

Эволюция FinOps КАК РАЗВИВАЕТСЯ FinOps В ОРГАНИЗАЦИЯХ

lyft



Илья Семенов

Cloudthread
Founder & CPO



Лаборатория
FinOps

accenture



Виталий Белясов

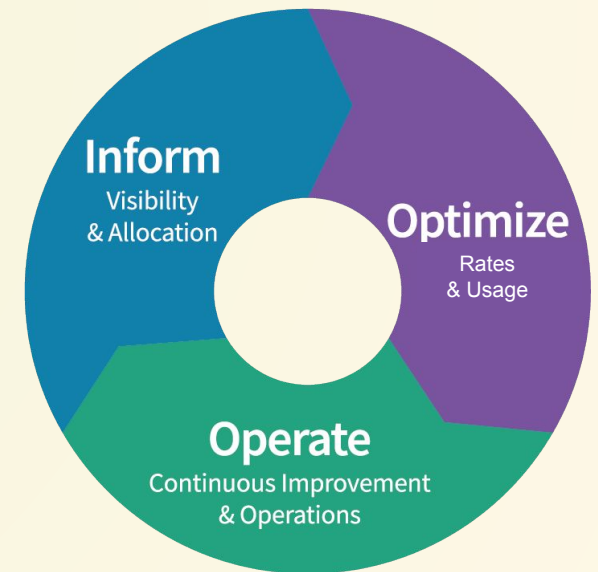
Align Technology
Head of FinOps

align



ЧТО ТАКОЕ FINOPS?

Методология управления затратами на облачные технологии, которая позволяет организациям извлекать **максимальную выгоду** из облака путем организации **взаимодействия** между разработчиками, финансами и бизнесом с целью **принятия решений на основании данных**



<https://www.finops.org/framework/>

FINOPS: ГОРЯЧЕЕ ТОЛЬКО СНАТГРТ

- 30% среднее снижение затрат на облако
- 1,000+ компаний уже внедрили
- Крупнейшие консультанты включили в практику
- AWS, Azure, GCP активно инвестируют

McKinsey & Company

AUTODESK

Adobe



ATLASSIAN

T-Mobile



align

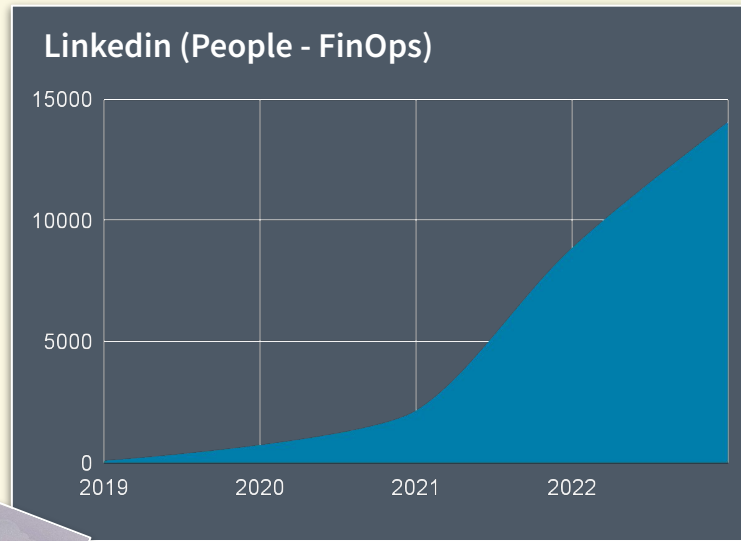
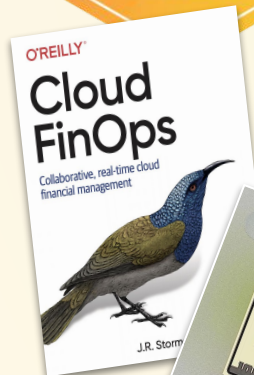


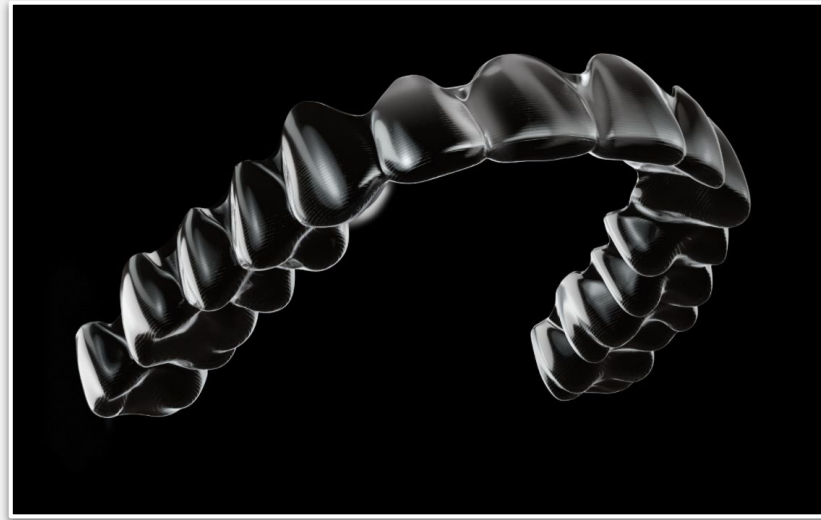
J.P.Morgan

PRADA



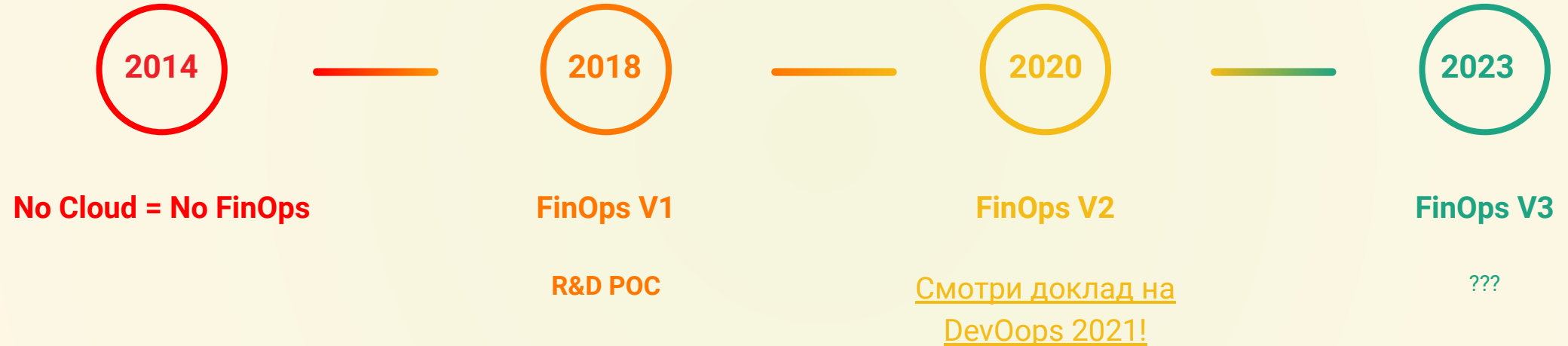
VOLVO





ЭВОЛЮЦИЯ FINOPS В ALIGN TECHNOLOGY

РАЗВИТИЕ FINOPS В ALIGN TECHNOLOGY



FinOps V2: РЕЗЮМЕ И СЛОЖНОСТИ

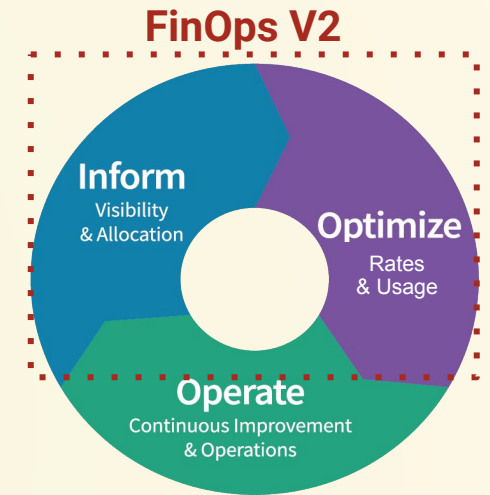
Yes...

- **Снижение затрат** на облачную инфраструктуру на **20% - 30%**
- **План долгосрочных проектов по оптимизации** облачной инфраструктуры (например Windows -> Linux, ARM и тд)
- Команды разработки имеют базовое представление о FinOps

...but

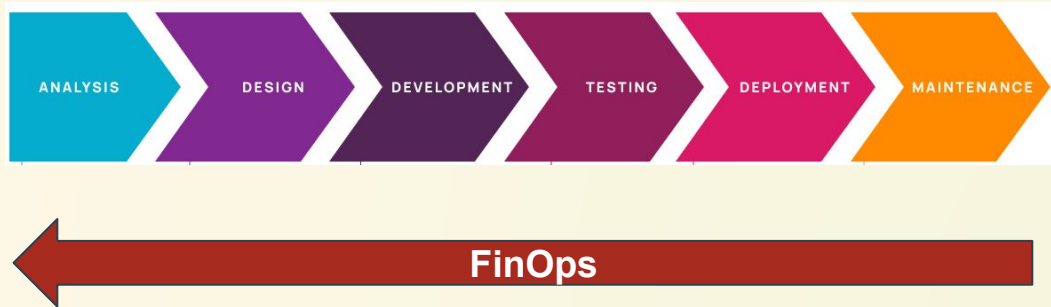
- Не определен приоритет задач по оптимизации
- Общий бюджет
- Нет формализованного владельца ресурсов

Немасштабируемый и неустойчивый результат



FINOPS V3

Что?



Сдвиг FinOps процессов влево в SDLC

- Вовлечение команд разработки в FinOps процессы на ранних этапах

Как?



- Виртуальная роль FinOps Practitioner в командах разработки
- Формализованный набор ожиданий
- KPI

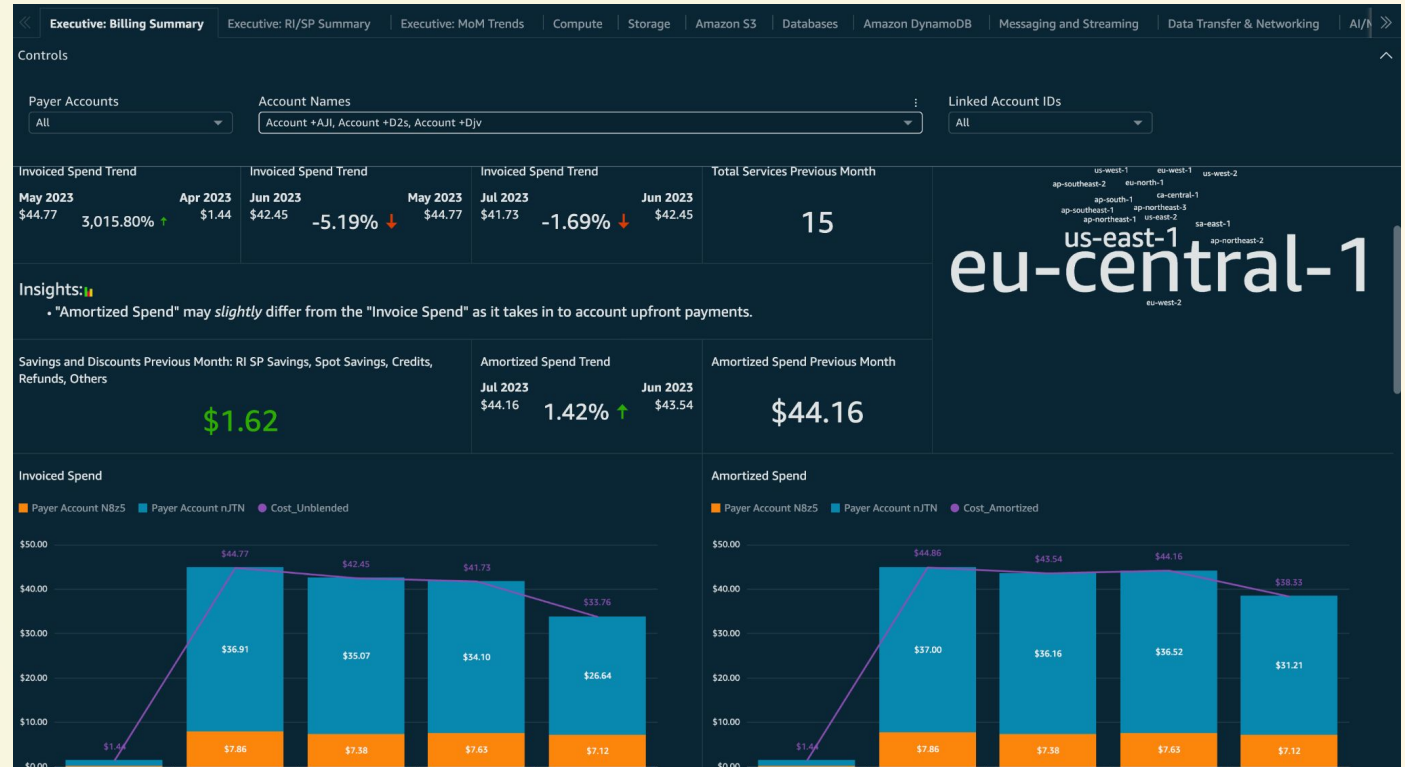
Что делают FINOPS PRACTITIONERS? (1/3)

Регулярное ревью дэшбордов и репортов

- ▶ Анализируют тренды изменения стоимости облачных ресурсов в преднастроенных дэшбордах
- ▶ Определяют причину возникновения аномалий и добавляют задачу по ее устранению

KPI

логинов в систему мониторинга



CUDOS FRAMEWORK



- Amazon Quicksight
- AWS CUR + Athena
- AWS Trusted Advisor

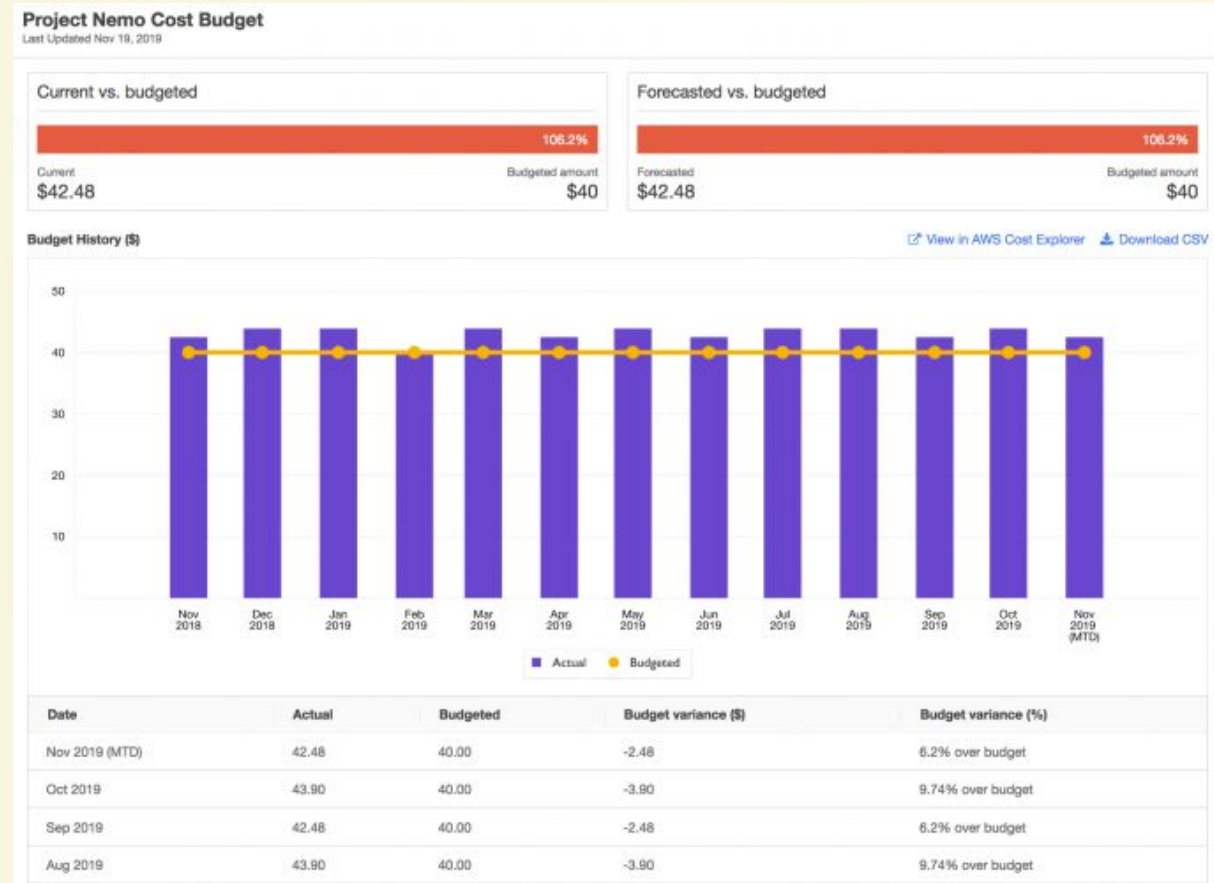
Что делают FINOPS PRACTITIONERS? (2/3)

Мониторинг бюджетов

- ▶ Контроль использования бюджета команды
- ▶ Коммуникация об изменениях в архитектуре приложения влияющих на бюджет
- ▶ Участие в бюджетировании и прогнозировании

KPI

- Использование бюджета (%)
- Прогноз использования бюджета на конец периода (%)

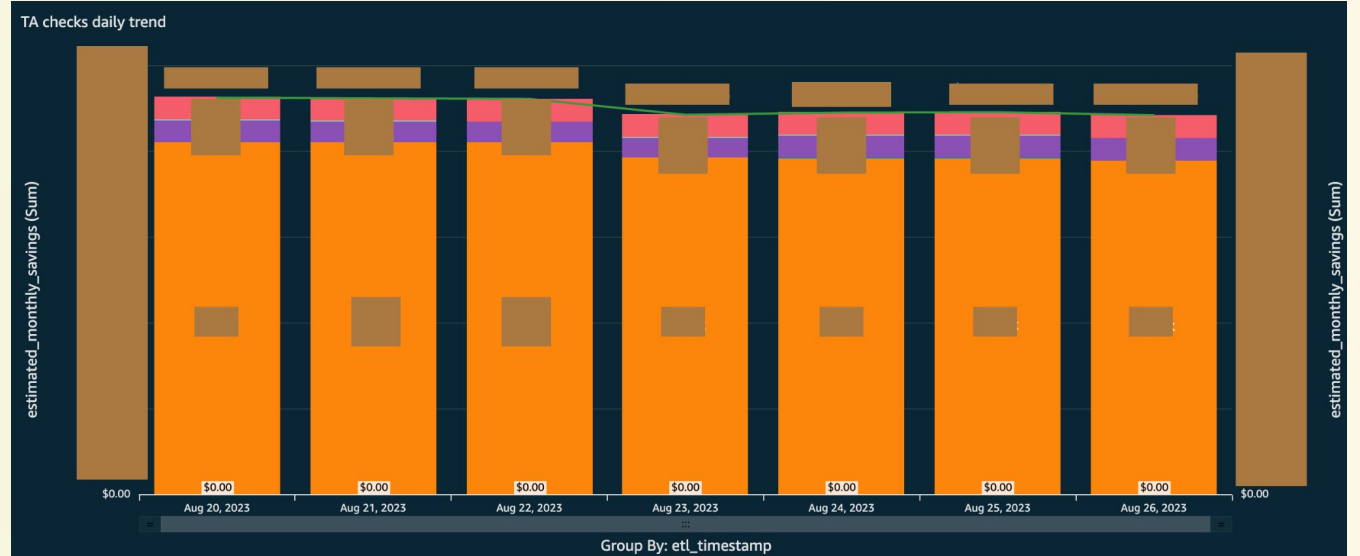


[AWS Budgets](#)

Что делают FINOPS PRACTITIONERS? (3/3)

Оптимизация

- ▶ Ревью предложений по оптимизации, оценка применимости и внедрение изменений
- ▶ Репортинг работ по оптимизации
- ▶ Ревью и апрув предложений по резервированию от централизованной команды FinOps



KPI

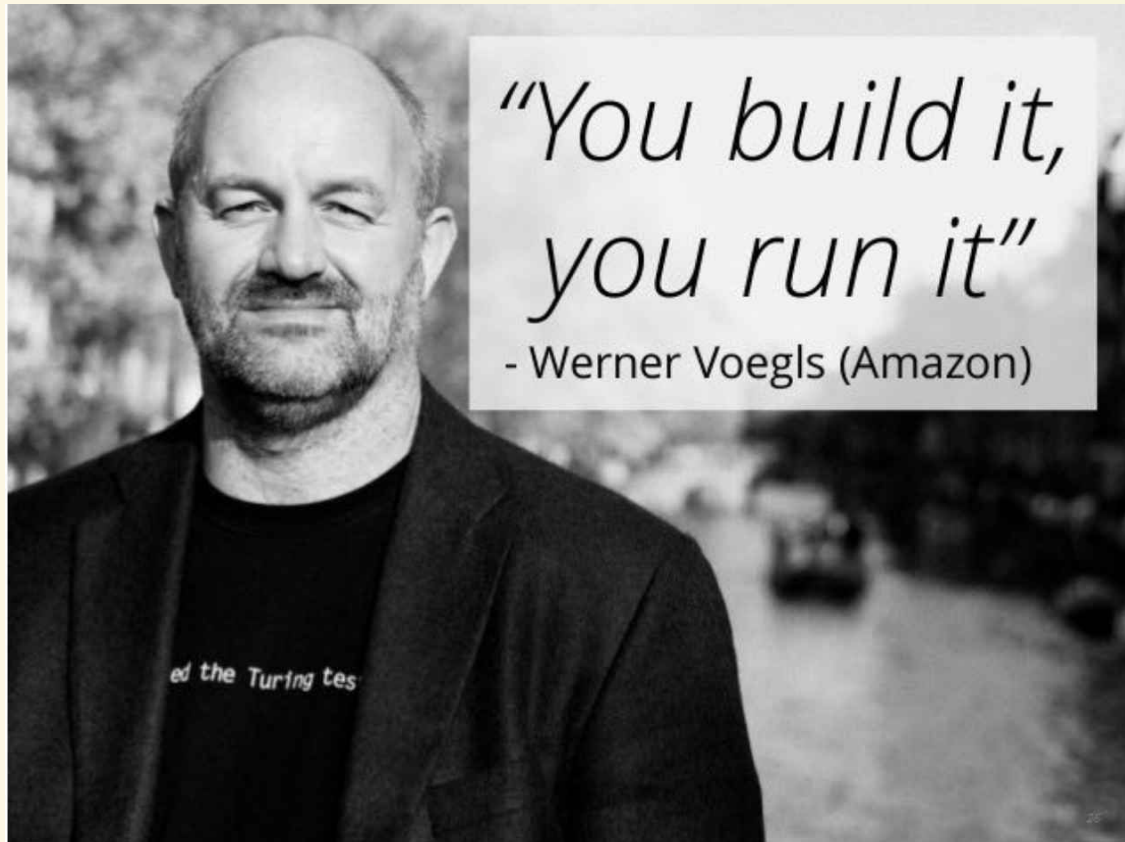
- Потенциальная оптимизация (\$)
- Покрытие резервами (%)



- AWS Trusted Advisor
- CUDOS

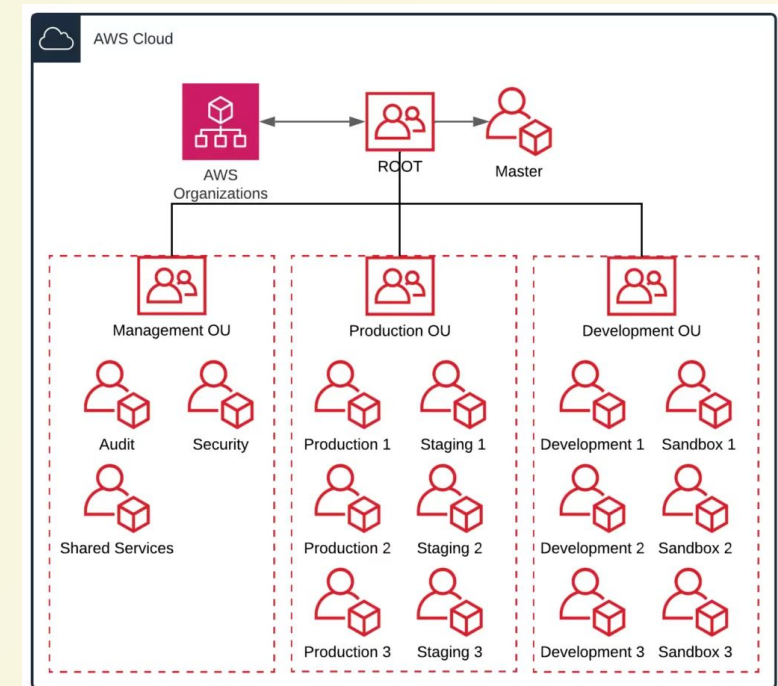
ПРЕДПОСЫЛКИ

Организационные



[Link to Voegls interview](#)

Технические



[AWS Whitepaper](#)

ЧТО ПОМОЖЕТ ПРОДАТЬ ИДЕЮ ВНУТРИ КОМПАНИИ?



Сколько мы экономим? Сколько мы могли бы потратить?

- ▶ Cost savings = деньги в руках
- ▶ Cost avoidance = Сколько бы мы заплатили за период, если бы не сделали оптимизацию/ не устранили аномалию
- ▶ Cost impact = сколько мы потратили из-за ошибки

Пример трекера:

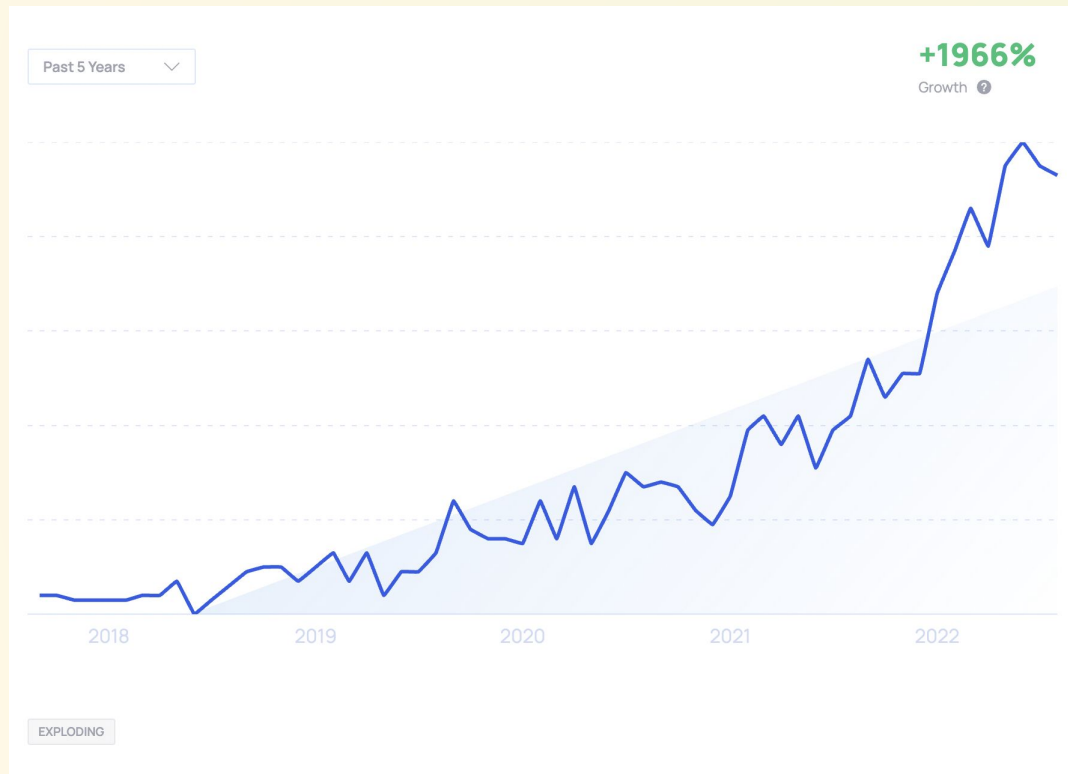
Команда	Детали	Cost savings	Cost Avoidance (quarterly)	Cost impact
Команда 1	Закупка RI	\$10		
Команда 2	Аномалия 1		\$9000	\$500
...
Total		\$10,000	\$100,000	\$15,000

FinOps V3: РЕЗУЛЬТАТЫ

- Устойчивый тренд на **снижение** факта облачного бюджета 2023 на **12%**
- Последовательное **снижение числа команд с трендом на перерасходом бюджета (>5%)**:
 - Q1 - 24%
 - Q2 - 11%
- **Повышение** скорости **реакции на аномалии** (недели -> дни)
- Формирование первичного пула оптимизаций по снижению waste
- 4 углубленных воркшопа по оптимизации сервисов совместно с AWS и серия демо по использованию тулов для контроля и оптимизаций

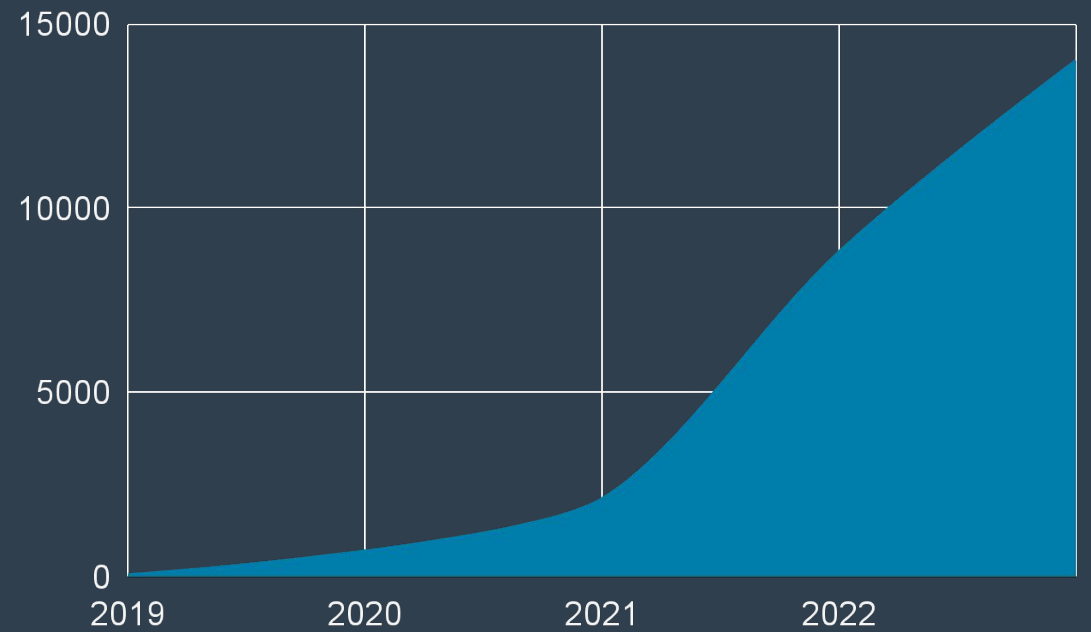
FINOPS КАК КАРЬЕРНЫЙ ПУТЬ

Поиск



Searches for "FinOps"

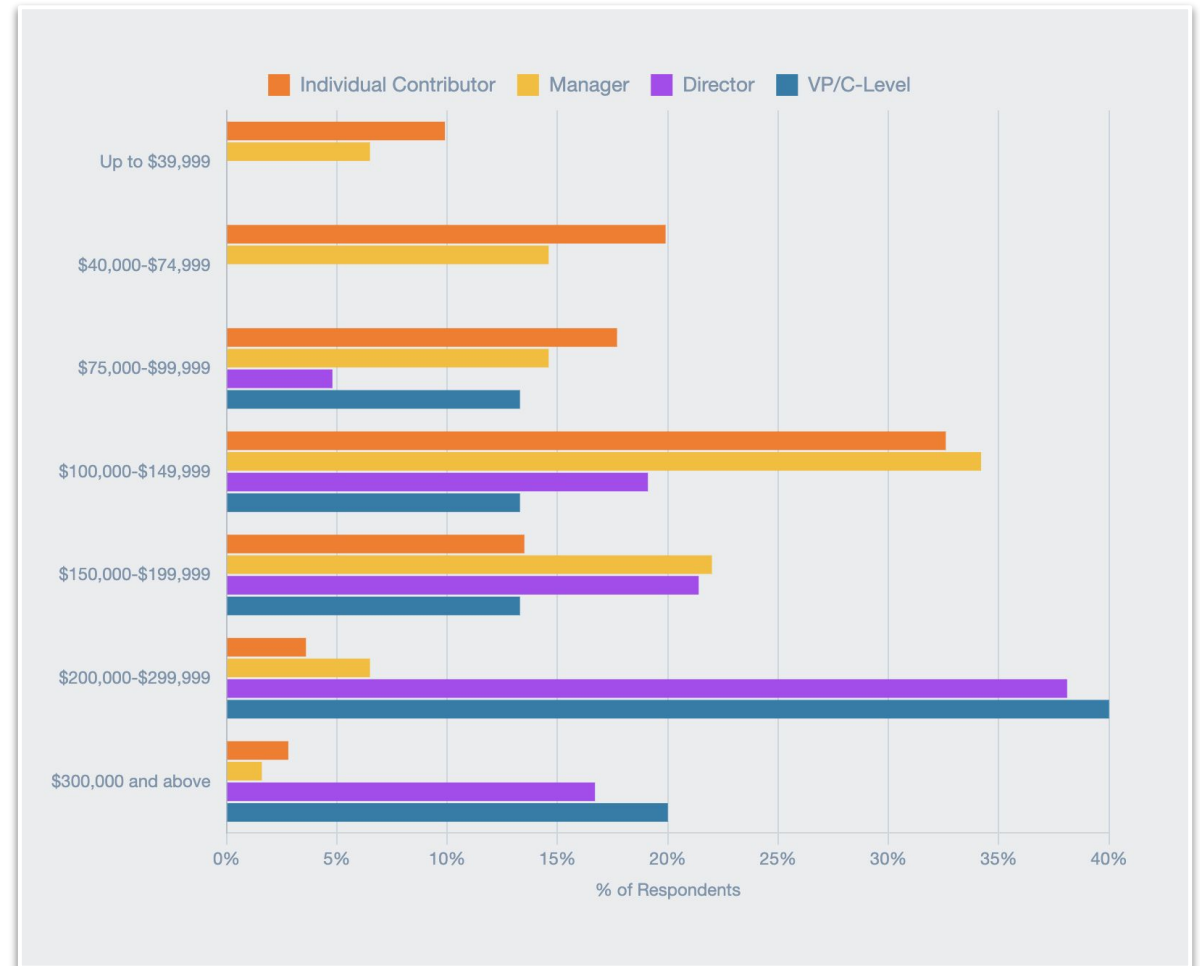
Люди



LinkedIn (people related to FinOps)

КАРЬЕРА В FINOPS СЕГОДНЯ

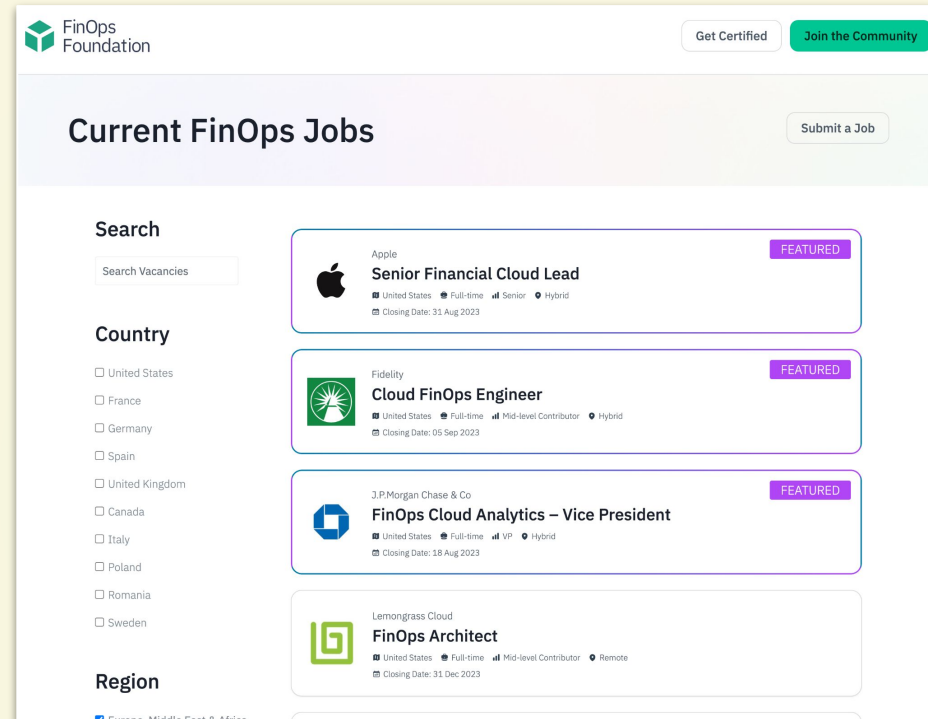
- Различные компетенции
- Простой старт
- Много вакансий



[State of FinOps 2023](#)

С ЧЕГО НАЧАТЬ

- finops.ru
 - Telegram канал
- jobs.finops.org
- [Подкаст “Монетизация”](#)
- [Книга Cloud FinOps](#)
 - “Библия FinOps”



The screenshot shows the 'Current FinOps Jobs' page on the FinOps Foundation website. It features a search bar, filters for country and region, and a list of job openings. The jobs listed are:

- Apple Senior Financial Cloud Lead** (Featured, Full-time, Senior, Hybrid, Closing Date: 31 Aug 2023)
- Fidelity Cloud FinOps Engineer** (Featured, Full-time, Mid-level Contributor, Hybrid, Closing Date: 05 Sep 2023)
- J.P. Morgan Chase & Co. FinOps Cloud Analytics – Vice President** (Featured, Full-time, VP, Hybrid, Closing Date: 18 Aug 2023)
- Lemongrass Cloud FinOps Architect** (Full-time, Mid-level Contributor, Remote, Closing Date: 31 Dec 2023)

