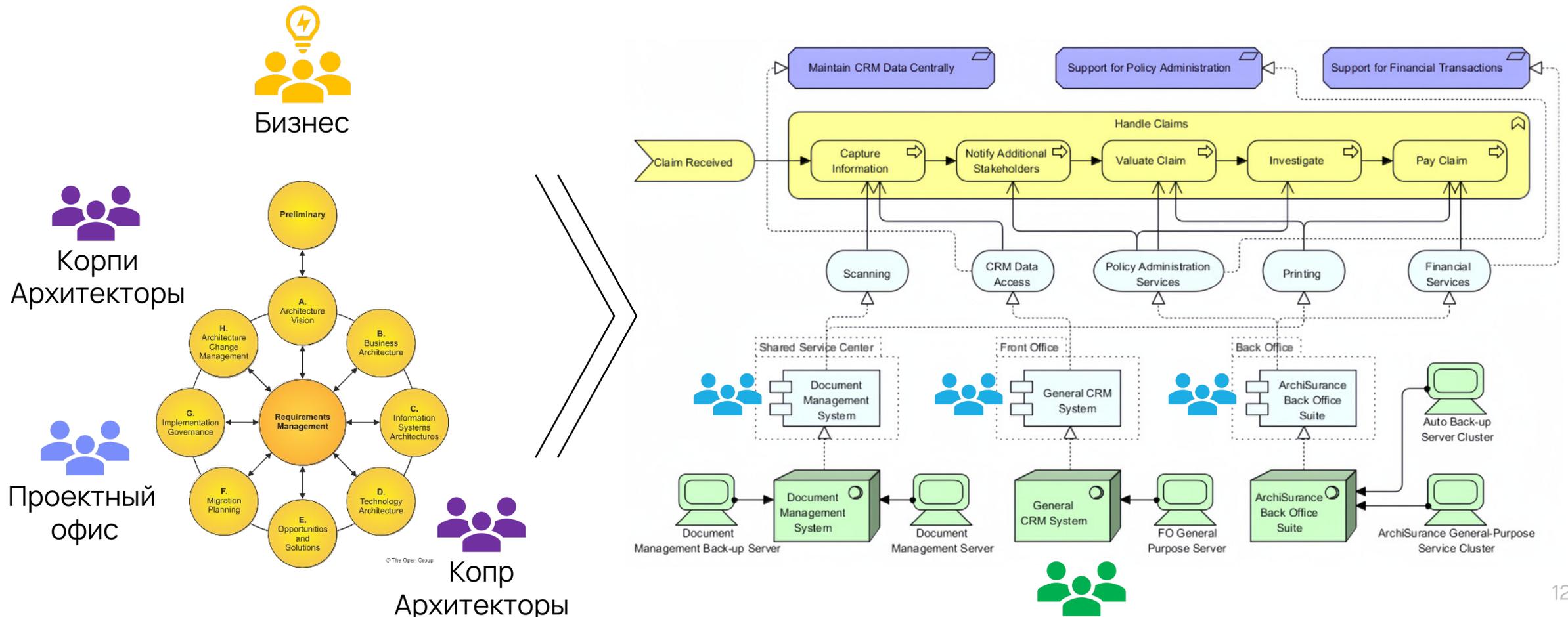
ПРАВЧЕМ ТЫТ ИТ?



Традиционная модель корпоративной архитектуры



Традиционная модель корпоративной архитектуры



Платформенная модель организации

РОЛИ И КОМАНДЫ



Бизнес



Продуктовые команды



Команды платформ

КОРПОРАТИВНАЯ АРХИТЕКТУРА

Бизнес

Цифровые решения и продукты

Front-office (“Hat”)

Back-office (“Platform”)

Сервисы

Платформы

Платформа

технологическая основа, позволяющие компаниям ускорить свои способности в создании ценностей для своих сотрудников и клиентов

На практике

- набор приложений
- фундаментальные бизнес модели

- любые ключевые цифровые активы

позволяющие иметь **быстрый и простой** доступ и использовать бизнес и технологические возможности организации

Ключевые свойства платформ

- 01 Состоит из сервисов, которые могут быть использованы отдельно, либо скомпонованы для реализации комплексных сценариев
- 02 Ключевые возможности доступны по модели самообслуживания (self-service)
- 03 Предоставляет необходимый набор инструментов и знаний для быстрого старта и удобного использования
- 04 Не накладывает ограничений и не снижает эффективности реализации решений, обеспечивают стандартизацию
- 05 Строится вокруг внутренних клиентов и сообществ, формирующих ее развитие

Вам нужна платформа если...



Сформулированы цели бизнес стратегии, которые требуют пересмотра модели управления и организации ИТ-ландшафта



Критична и важна скорость валидации гипотез и вывода новых продуктов на рынок (T2M)



Ведется активная собственная разработка, в которой участвуют множество команд



Вы хотите нанимать лучших профессионалов отрасли



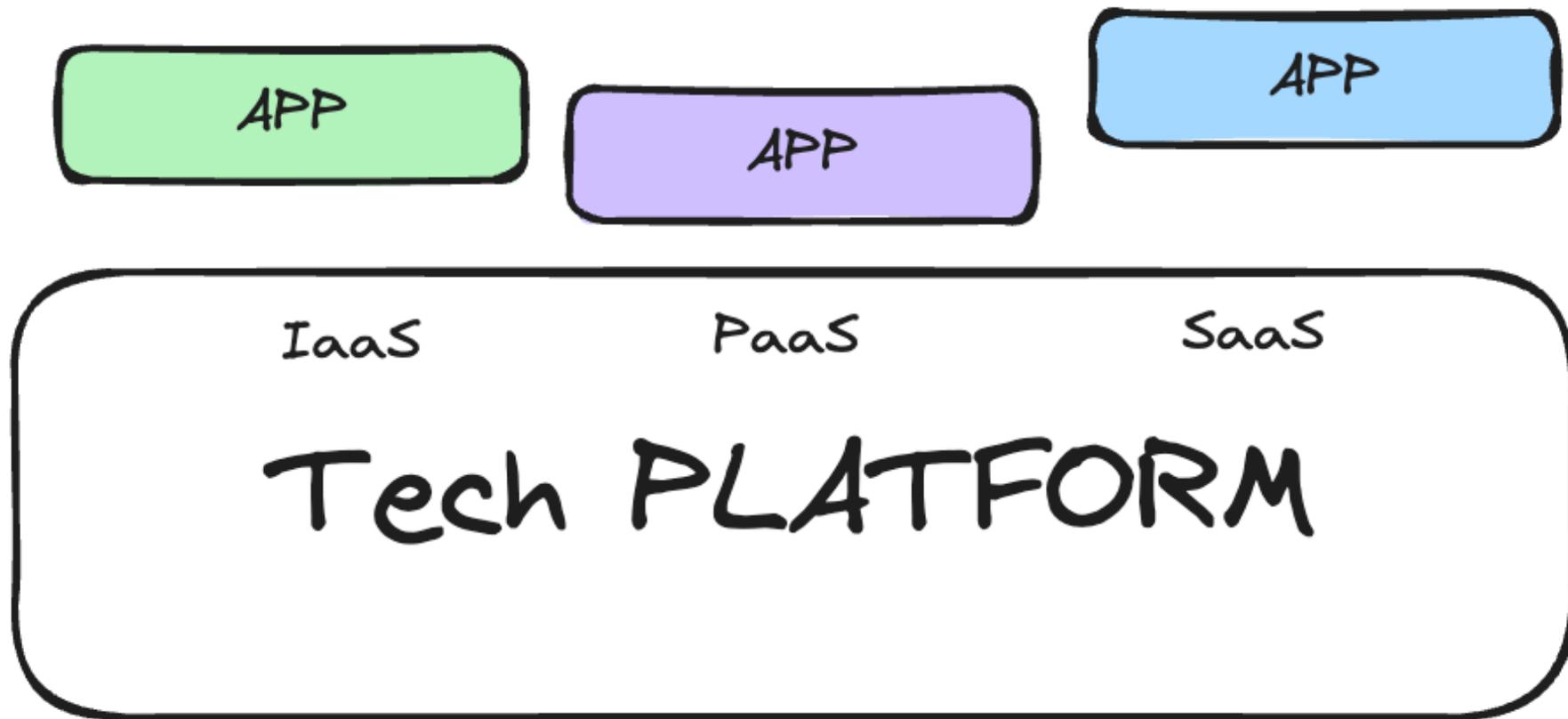
Flow

2024 Autumn

ПЛАТФОРМИЗАЦИЯ

Технологические платформы

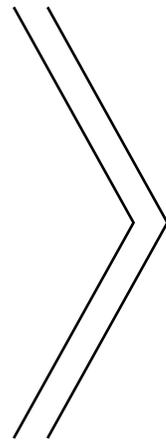
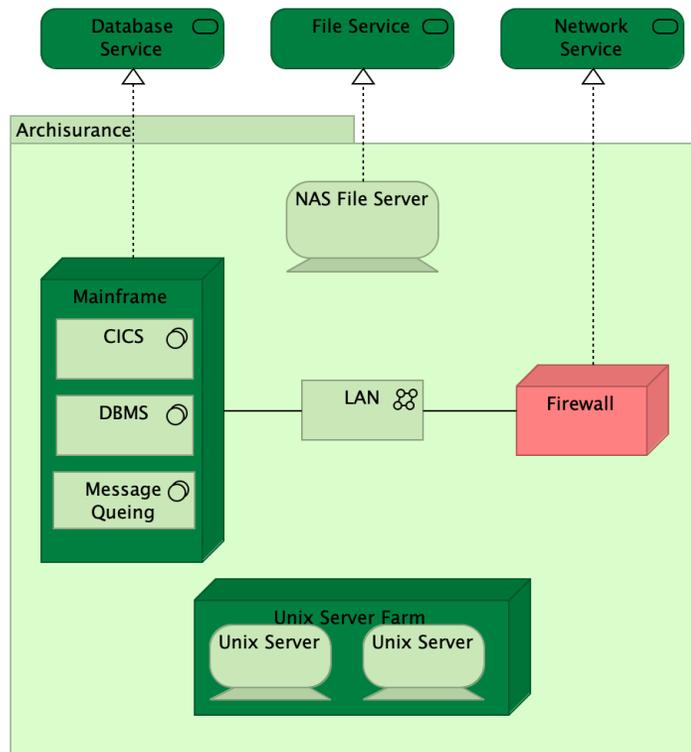
Предоставляют набор общих технологических сервисов и компонентов (VM, k8s, API Management, Secrets Management, DB, и прочее)



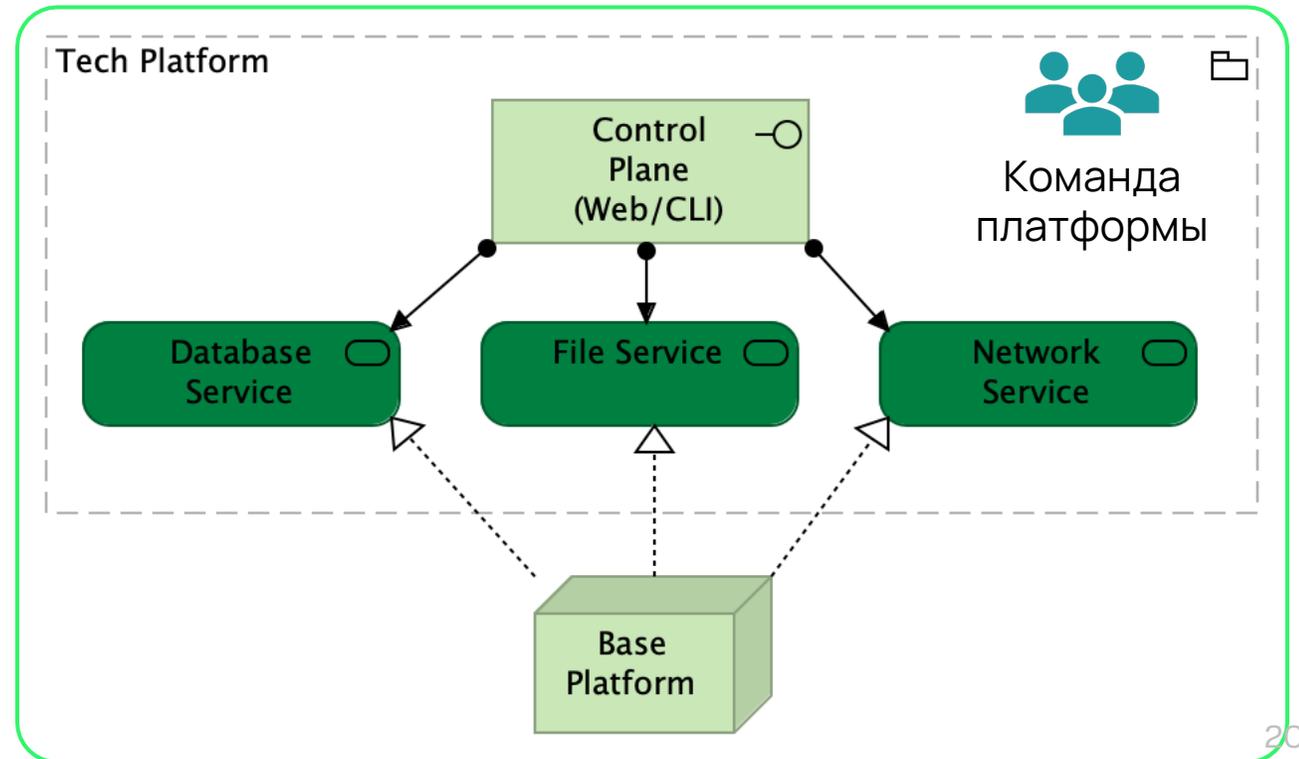
Технологические платформы

Инфраструктурный слой корпоративной архитектуры

AS-IS

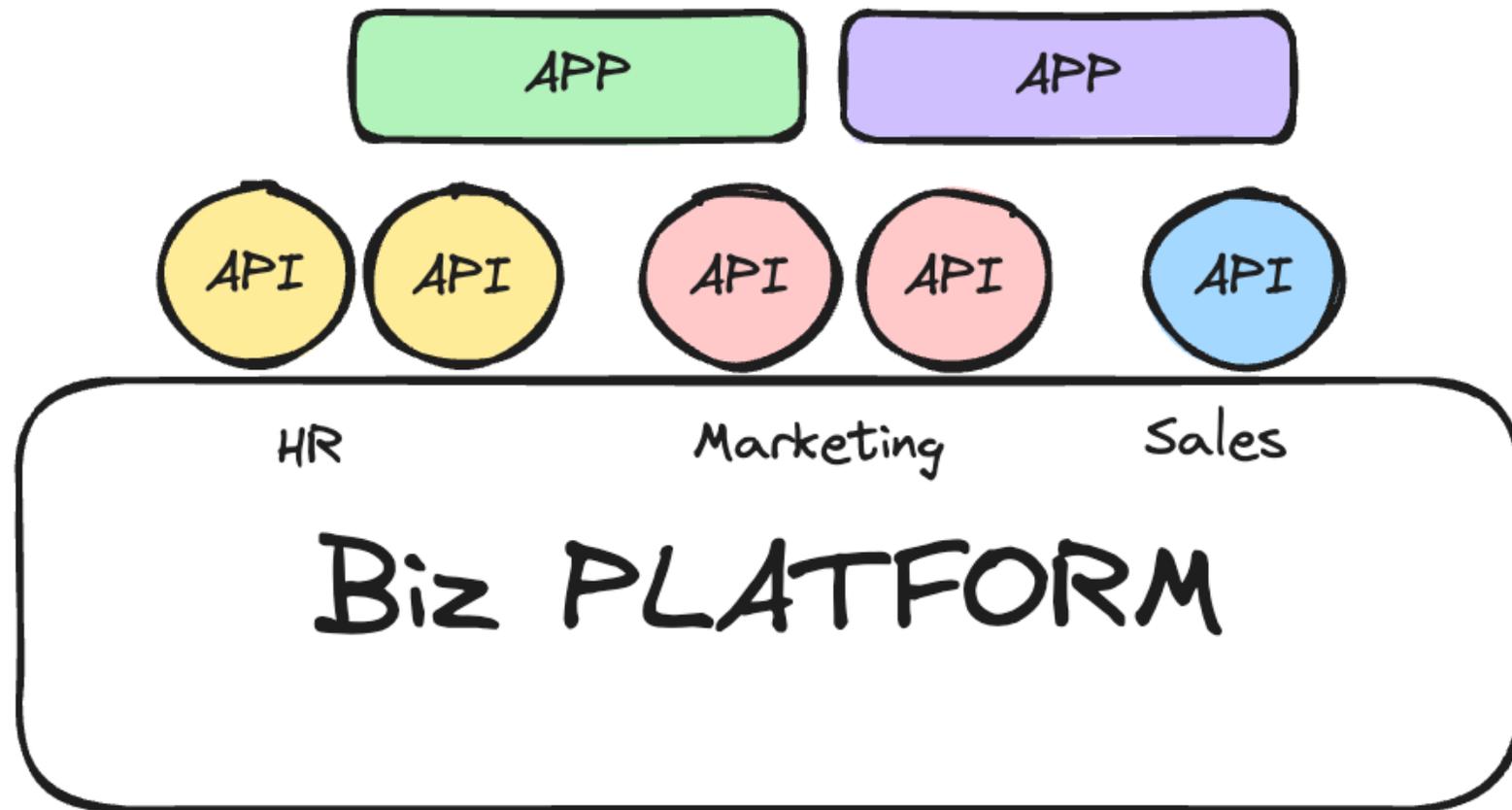


TO-BE



Бизнес-платформы

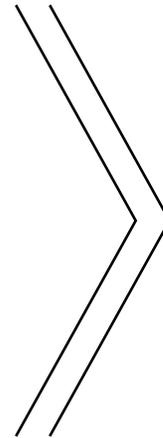
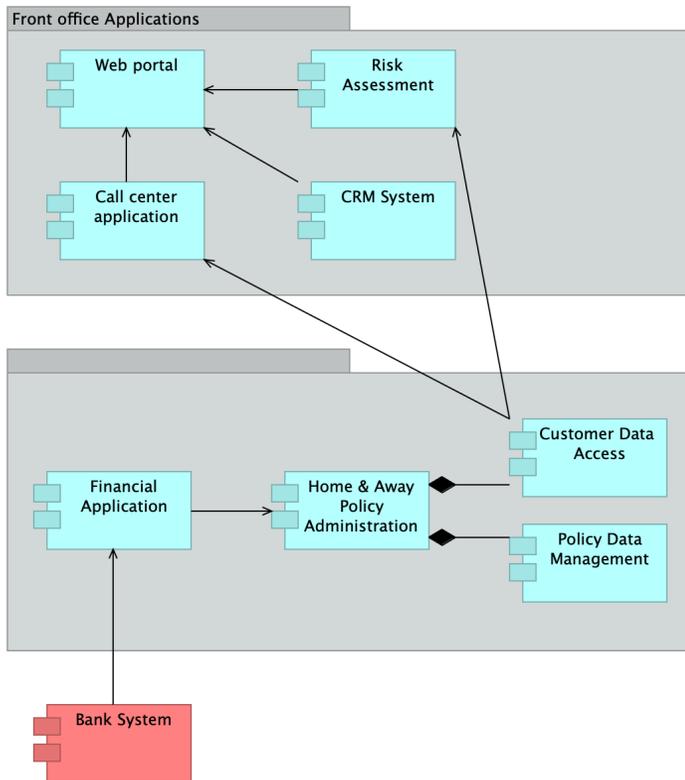
Предоставление доступа к ключевым бизнес- и функциональным возможностям через стандартизированный API



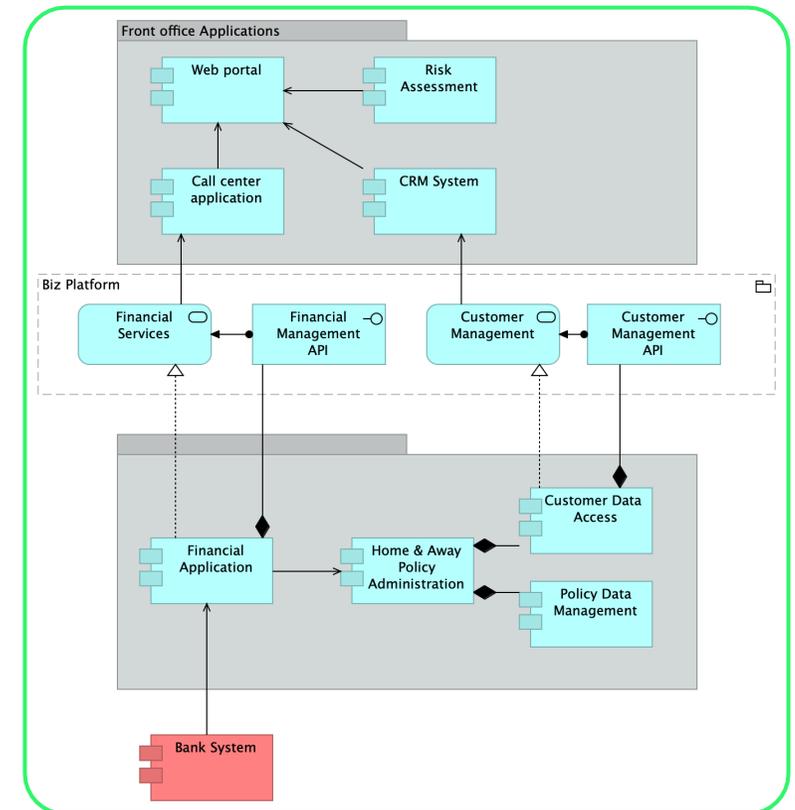
Бизнес-платформы

Слой прикладных решений корпоративной архитектуры

AS-IS

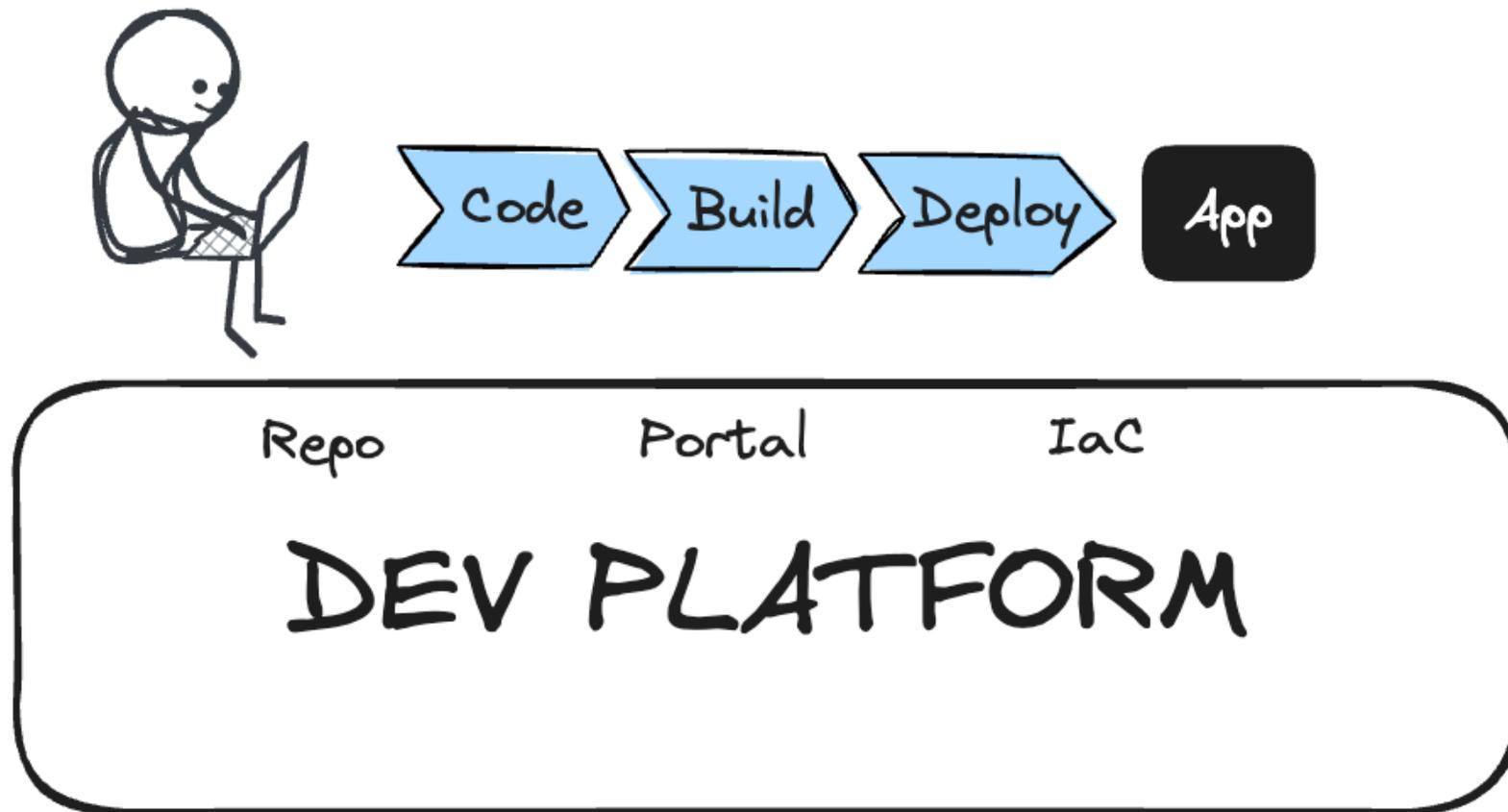


TO-BE



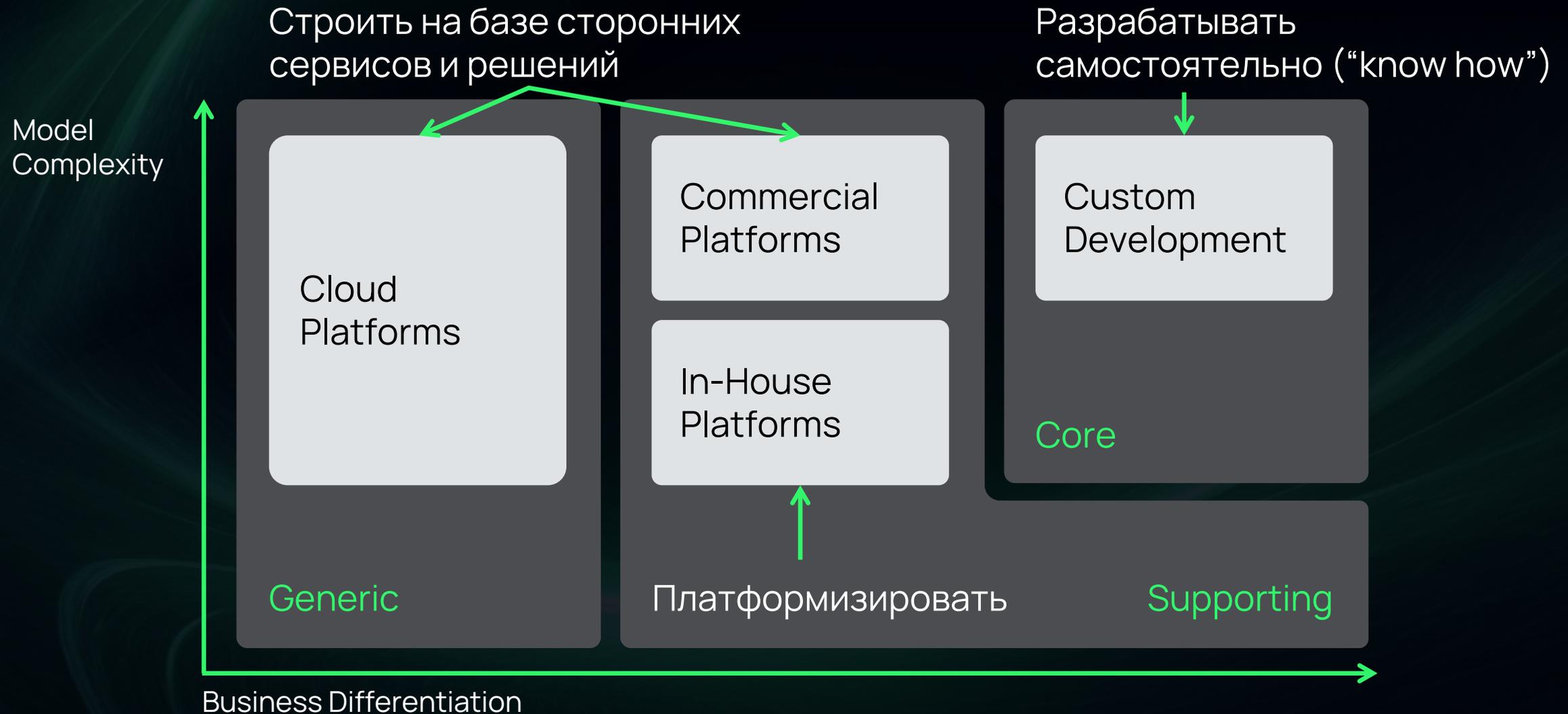
Платформа для разработки

Предоставление доступа к ключевым бизнес- и функциональным возможностям через стандартизированный API



IDP

Платформы и OOO





Flow

2024 Autumn

РОЛИ И КОМАНДЫ

Платформенная модель организации

РОЛИ И КОМАНДЫ



Бизнес



Продуктовые команды



Команды платформ

КОРПОРАТИВНАЯ АРХИТЕКТУРА

Бизнес

Цифровые решения и продукты

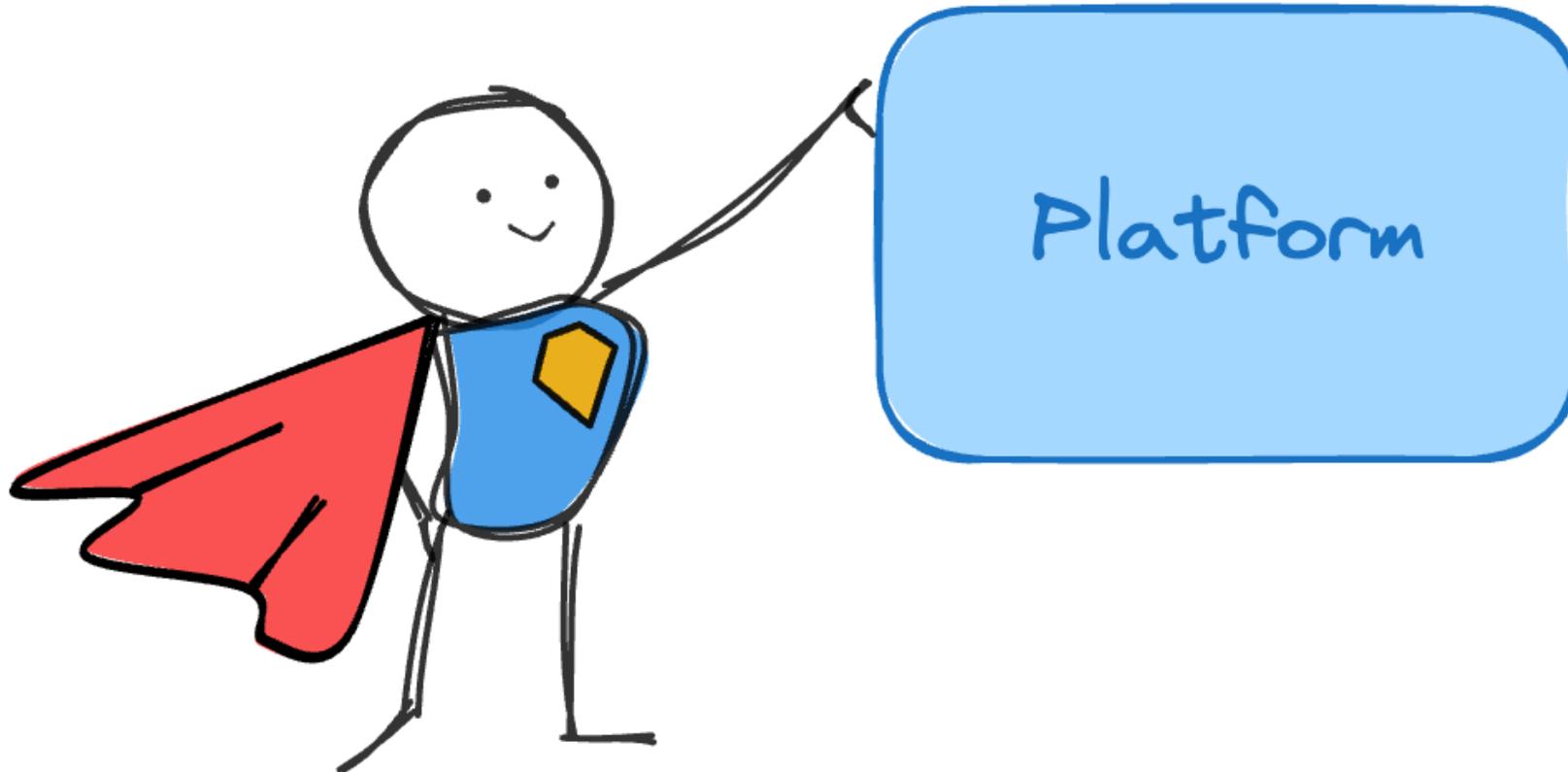
Front-office (“Hat”)

Back-office (“Platform”)

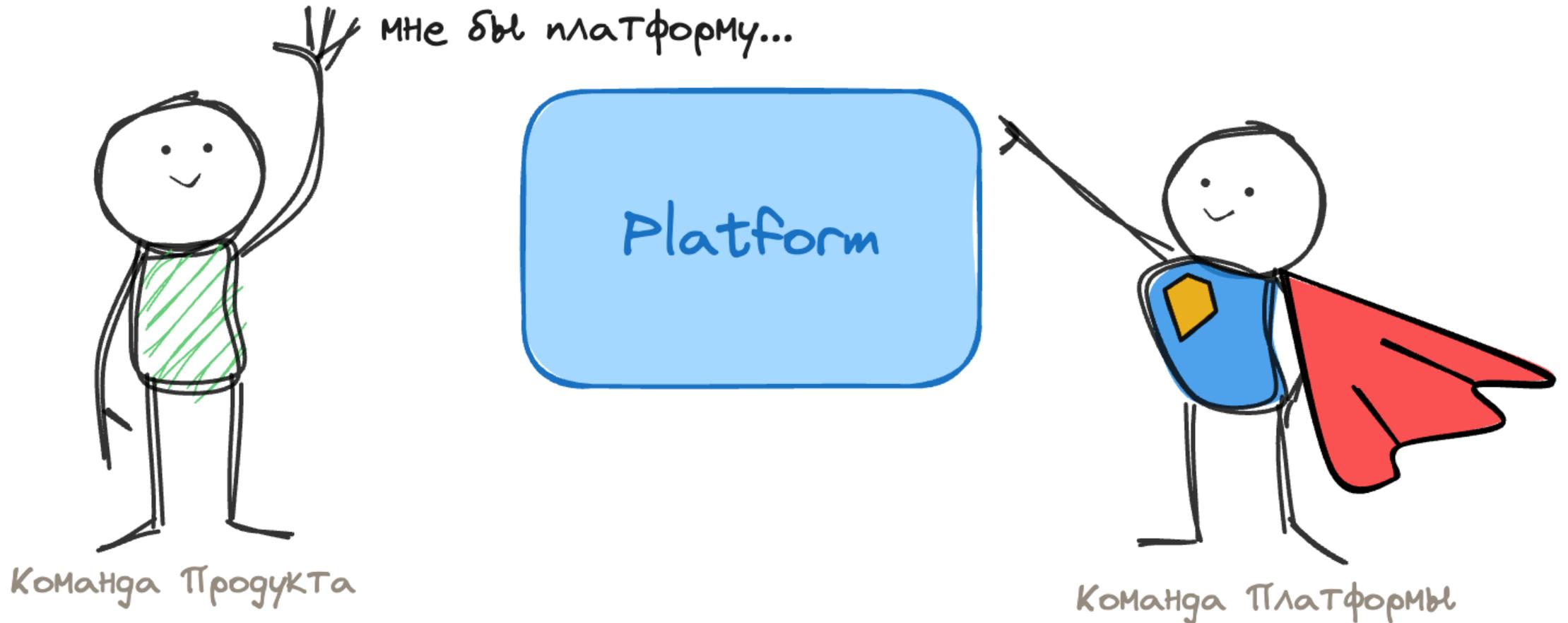
Сервисы

Платформы

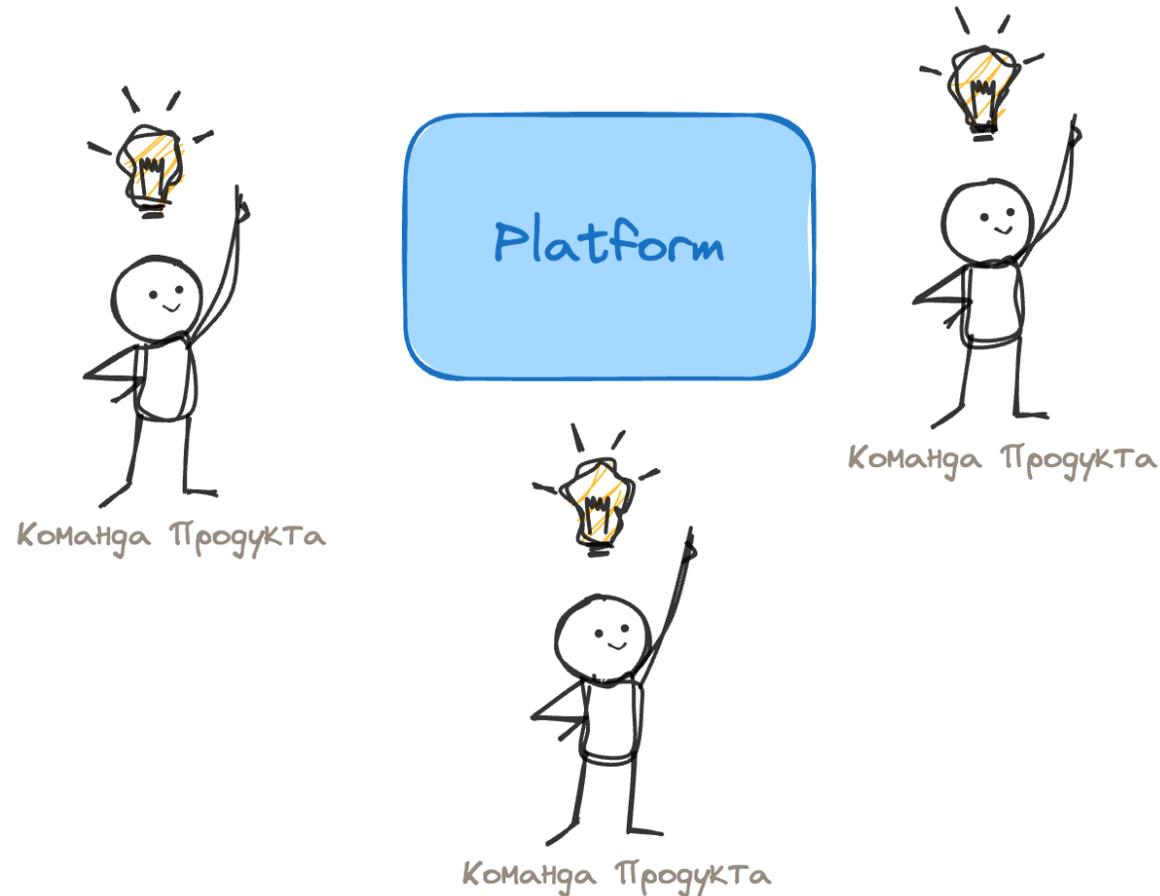
Все ключевые возможности предоставляются «как сервис» (Self-service)



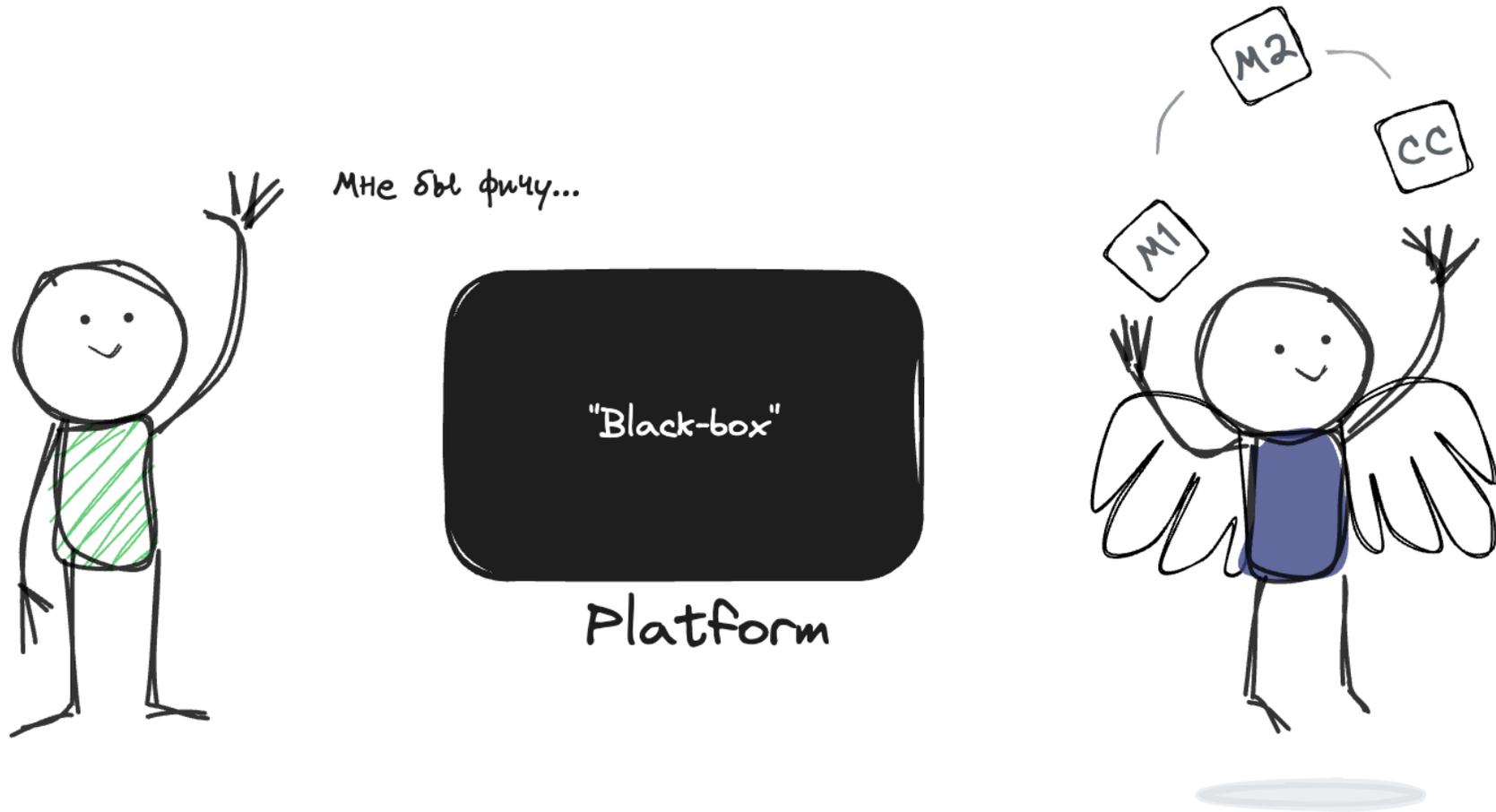
Команда платформы вовлекается для подключения, настройки, обучения и сопровождения (Service Provider)



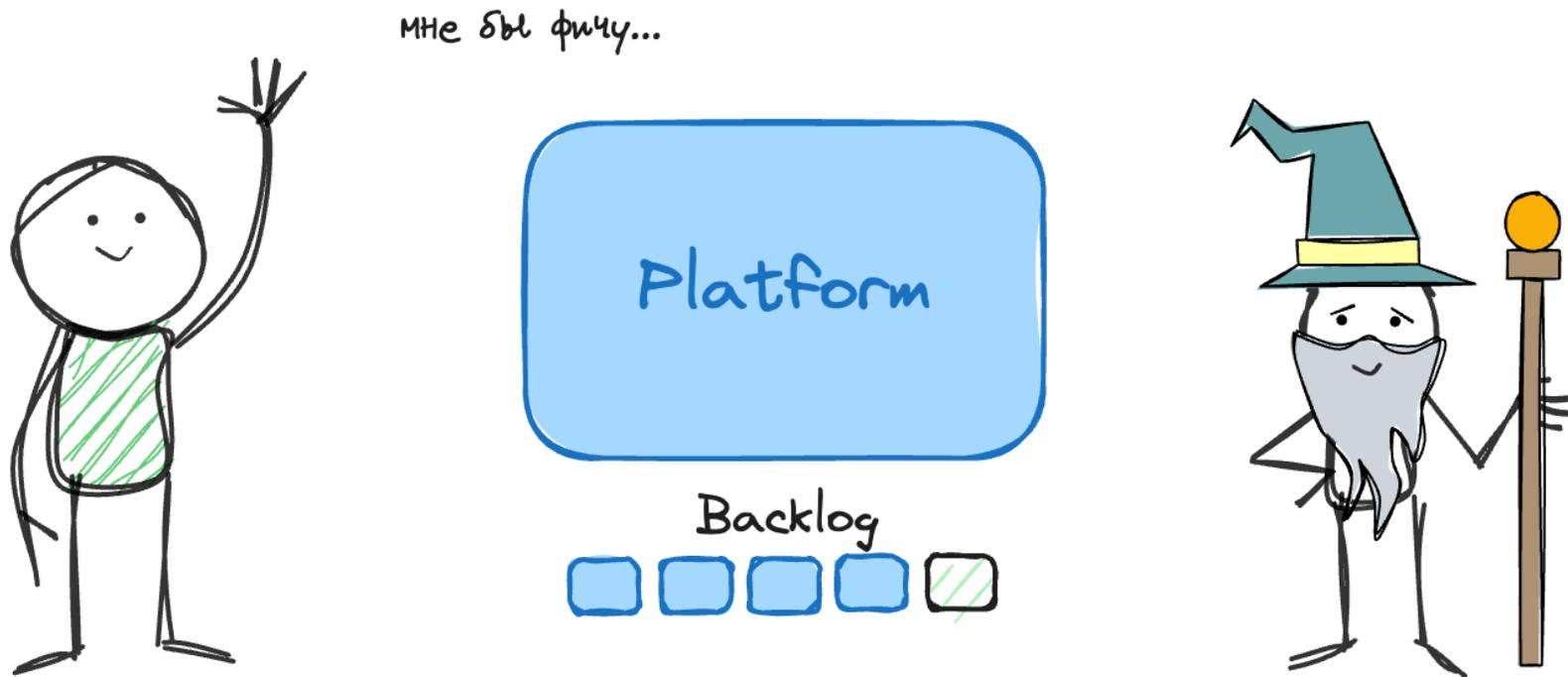
Продуктовые команды обмениваются лучшими практиками и решениями (Community)



Команда платформы полностью формирует и приоритизирует бэклог и родмап

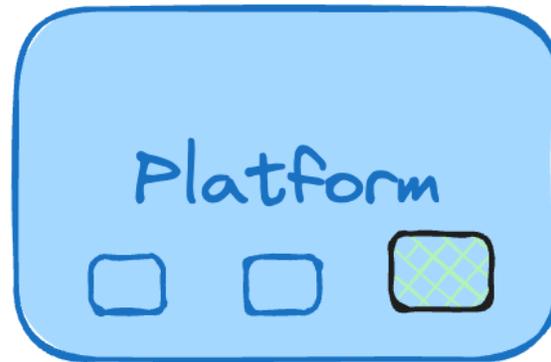


Запросы от продуктовых команд попадают в очередь разработки (Service Provider)

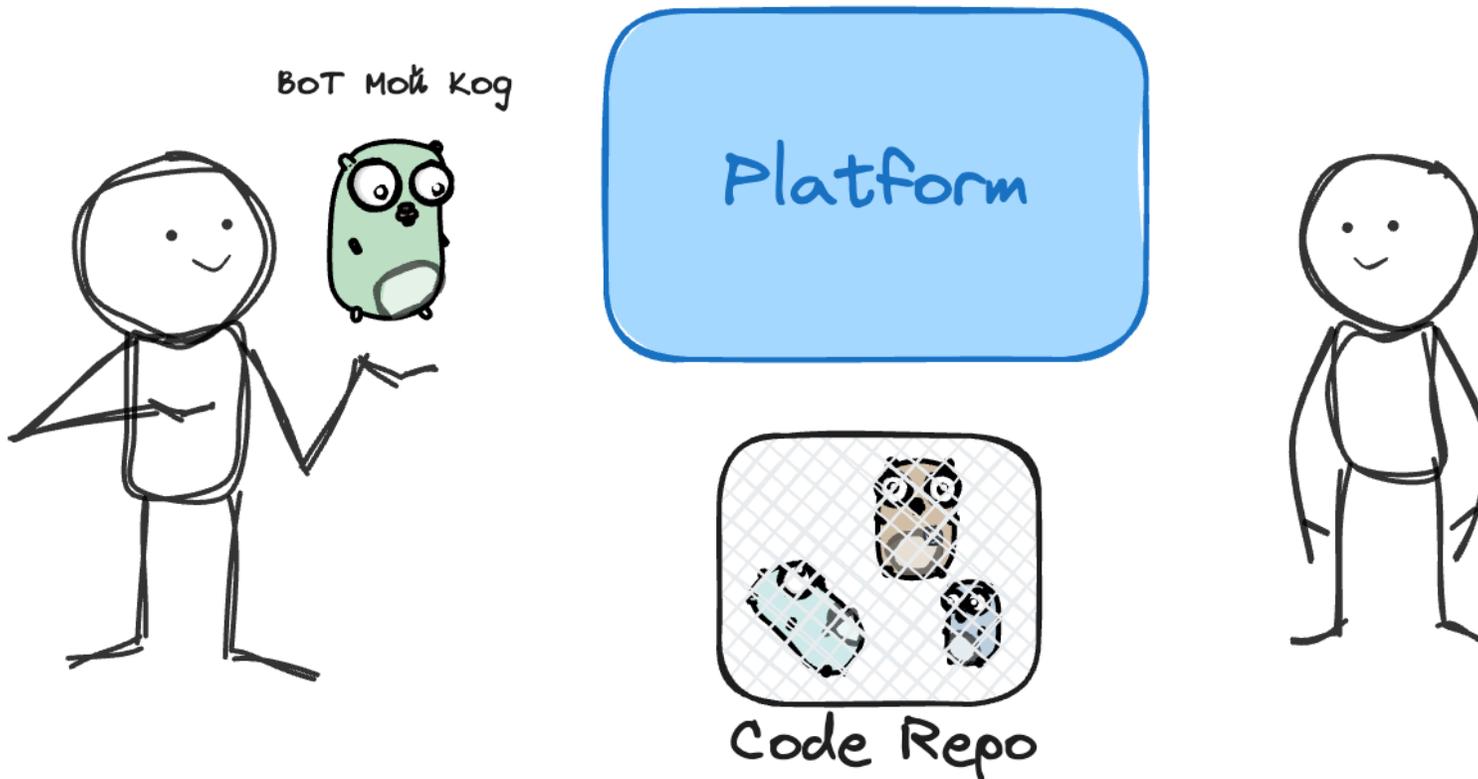


Модель «маркетплейса» ("Bring your own feature")

Вот, я фичу сделал...



Доработка кода платформы продуктовыми командами (InnerSource)



Что самое **сложное**
в таком переходе?



Платформенное мышление

организационные и операционные изменения необходимые для успешного внедрения платформ, а так же извлечения максимальной пользы от их использования

ЭНЕРГО

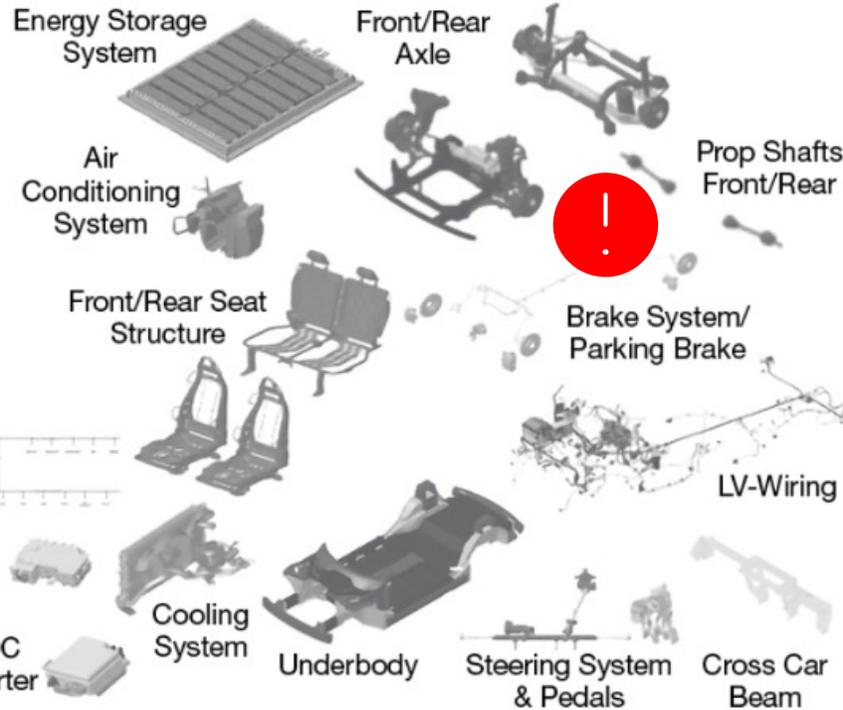
Крупный производитель авто отзывает 1,5 миллиона машин из-за проблем с тормозами. Отзыв приведет к расходам по гарантийному обслуживанию в сумме до 1 млрд евро

11.09.2024

Цена покупки и обратный эффект

“PLATFORM”

Electric/Electronic-Boardnet		
Airbag Control Unit	Interior Switches	Infotainment System
Body Control Module	Antennas	ADAS-KIT <ul style="list-style-type: none"> • Camera System • Radar • LIDAR • Ultrasonic Sensors • Night Vision System • Driver Monitoring • GPS
Seat Control Unit	Rain Sensor	
Door Control Unit	Light Control Unit	
Climate Control Unit	Communication Systems	



Bayerische Motoren Werke AG

+ Follow

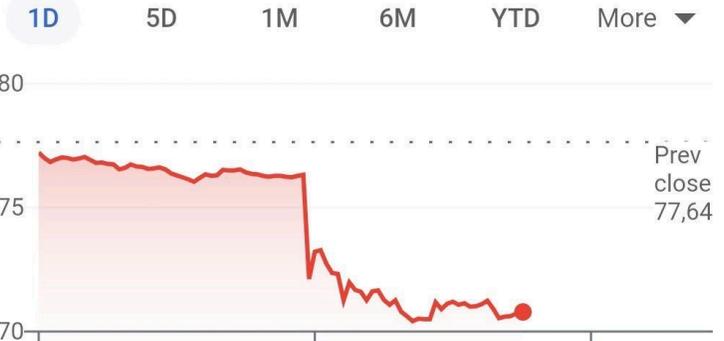
ETR: BMW

Overview

Compare

Financials

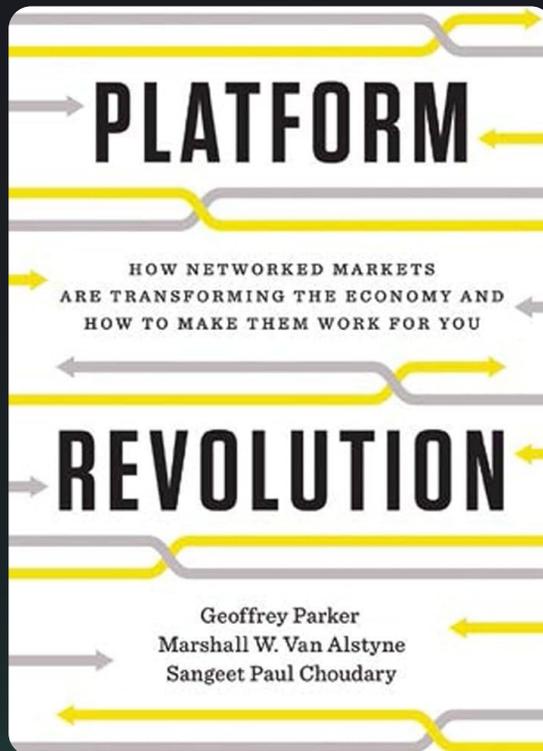
70,76 EUR -6,88 (8,86%) ↓



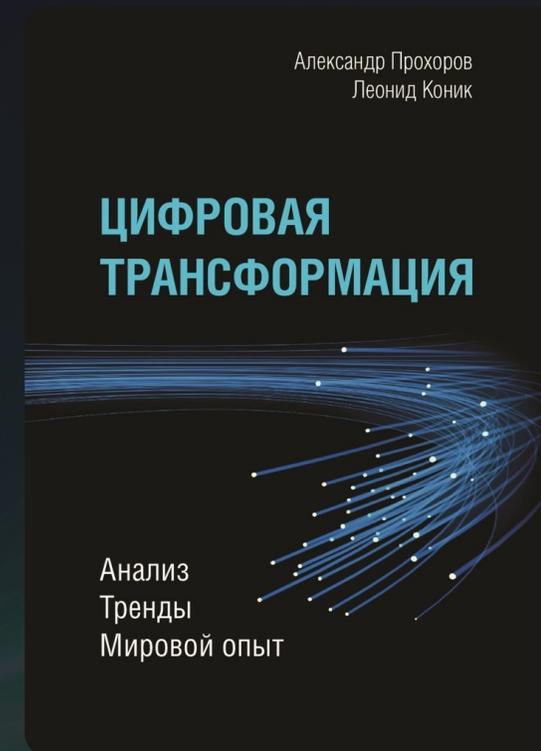
Бонус



Platform Strategy Innovation Through Harmonization, Gregor Hohpe



«Platform Revolution», Geoffrey G. Parker



«Цифровая трансформация. Анализ, тренды, мировой опыт»

[Ссылка](#)

Дмитрий Таболич

Архитектор решений / Технолоджист





Flow

2024 Autumn

ВОПРОСЫ

