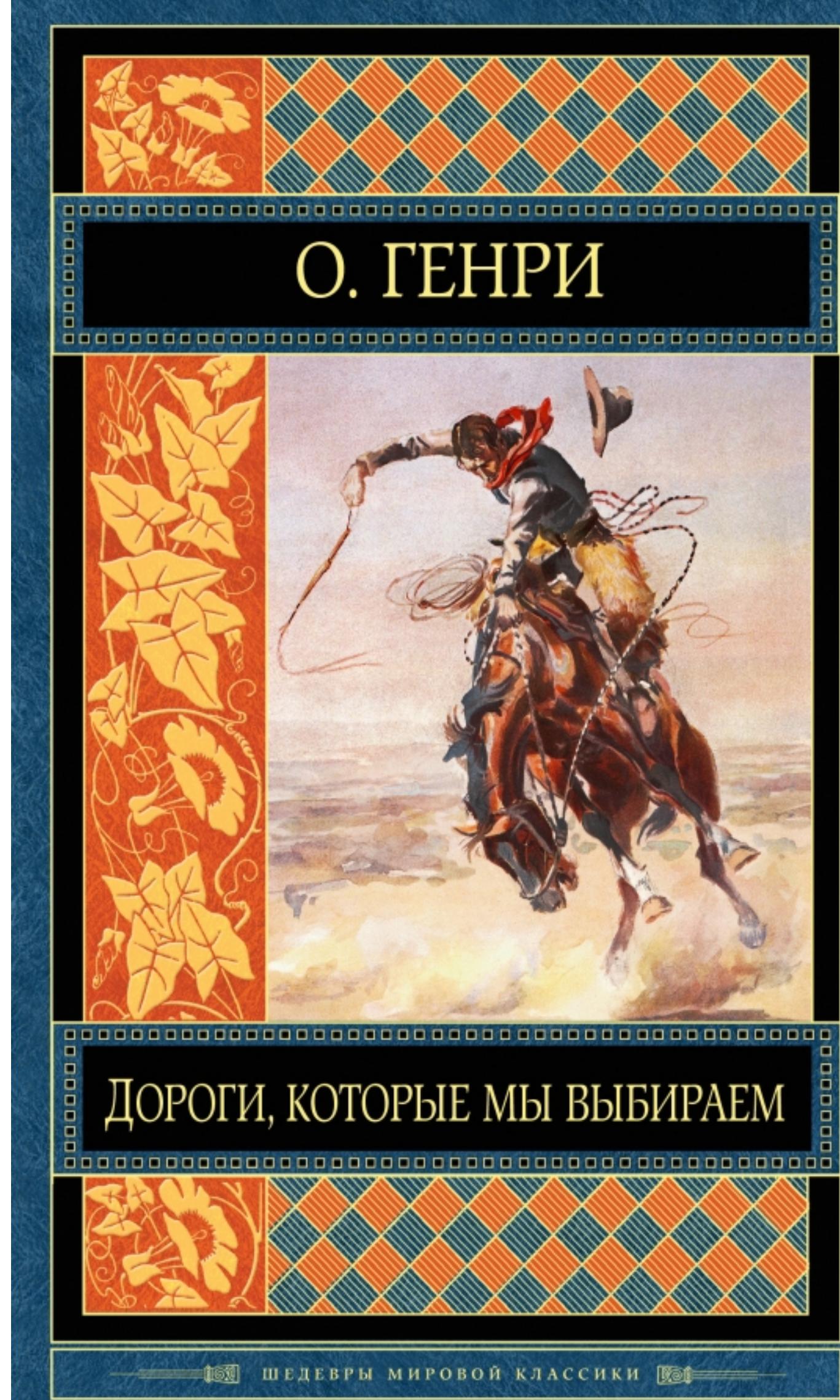


Дохлая лошадь – лучший друг стервятника

Сергей Нужненко



@DARKBOATMAN



ДОРОГИ, КОТОРЫЕ МЫ ВЫБИРАЕМ

ШЕДЕВРЫ МИРОВОЙ КЛАССИКИ

Сергей Нужненко

Более 25 лет в информационных технологиях.
Побывал во всех основных проектных ролях.

15 лет тимлид аналитиков. 5 лет системный архитектор. Сейчас техлид системной аналитики в Альфа-Банке.

Преподавал в ВУЗах. Сооснователь Школы Системного Анализа.

Руководитель экспертной группы, разработчик профстандарта «Системный аналитик» редакции 2023 года.

Agile-коуч, тренер, консультант по проектированию и построению ИТ-систем.



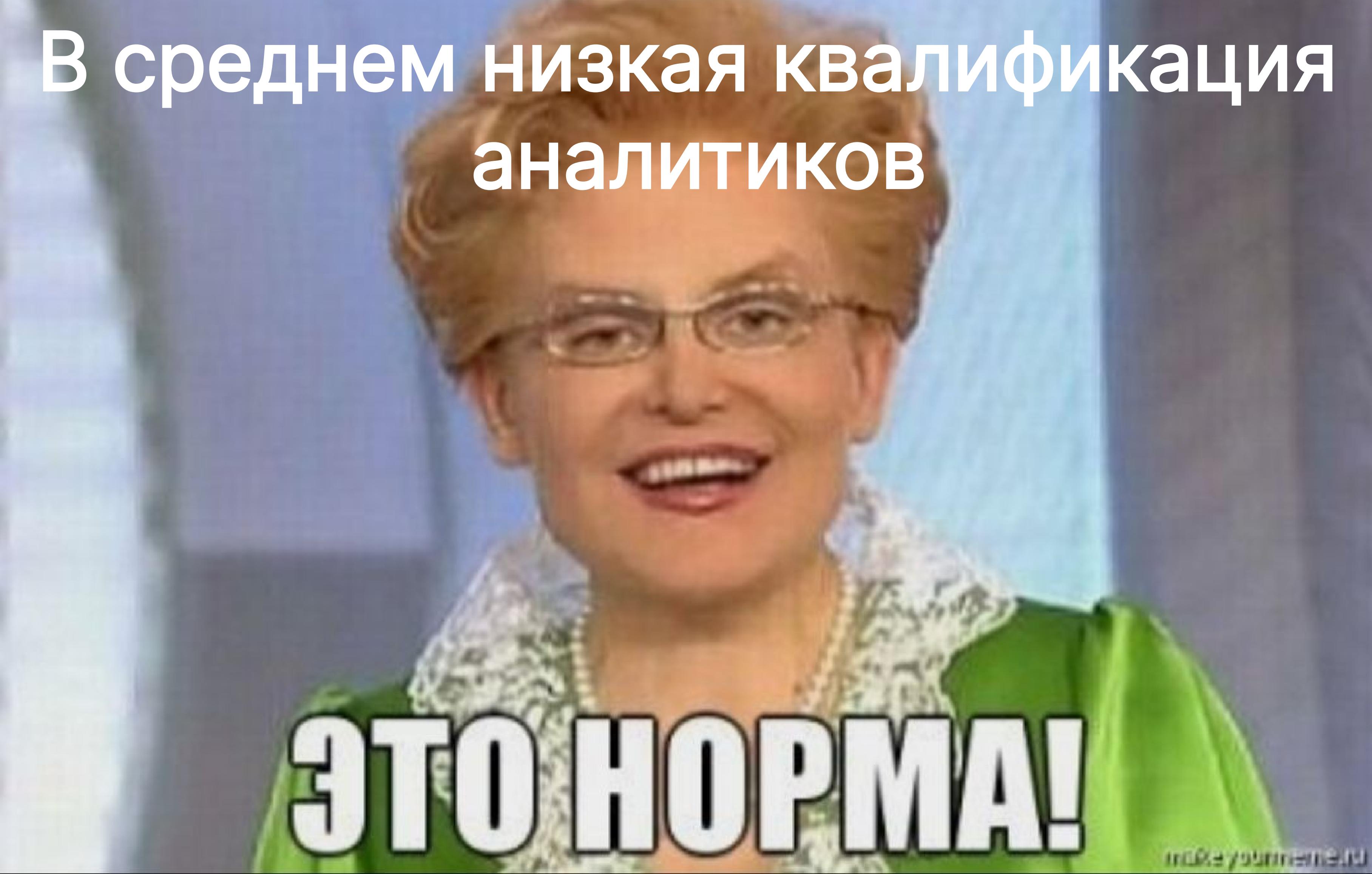
20 собеседований на офер

- Плохо сформулирована вакансия?
- Плохой скрининг?
- Тестовое задание?
- Непримечательный бренд?
- Низкие бюджеты?
- Нет удаленки?
- Завышенные требования?
- Не умеем собеседовать?

...

Бери, что дают?



A woman with short, light-colored hair and glasses is smiling. She is wearing a light-colored, patterned top. The background is a soft-focus indoor setting.

В среднем низкая квалификация
аналитиков

ЭТО НОРМА!

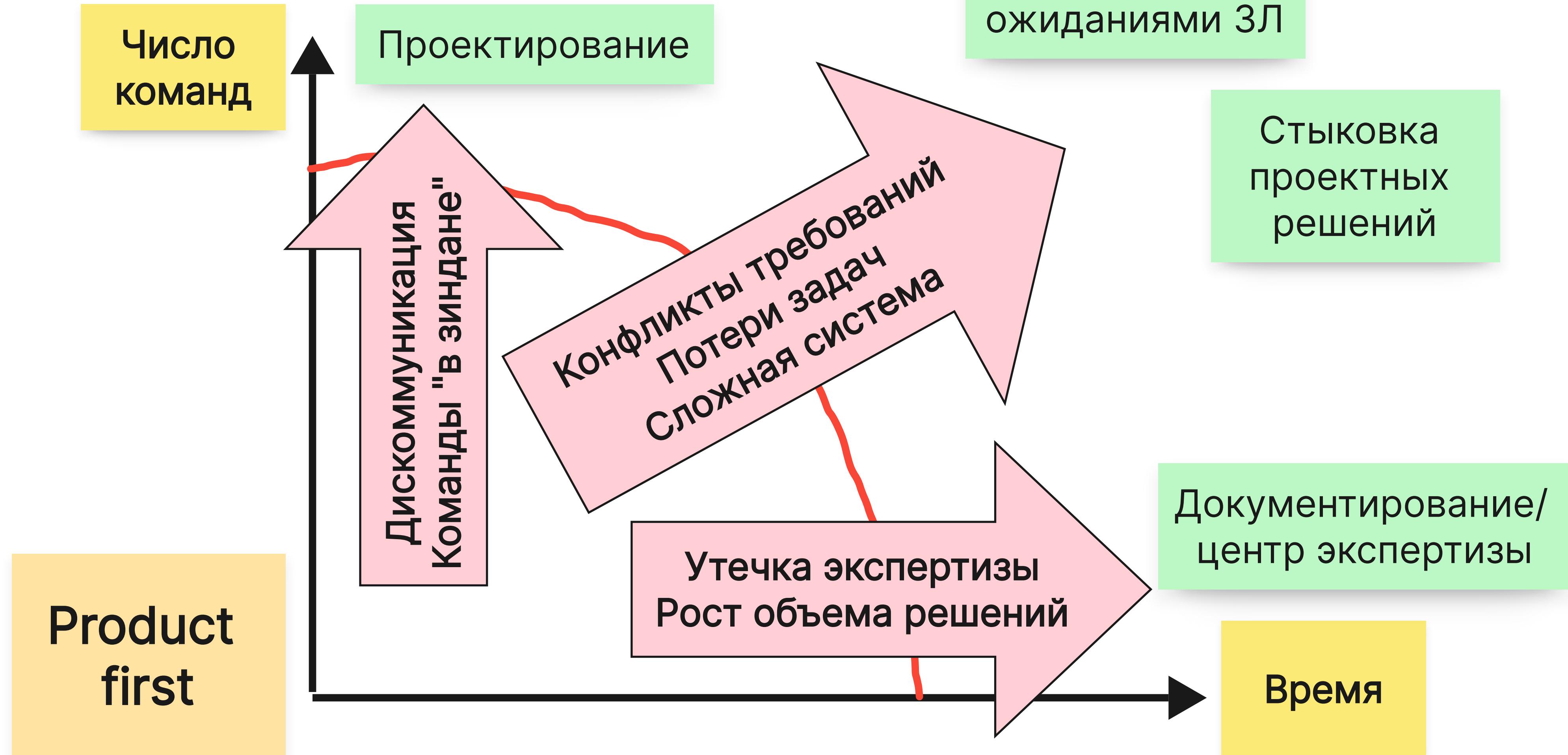
Гонка на пылесосах

Когда тебе нужны 100 человек:

- Строим процесс без аналитиков?
- Строим процесс с тем, что можем нанять?
- Развиваем, кого можем?



Аналитик не нужен



Акцентуации аналитиков

Понять предметную область и проблему

Организация, методика, цель

Архитектура и деление на части

Компромисс и контракт

Проработка взаимодействия частей

Постановки исполнителям и разработка

Приемка

Документация

Поддержка и эксплуатация

Колумб
исследует
предметную
область

Королев
конструирует
систему с
нуля

Киссинджер
приводит все
стороны к
компромиссу

Сантехник
проектирует детальное
взаимодействие частей

Андрей с плохой
кармой
приемо-сдает в
контакте с системой

Архивариус
сохраняет
знания для
потомков

Разные фазы жизни системы

Большая стройка

Целевое развитие

Вывод из
эксплуатации

Стабилизация

Догоняющие изменения

Колумб

Королев

Киссинджер
Сантехник

Надсмотрщик - знает, где
задачи "хозяина"

Хозяйчик - давно работает,
много знает о системе

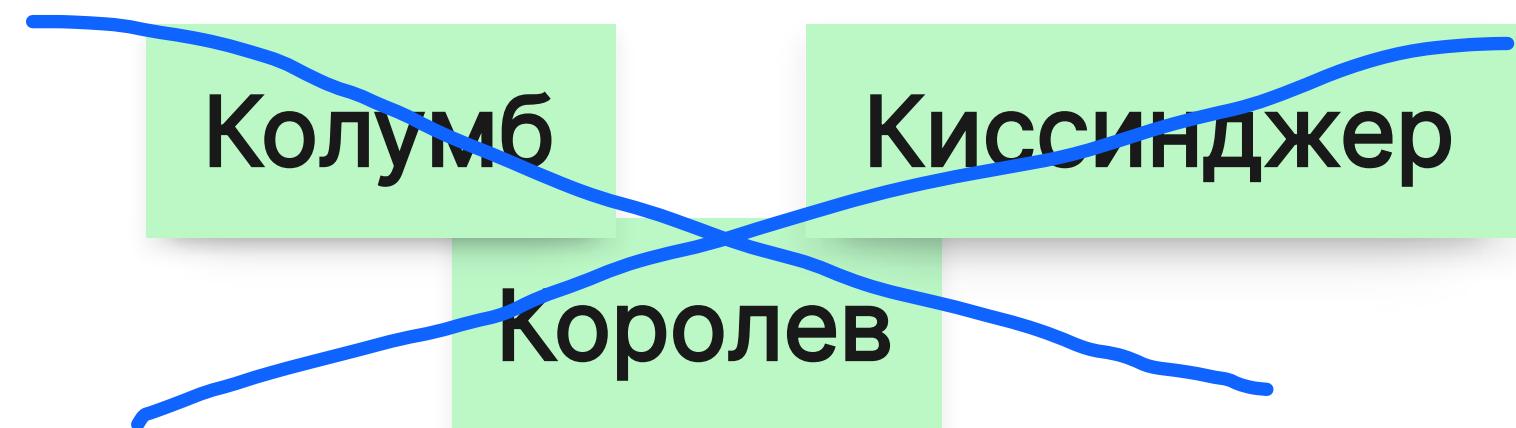
ВЫСОКАЯ
КВАЛИФИКАЦИИ

Андрей с плохой кармой

Архивариус

НИЗКАЯ
КВАЛИФИКАЦИИ

Творцы не нужны



Архитектор, менеджер

Чичиков - знает, "как делаются дела"
Будда - терпит "дичь"

+ множество
согласований

+ QA,
поддержка

Сантехник

Андрей с плохой кармой

Архивариус

+
Стандартизация
процессов и
инструментов

Разные условия работы

Заказная разработка

Колумб

Королев

Крупная компания

Большой продукт

Сложный ландшафт

Киссинджер

Маленький продукт

Разработка себе

Массовый продукт

Чичиков

Будда

Менталист
преодолевает
информационный
шок, принимает
данные "из
космоса"

Гуттаперчевый
мальчик
готов к
продуктовому
повороту

Аналитик мечты

Гибок к изменениям

Находчив

Устойчив к "дичи"

Конструирует

Исследует мир

Устойчив к неопределенности

Знает входы и выходы

Способен быстро понять любую область

Способен системно осваивать новое

Работает с большим объемом данных

Может разобраться в любых технологиях

Готов к нашей "дичи"

Упорядочивает бардак



Ожидания

Реальность

Горячие глаза

Способен от болтаться по любой теме

Опыт с технологиями ...

Знаком с предметной областью

Стрессоустойчив

Ноги с ушами

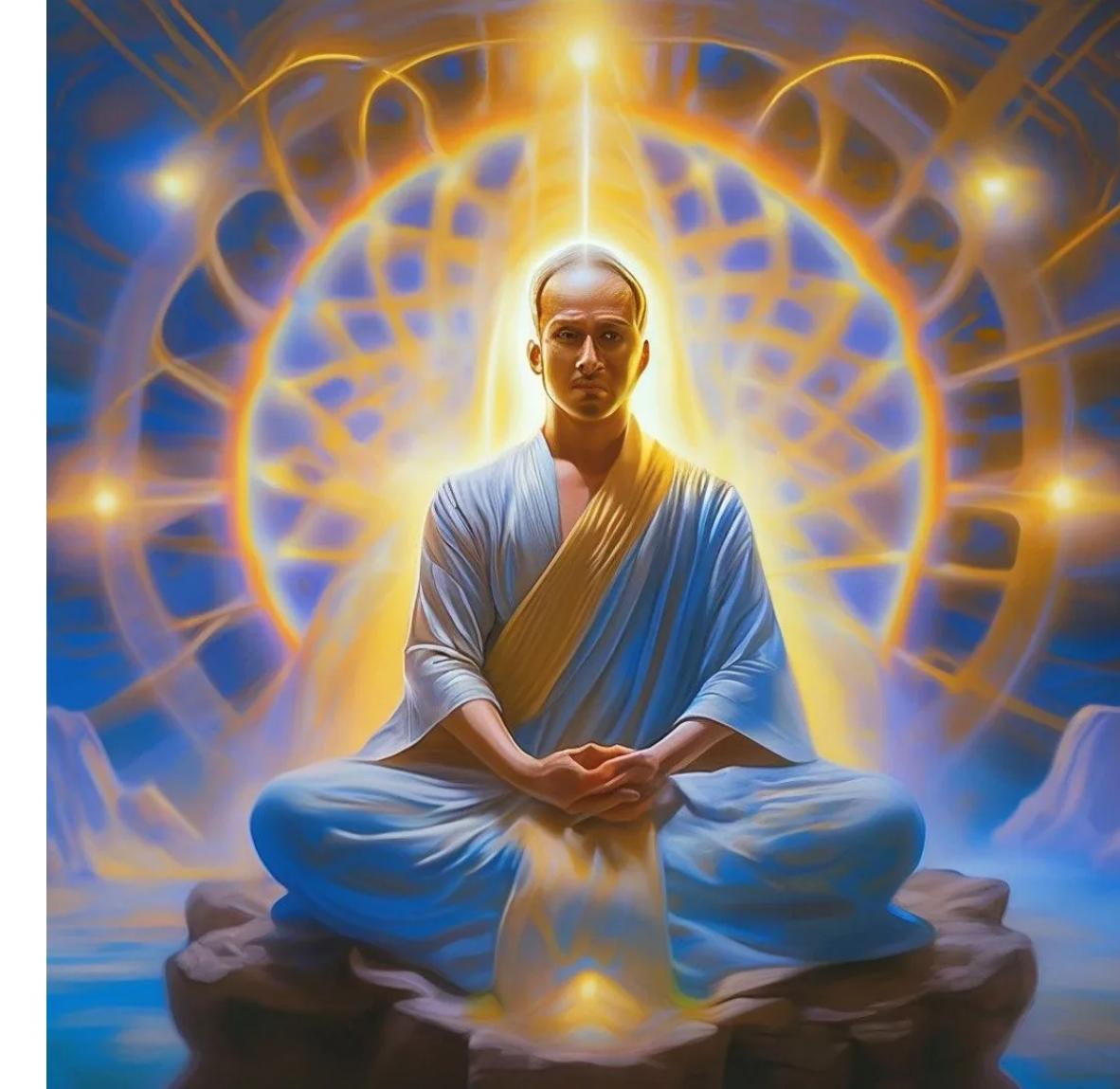
Идет, куда скажут

Слышает, что
говорят

Передает с
искажениями

...А вчера мне была выволочка.
Хозяин выволок меня за волосья
на двор и отчесал шпаньрем за
то, что я качал ихнего ребятенка
в люльке и по нечаянности
заснул. А на неделе хозяйка
велела мне почистить селедку, а
я начал с хвоста, а она взяла
селедку и ейной мордой начала
меня в харю тыкать. Подмастерья
надо мной насмехаются,
посылают в кабак за водкой и
велят красть у хозяев огурцы, а
хозяин бьет чем попадя...

Кого
ищем



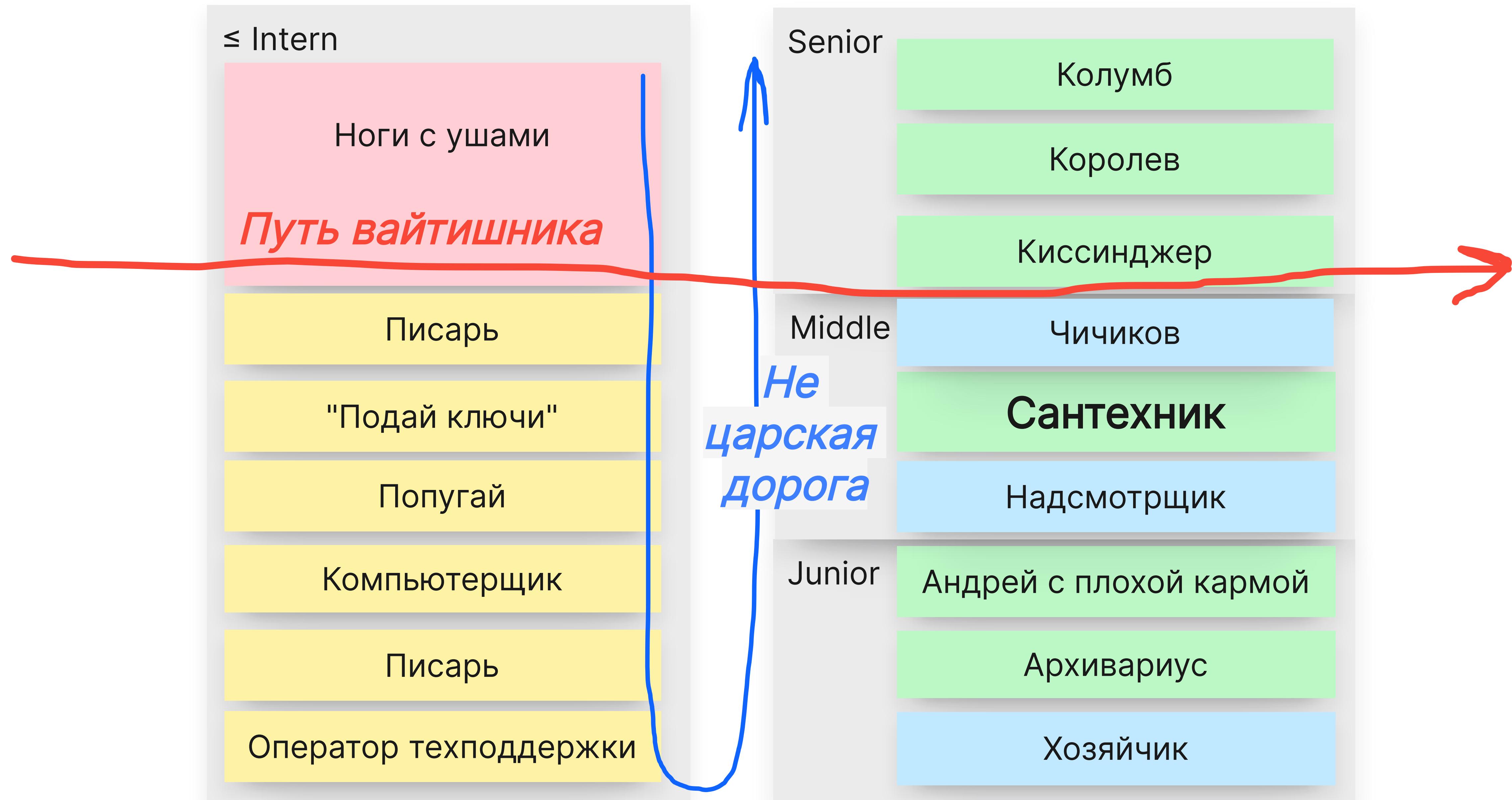
Кого
хотим

Кого
найдем



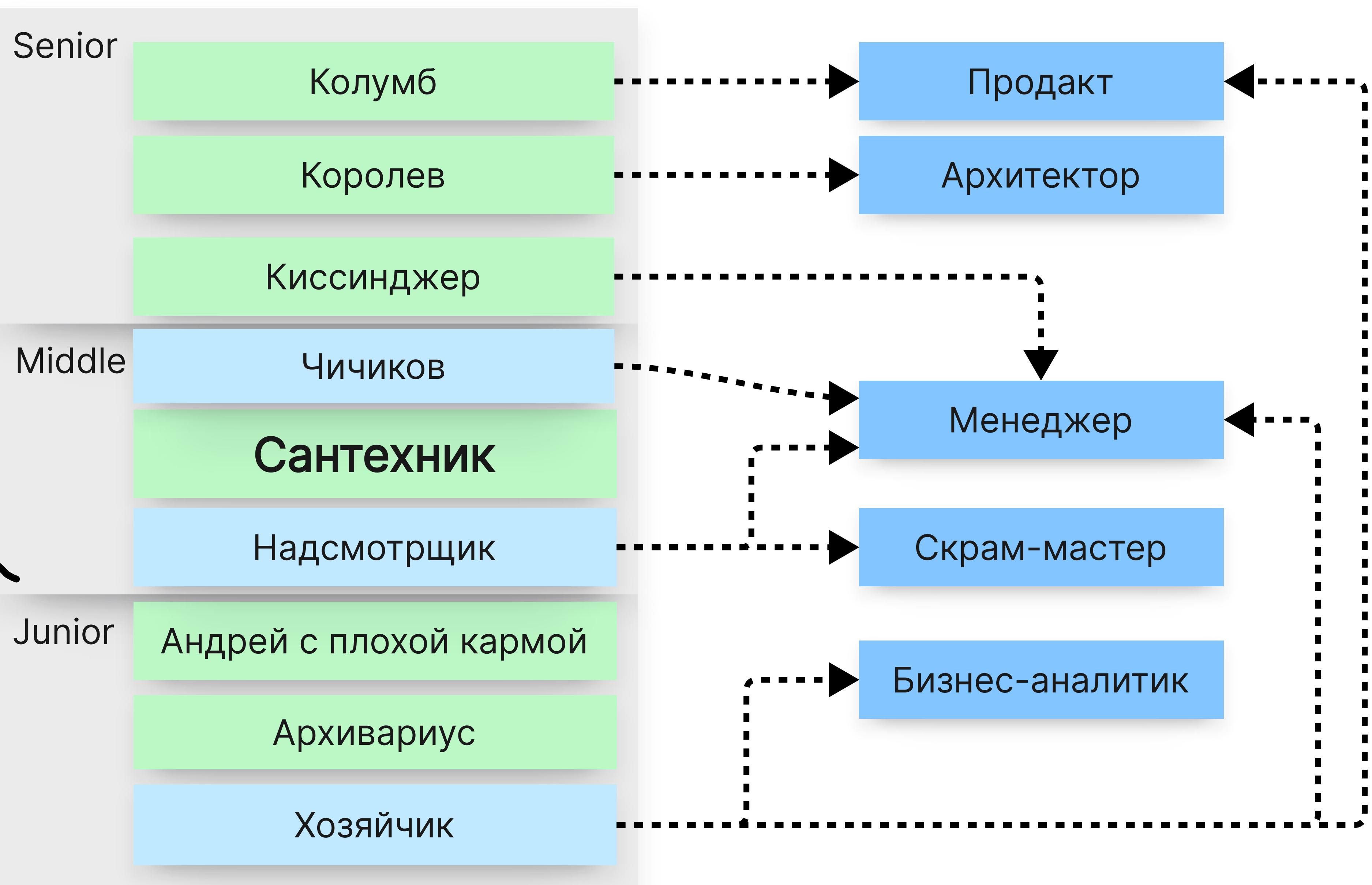
Кто
нужен

Аналитика курильщика



Скучно, но надежно

Инженер
ИТ



Что делать

Не отчаяваться

Любопытство и
обучение

Определи, кто
ты, где ты и куда
хочешь идти

База

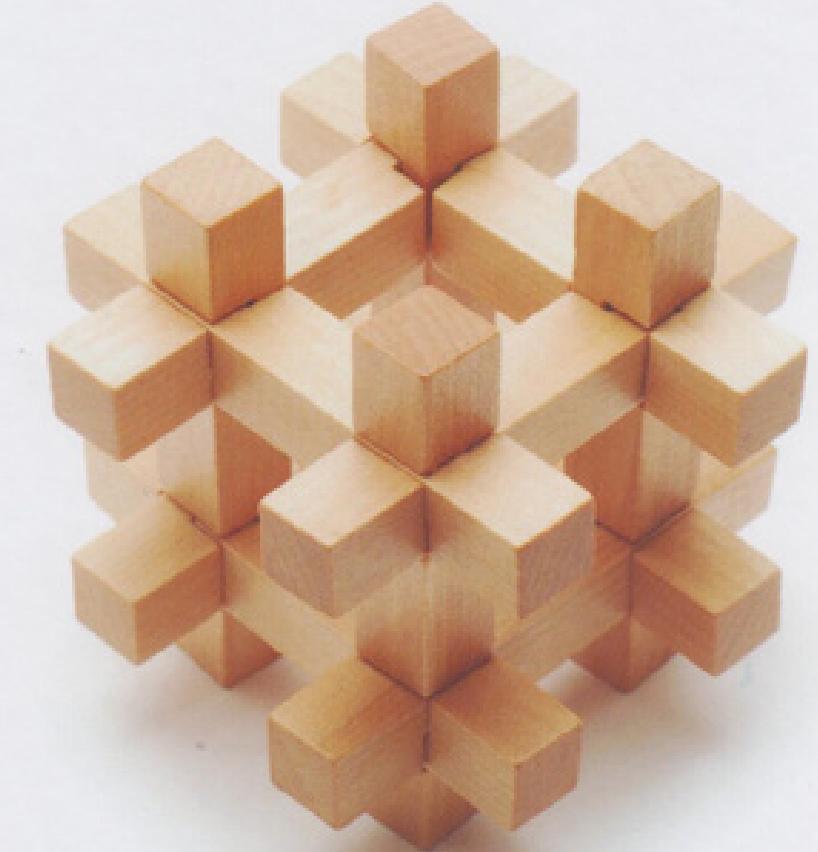
Мой предыдущий
доклад



"Новые"
технологии

System design interview
+

Распределенные
системы



Эндрю С. Таненбаум
Мартен ван Стин



Тем, кто нанимает... соболезную

Выстраивай процессы под фазу жизни системы

Учись собеседовать по существу

Определи, кто тебе нужен

Оценивай потенциал

Улучшай онбординг

Развивай



Спасибо за внимание!