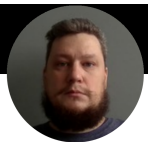


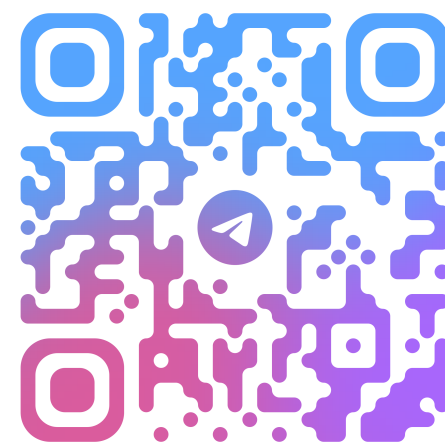
Дохлая лошадь – лучший друг стервятника

Сергей Нужненко



@DARKBOATMAN

AK



@SYSTEM_BUSINESS_ANA
LYSIS_ARCH



Сергей Нужненко

Более 25 лет в информационных технологиях.
Побывал во всех основных проектных ролях.

15 лет тимлид аналитиков. 5 лет системный архитектор. Сейчас техлид системной аналитики в Альфа-Банке.

Преподавал в ВУЗах. Сооснователь Школы Системного Анализа.

Руководитель экспертной группы, разработчик профстандарта «Системный аналитик» редакции 2023 года.

Agile-коуч, тренер, консультант по проектированию и построению ИТ-систем.



20 собеседований на офер

- Плохо сформулирована вакансия?
- Плохой скрининг?
- Тестовое задание?
- Непримечательный бренд?
- Низкие бюджеты?
- Нет удаленки?
- Завышенные требования?
- Не умеем собеседовать?

...

Бери, что дают?



В среднем низкая квалификация
аналитиков

ЭТО НОРМА!

Гонка на пылесосах

Когда тебе нужны 100 человек:

- Строим процесс без аналитиков?
- Строим процесс с тем, что можем нанять?
- Развиваем, кого можем?



Аналитик не нужен



Акцентуации аналитиков

Понять предметную область и проблему

Организация, методика, цель

Архитектура и деление на части

Компромисс и контракт

Проработка взаимодействия частей

Постановки исполнителям и разработка

Приемка

Документация

Поддержка и эксплуатация

Колумб
исследует
предметную
область

Королев
конструирует
систему с
нуля

Киссинджер
приводит все
стороны к
компромиссу

Сантехник
проектирует детальное
взаимодействие частей

Андрей с плохой
кармой
приемо-сдает в
контакте с системой

Архивариус
сохраняет
знания для
потомков

Разные фазы жизни системы

Большая стройка

Целевое развитие

Вывод из
эксплуатации

Стабилизация

Догоняющие изменения

Колумб
Королев

Киссинджер
Сантехник

Надсмотрщик - знает, где
задачи "хозяина"

Хозяйчик - давно работает,
много знает о системе

Андрей с плохой кармой
Архивариус

ВЫСОКАЯ
КВАЛИФИКАЦИ

НИЗКАЯ
КВАЛИФИКАЦИ

Творцы не нужны

~~Колумб~~

~~Киссинджер~~

~~Королев~~

Архитектор, менеджер

Чичиков - знает, "как делаются дела"
Будда - терпит "дичь"

+ множество
согласований

Сантехник

Андрей с плохой кармой

+ QA,
поддержка

Архивариус

+
Стандартизация
процессов и
инструментов

Разные условия работы

Заказная разработка

Колумб

Королев

Чичиков

Крупная компания

Киссинджер

Будда

Большой продукт

Сложный ландшафт

Маленький продукт

Разработка себе

Массовый продукт

Менталист
преодолевают
информационный
шок, принимает
данные "из
космоса"

**Гуттаперчевый
мальчик**
ГОТОВ К
продуктовому
повороту

Аналитик мечты

Гибок к
изменениям

Устойчив к
"дичи"

Исследует
мир

Устойчив к
неопределенности

Находчив

Конструирует

Знает входы
и выходы

Способен быстро
понять любую
область

Способен системно
осваивать новое

Работает с большим
объемом данных

Может разобраться в
любых технологиях

Готов к нашей "дичи"

Упорядочивает
бардак



Ожидания



Реальность

Горящие глаза

Способен отболтаться
по любой теме

Опыт с
технологиями ...

Знаком с предметной
областью

Стрессоустойчив

Ноги с ушами

Идет, куда скажут

Слушает, что
говорят

Передает с
искажениями

...А вчерась мне была выволочка. Хозяин выволок меня за волосья на двор и отчесал шпандырем за то, что я качал ихнего ребятенка в люльке и по нечаянности заснул. А на неделе хозяйка велела мне почистить селедку, а я начал с хвоста, а она взяла селедку и ейной мордой начала меня в харю тыкать. Подмастерья надо мной насмехаются, посылают в кабак за водкой и велят красть у хозяев огурцы, а хозяин бьет чем попадя...

Кого
ищем



Кого
хотим



Кого
найдем



Кто
нужен



Аналитика курильщика

≤ Intern

Ноги с ушами

Путь вайтишника

Писарь

"Подай ключи"

Попугай

Компьютерщик

Писарь

Оператор техподдержки

Senior

Колумб

Королев

Киссинджер

Middle

Чичиков

*Не
царская
дорога*

Сантехник

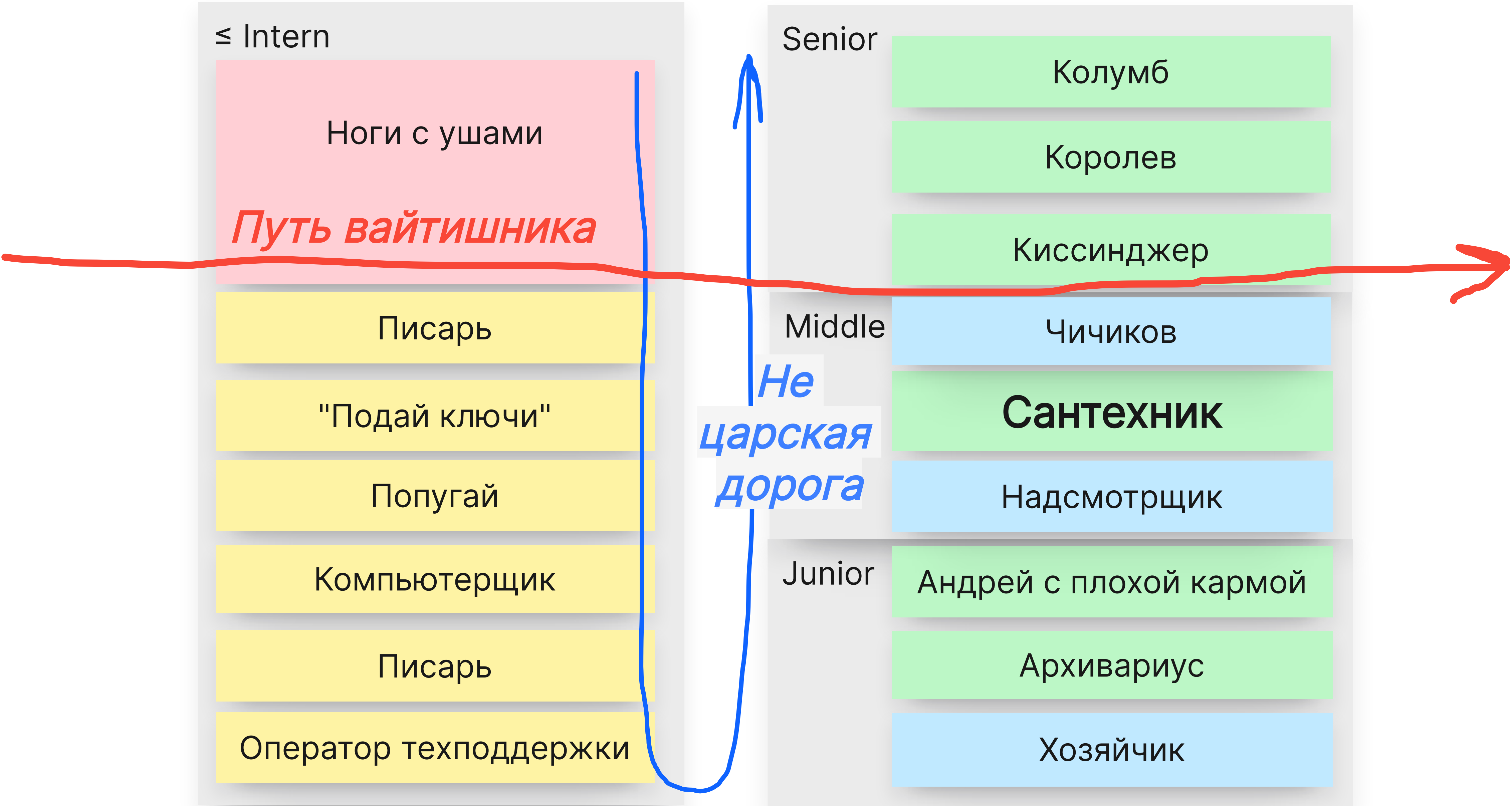
Надсмотрщик

Junior

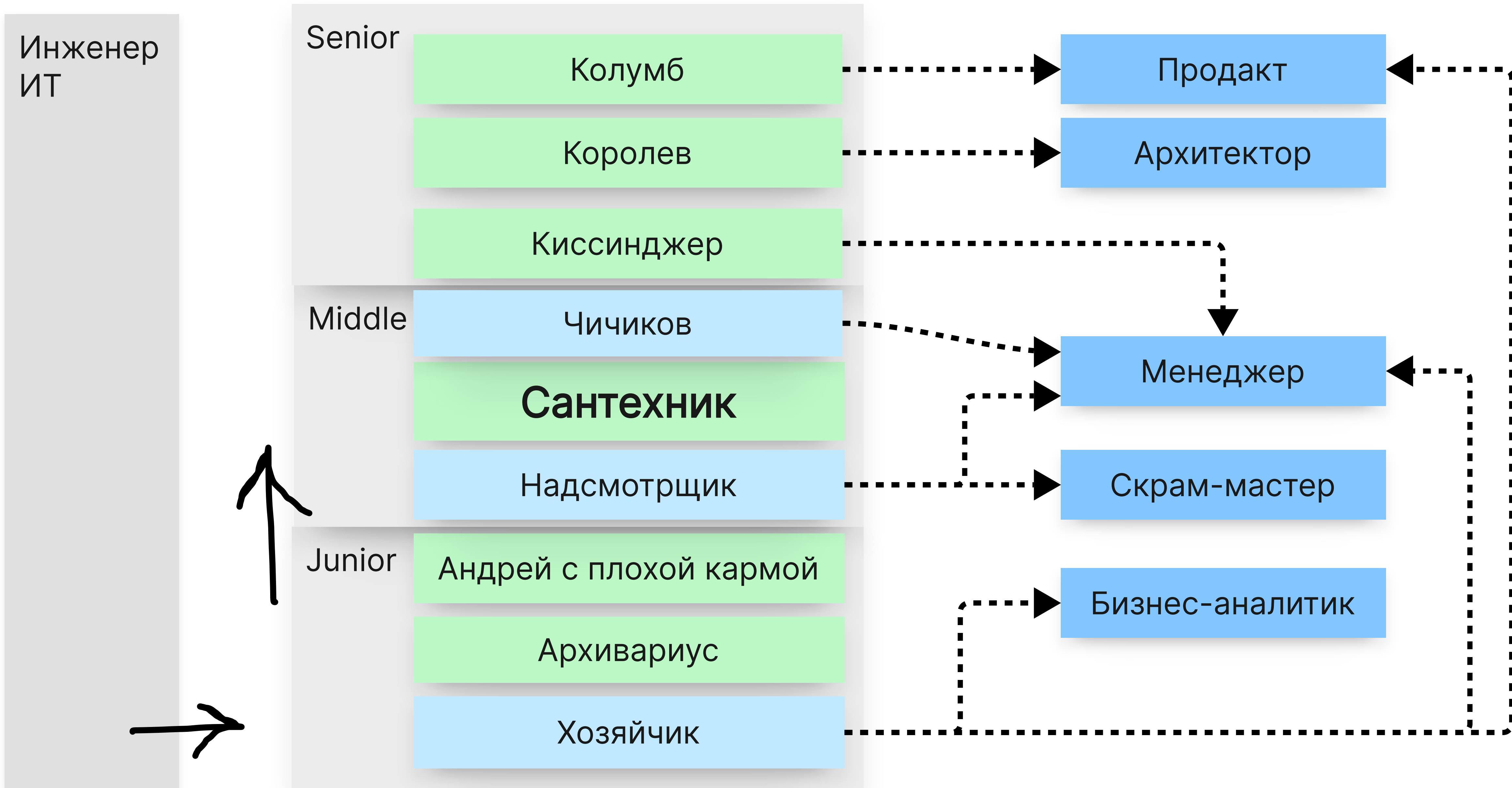
Андрей с плохой кармой

Архивариус

Хозяйчик



Скучно, но надежно



Что делать

Не отчаиваться

Любопытство и
обучение

Определи, кто
ты, где ты и куда
хочешь идти

База

Мой предыдущий
доклад



"Новые" ТЕХНОЛОГИИ

System design interview
+



Тем, кто нанимает... соболезную

Выстраивай процессы под
фазу жизни системы

Учись собеседовать по
существу

Определи, кто тебе нужен

Оценивай потенциал

Улучшай онбординг

Развивай



Спасибо за внимание!