



Flow

2024 Autumn

Как устроена бизнес-архитектура



Максим
Смирнов

Архитектура ИТ-решений



Telegram: [@it_arch](https://t.me/@it_arch)

Давайте знакомиться!

с 2018: ИТ-архитектор, автор и преподаватель учебных курсов

2017 – 2018: Главный архитектор АО "БИНБАНК Диджитал"

2015 – 2016: Главный архитектор информационных систем Центрального Банка РФ

2006 – 2014: Руководитель Департамента ИТ-архитектуры ОАО "ВымпелКом"

2000 – 2005: Менеджер по развитию дополнительных услуг связи

Домены архитектуры предприятия

БИЗНЕС АРХИТЕКТУРА

**АРХИТЕКТУРА
ПРИЛОЖЕНИЙ**

**АРХИТЕКТУРА
ДАННЫХ**

ТЕХНОЛОГИЧЕСКАЯ АРХИТЕКТУРА

Современное понимание ЕА



Архитектура предприятия - это стратегический инструмент для выявления и устранения разрыва между **устремлениями** организации и **реальностью** ...

Архитектура предприятия разработана с одной простой целью: **эффективно управлять изменениями**

ADM Practitioners' Guide, 2022



Гильдия
бизнес
архитектуры
это не только
руководство
VIZVOK Guide

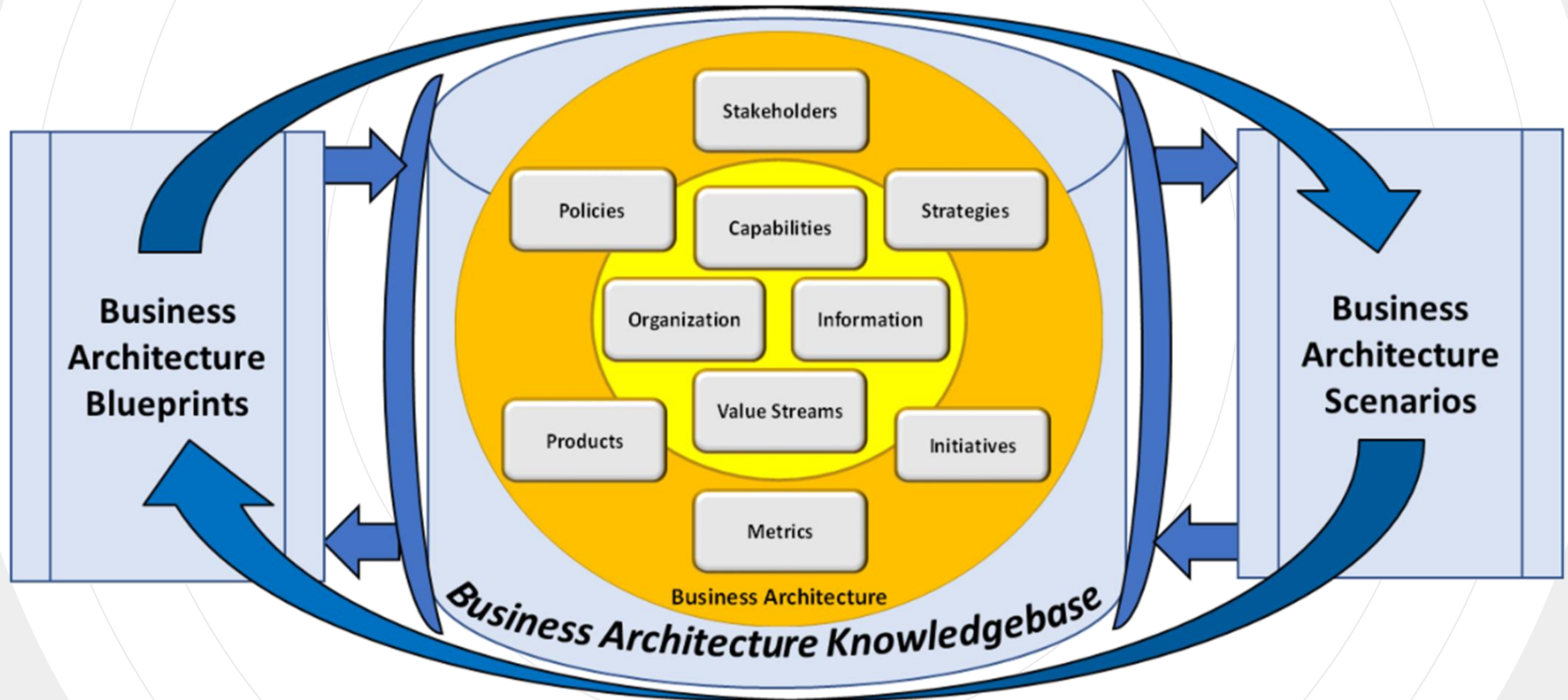


The Business
Architecture
Metamodel Guide

<https://clck.ru/3CR3ex>



Всегда ли рисунки полезны?



Три части бизнес архитектуры

1

Сценарии использования архитектуры

Описание ситуаций, в которых архитектура способна принести ценность организации

2

Схемы архитектуры (cross-mapping)

Рабочие инструменты, отображающие зависимости между элементами ландшафта

3

База знаний архитектуры

Хранилище данных, структурированное на основе **метамодели** бизнес архитектуры

Сценарии использования архитектуры

Трансформации

- Слияния и поглощения (3)
- Клиентоцентричность (2)
- Цифровая трансформация (14)
- Интернет вещей (15)

Изменения

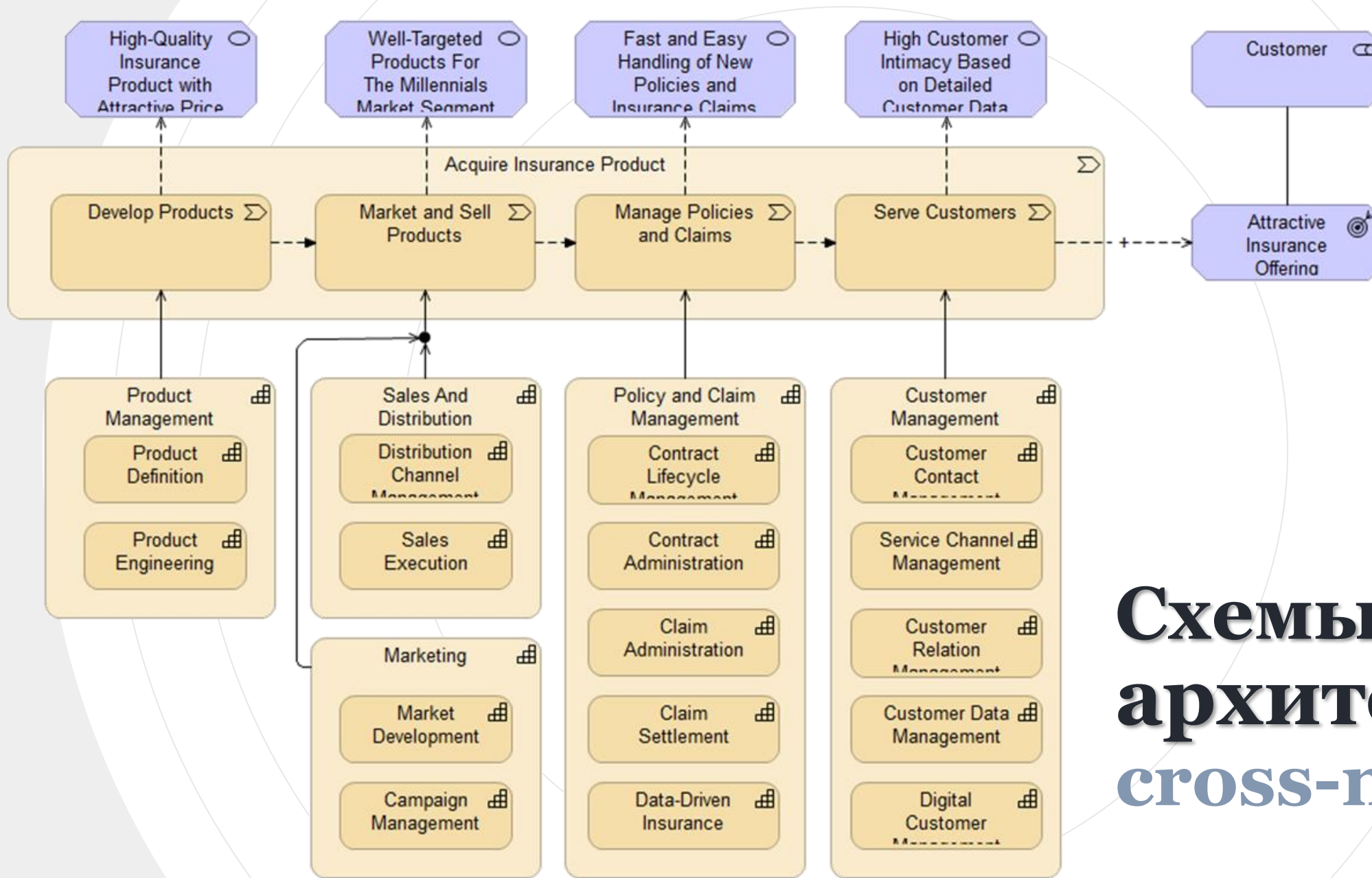
- Запуск нового продукта (4)
- Глобализация (5)
- Управл. изменениями (10)

Оптимизации

- Сокращение операционных расходов (11)
- Отчуждение активов (8)
- Аутсорсинг (6)
- Оптимизация цепочек поставок (7)

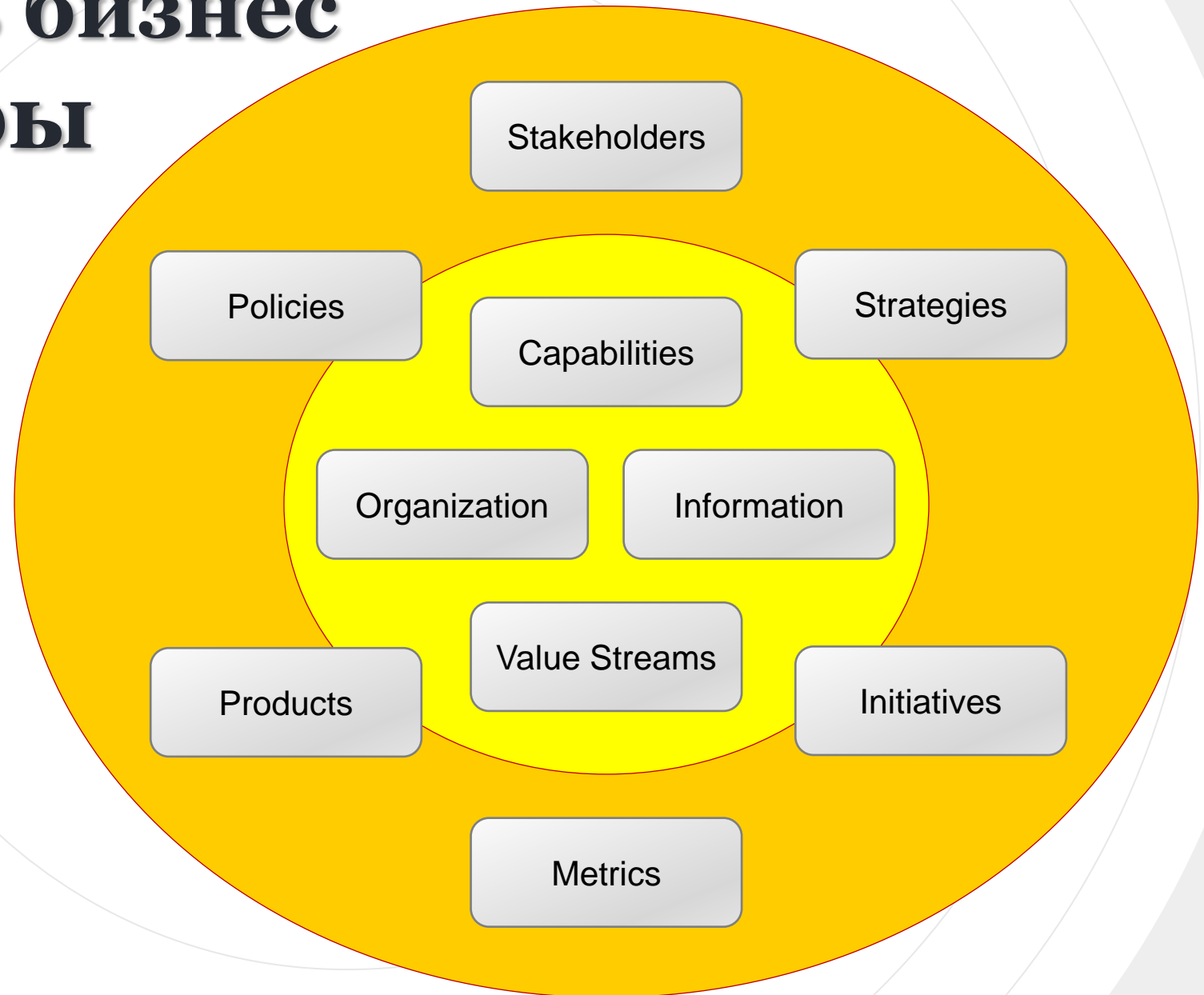
Прочее

- Анализ инвестиций (1)
- Венчурные инвестиции (12)
- Инвестиции в ИТ (13)
- Нормативные требования (9)



Схемы бизнес архитектуры cross-mapping

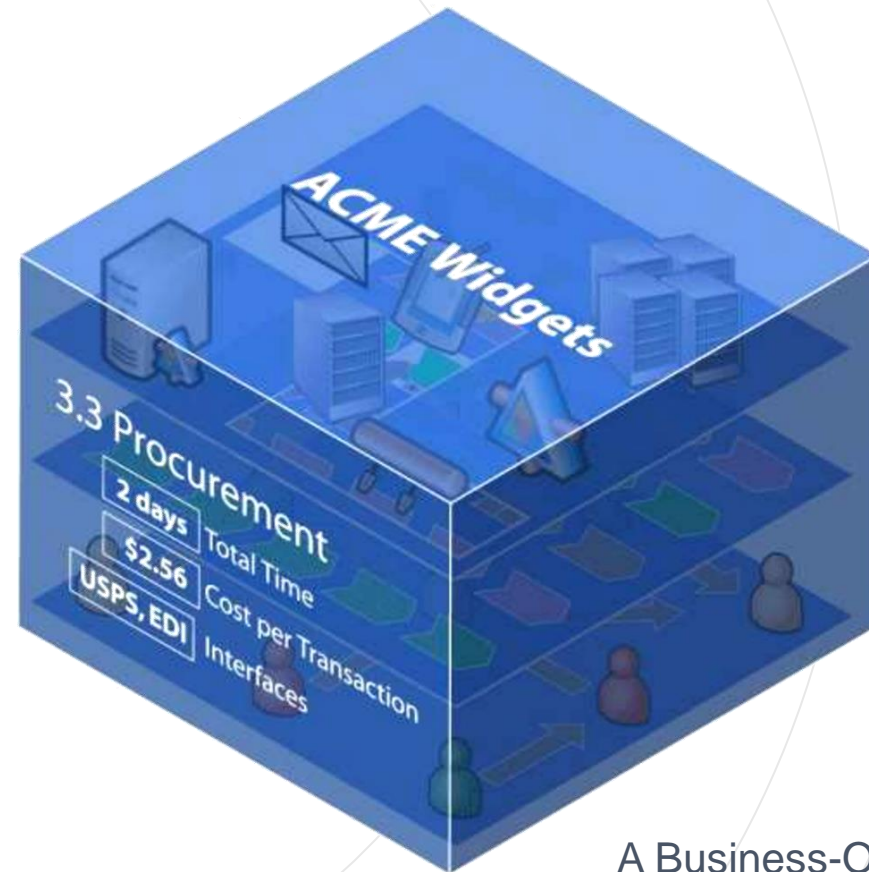
Метамодель бизнес архитектуры



Зачем нужно понятие capability

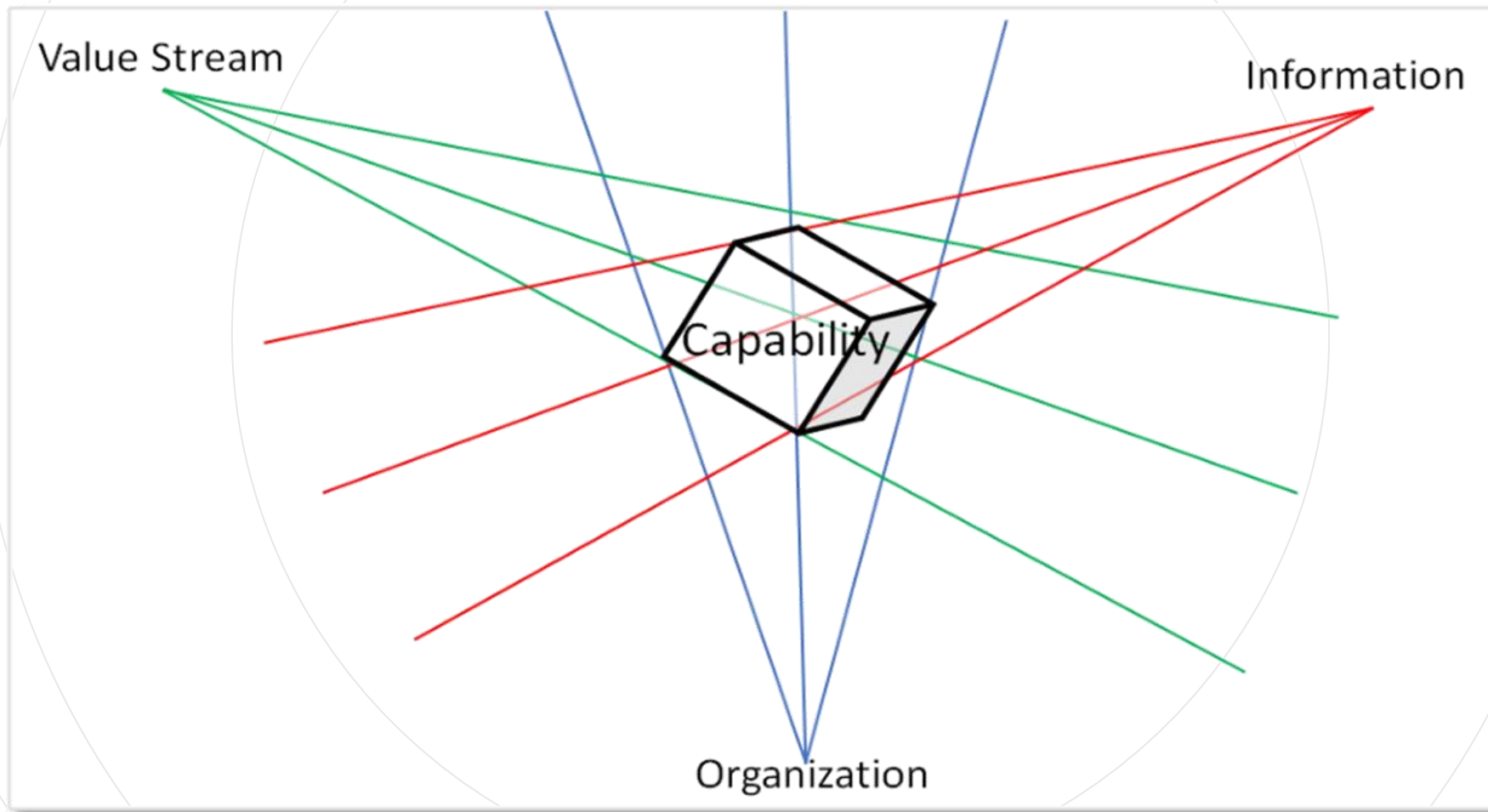
Причины сдвига от бизнес-процессов к capabilities и value streams:

- ✓ **Слияния и поглощения** (схожие операции в приобретенных компаниях реализованы разными способами)
- ✓ **Аутсорсинг** (характеристики результата важнее пути его достижения)
- ✓ **Оптимизация цепочек поставок** (интероперабельность позволяет выбирать альтернативы)

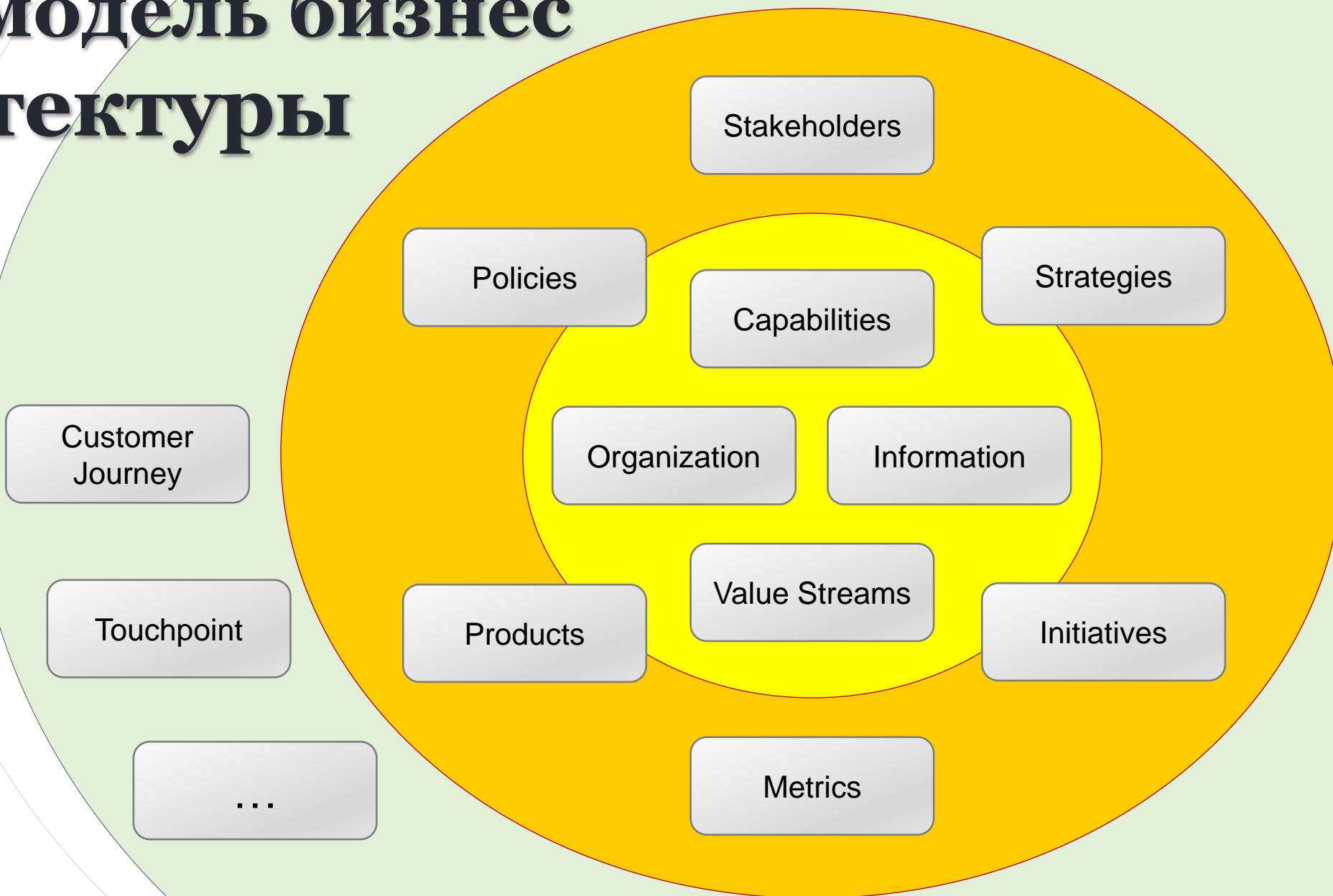


A Business-Oriented
Foundation for Service Orientation
Ulrich Homann, Microsoft Corporation, 2006

Связь четырех ключевых концепций



Метамодель бизнес архитектуры

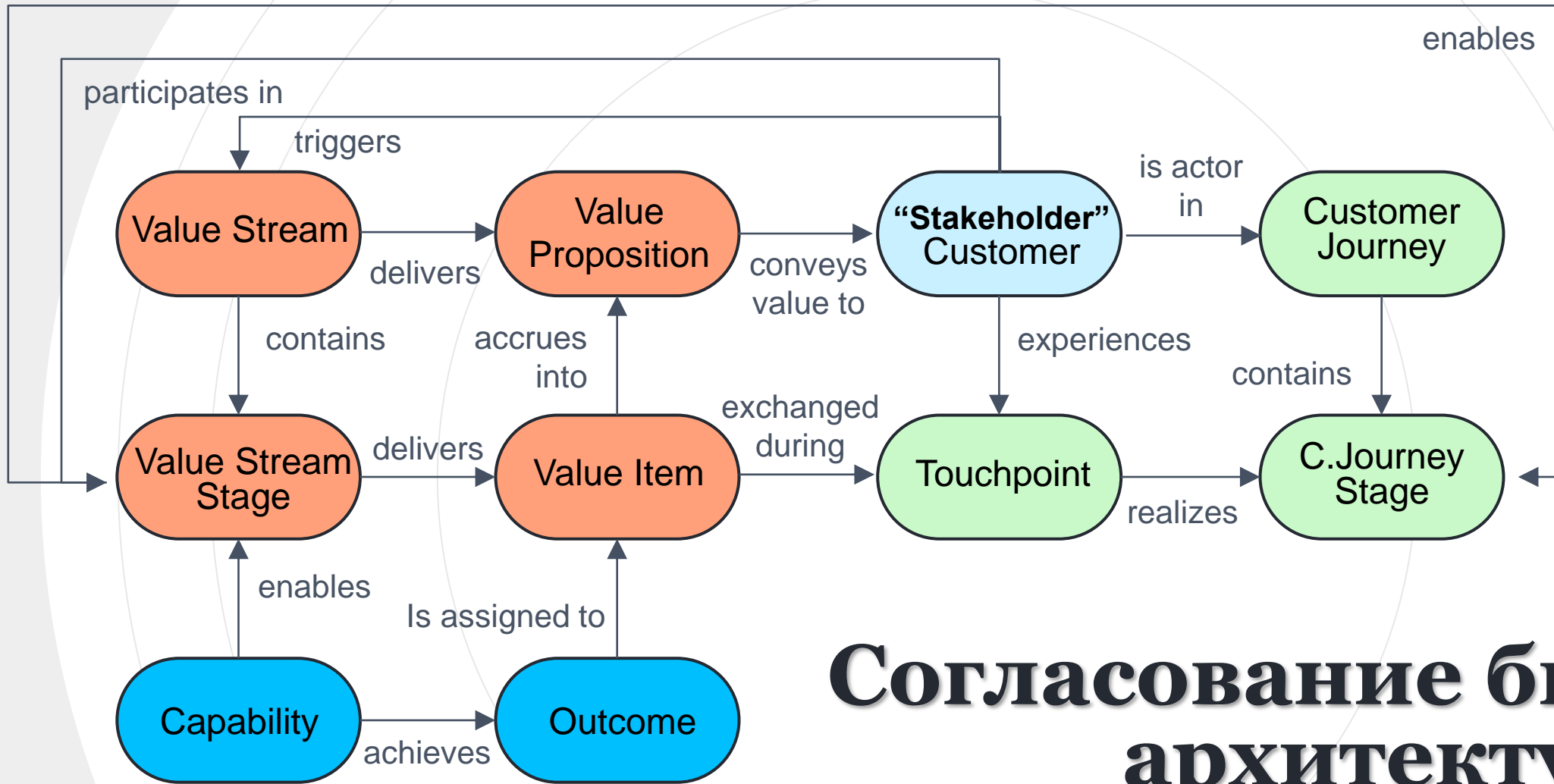


Две стороны ценностного предложения

Customer Experience



Business Architecture



Согласование бизнес архитектуры и клиентского опыта

Бизнес архитектуру
можно создавать на
основе имеющихся
материалов

Requirements
(требования)



Customer Experience
(клиентский опыт)



Бизнес
архитектура

**Согласование
с другими
дисциплинами**

Бизнес-
процессы



Как устроена бизнес архитектура

Максим Смирнов

 @mxsmirnov

