



```
$ cat keynote.md
```

7 стадий принятия AI

личная история одного скептика — от отрицания до практики

speaker

Кирилл Розов

Руководитель мобильной разработки · [Альфа Банк Беларусь](#)

[@AndroidBroadcast](#) · [@AIDevBroadcast](#)

[mobiusconf.com](#) / 2026



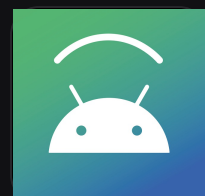
```
$ whoami
```

Кирилл Розов

```
role      = Head of Mobile Dev
company   = Альфа Банк Беларусь
in IT     = с 2012
stack     = Android / Kotlin / KMP
status    = ● AI daily · с января 2026
```



```
$ ls ./tg-channels
```



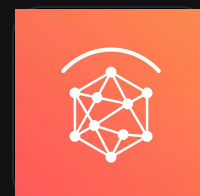
@AndroidBroadcast

Android Broadcast

Мой главный канал. Новости, tutorиалы, разборы по Android-разработке.

с 2019

флагман



@AIDevBroadcast

AI Dev Broadcast

Всё про AI в разработке: инструменты, практика, эксперименты.

с 2025

новый

#подписывайтесь — там и живу



// POLL • RAISE YOUR HAND

AI Coming Out

// давайте познакомимся: ваш опыт с AI — в руках.





```
$ cat README.md
```

~~Это не доклад про AI~~

Это доклад **ОБО МНЕ**

и о том, как я **менял свой взгляд на**
разработку и решал **новый вызов**.



```
$ ./scope --check
```

```
[ SKIP · 04 ]
```

Чего здесь **не будет**

- ^{0 1} призыва «все срочно используйте AI»
- ^{0 2} обзора лучших инструментов 2026
- ^{0 3} попытки вас переубедить
- ^{0 4} гарантий, что у вас сработает

```
[ KEEP · 04 ]
```

Что **получите**

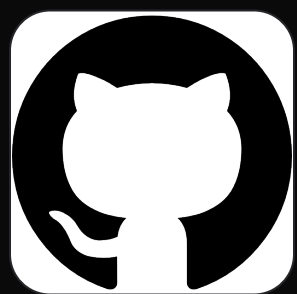
- ^{0 1} трансформация инженера
- ^{0 2} успехи и неудачи
- ^{0 3} смена взгляда на разработку
- ^{0 4} куда всё это движется



[PROLOGUE]

С чего всё начиналось

> короткий ретроспективный обзор



ИЮНЬ · 2022

GitHub Copilot

просто автокомплит.

+ Что радовало

Предлагал следующую строку. Иногда — удачно.

- Что бесило

Жёсткая привязка к интернету. Лаг — разрушал flow.

2022

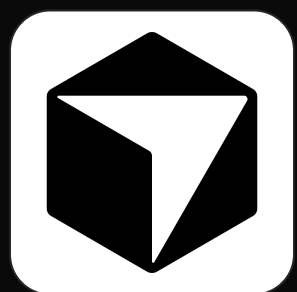


НОЯБРЬ · 2022

ChatGPT

День, после которого слово «промт» перестало быть поисковым запросом. Попробовал. Отложил.

2022



МАРТ · 2023

Cursor IDE

Новая среда, где AI – не плагин, а оболочка.

1

fork of VS Code

∞

context · agent mode

?

СТОИТ ЛИ ОНО ТОГО

2023



ИЮНЬ · 2024

Claude Sonnet 3.5

2000К

Первое контекстное окно, в которое **реально** помещается проект.

#с этого момента стал возможен разговор, а не автокомплит

2024



```
$ log --my-attempts
```

Мои заходы. Все провальные

2022 Copilot. Иногда помогает. Flow ломает лагом.

2022 ChatGPT. Попробовал. Весело, но не для проекта.

2023 Cursor. Посмотрел. Пока не моё.

2024 Claude 200K. «А, может, всё-таки?» — нет.

вывод: AI не заменит программиста



[STAGE 01 · OF · 07]

ШОК

> конец 2025. Начинаю слышать про успешные кейсы — и не верю.

01



```
$ grep -r 'wow' ./twitter
```

Люди показывают работающие продукты.

Не демо. Не тудушки. Реальные фичи в проде.

context window

1M+

reasoning

extended

agent loops

часы



[STAGE 02 · OF · 07]

Отрицание

> «Ну у кого-то что-то получилось — до замены инженеров ещё далеко.»

02



```
$ ./denial --reasons
```

Мои аргументы

(все они разумные. и все они меня остановили.)

0 1 требования собираются месяцами – AI не увидит полной картины

0 2 AI не понимает legacy и архитектурные компромиссы

0 3 качество кода деградирует: «работает, но как»

0 4 соберёт если дать источник – но не знает разговор с кухни и из курилки

0 5 на моих задачах всегда что-то ломалось



[STAGE 03 · OF · 07]

Первый опыт

> Январь 2026. Первые серьёзные попытки — и первые грабли.

03



```
$ ./my-first-tries --case=01
```

```
[ CASE · 01 · FAIL ]
```

Сжёл \$20 за пару запросов.

Claude Code. Месячный лимит \$20. Не умел дозировать контекст.

Пара запросов — отдыхаешь 5 часов **Дилетант**



// QUOTE · token-economics

Сегодня — \$20
Завтра не ХВАТИТ \$2000



— экономика токенов // dario · ceo@anthropic →



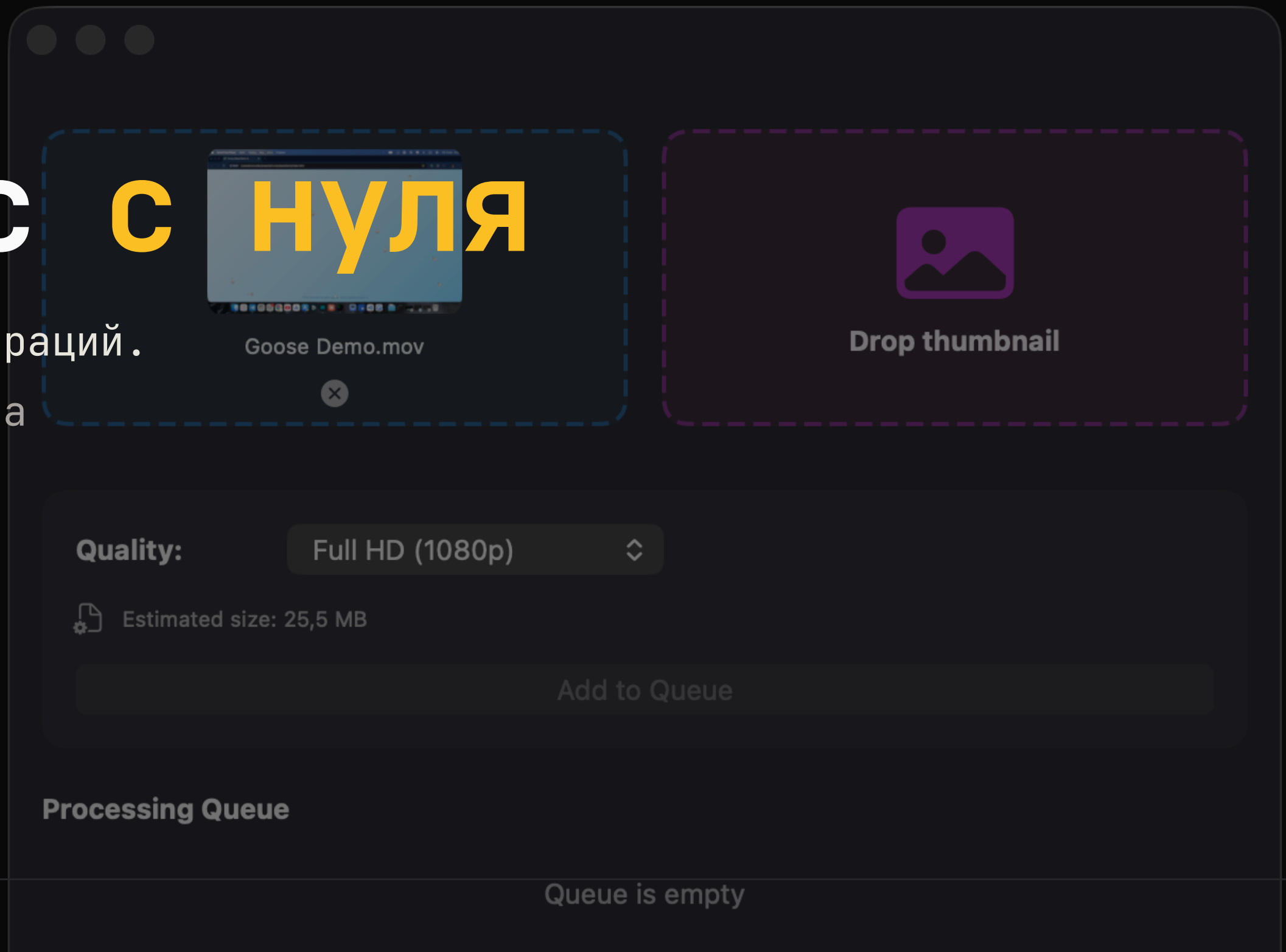
```
$ ./my-first-tries --case=02
```

```
[ CASE · 02 · OK-ISH ]
```

Софт для Mac **с нуля**

Работает. Но только после кучи итераций.

Каждый шаг: откат, доработка, снова откат.





```
$ ./reflect --tag=self-doubt
```

```
//результат есть – но через боль и долго
```

ЧТО Я ДЕЛАЮ
НЕ ТАК?

```
>именно этот вопрос сдвинул меня дальше
```



[STAGE 04 · OF · 07]

Сопротивление

04



> у Gladkova получилось

«Значит и у меня
получится»

Мне нужен был пример из моего круга.
Не твит с конференции.



[STAGE 05 · OF · 07]

Майндшифт

05



```
$ ./rethink --role
```

BEFORE

~~какой код пишет AI~~

AFTER

какие **требования** я задаю



```
$ ./mindset --commit
```

**Мысли как МЕНЕДЖЕР ,
а не как ~~исполнитель~~ .**

>смотрите не на то, как выглядит код
>а на то, **проходит ли он ваши критерии приёмки.**



```
$ explain --metaphor
```



AI — это ребёнок- супергерой

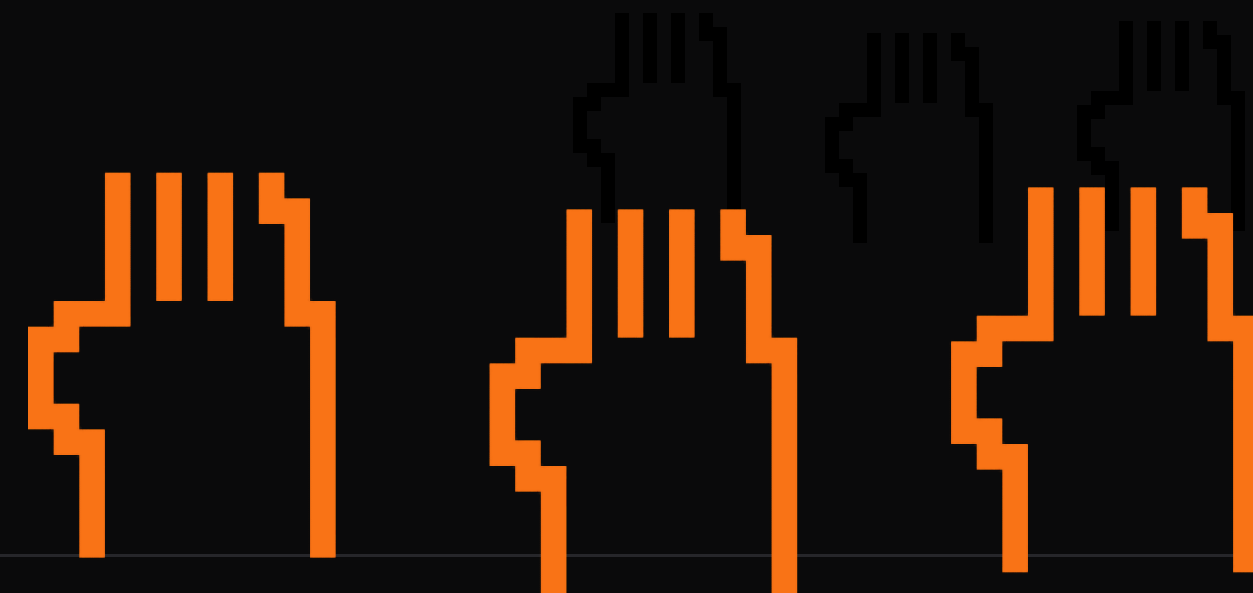
- + огромная сила
 - + знает всё про код
 - + не устаёт
-
- не понимает, что «правильно»
 - не видит вашего бизнеса
 - поверит любой инструкции

«сделать правильно» — это ваша зона ответственности.



// ASK • THE • AUDIENCE • RAISE YOUR HAND

ЧТО ВАЖНО В КОДЕ?





// ONLY • THREE • THINGS • 01 / 03

1 Код делает то,
что от него **ХОТЯТ**



// ONLY • THREE • THINGS • 02 / 03

2 Проходит Quality Gates



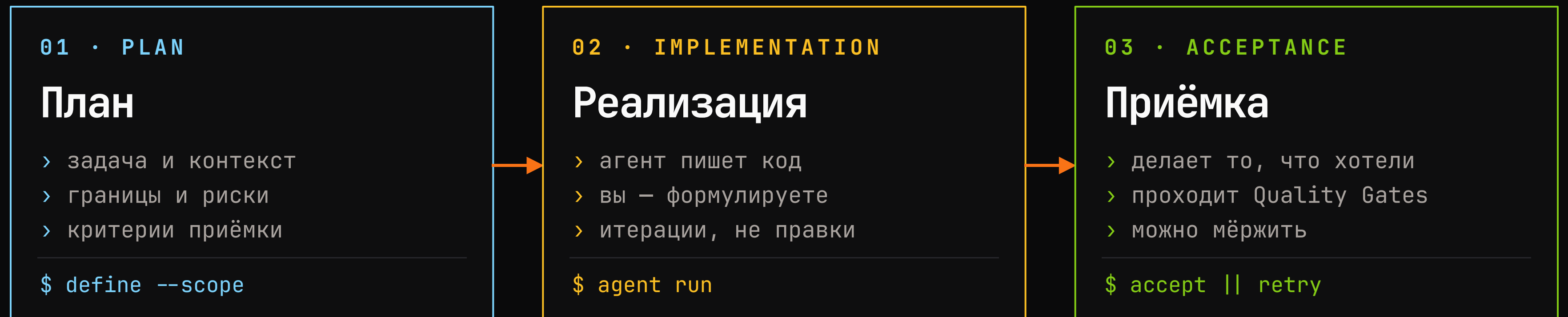
// ONLY • THREE • THINGS • 03 / 03

3 Всё остальное —
~~важно~~ — **ВКУСОВЩИНА**



// PROCESS · NOT · NEW · JUST · CHECK · YOURS

Процесс не нужно изобретать заново



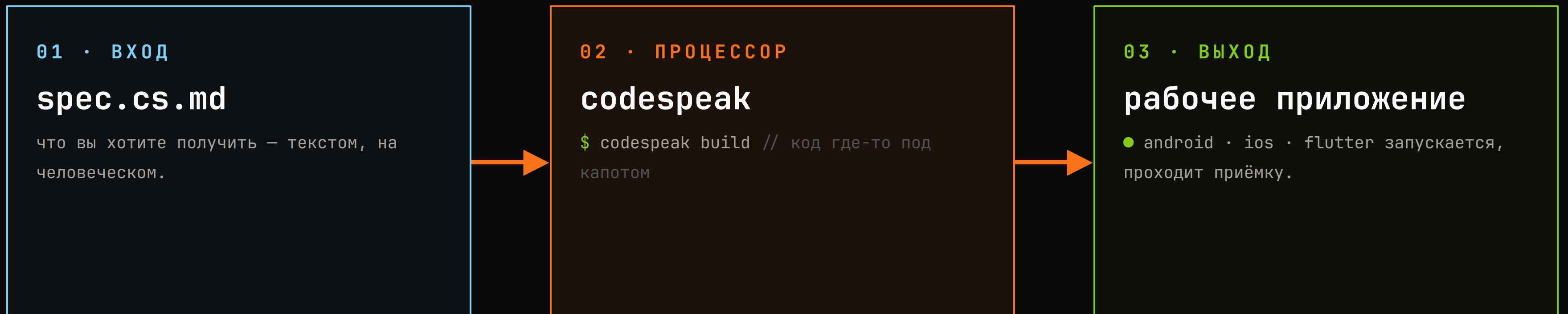
//loop: не прошло приёмку – назад в plan, не в «допиши строчку».



// NEXT · STEP · CODE · UNDER · THE · HOOD

А что, если кода ~~вообще нет~~?

>фокус — на спецификации. код становится артефактом сборки.



>codespeak.dev · спецификация в 5–10× меньше строк, чем код



// MOBIUS · 2026 · SPRING · TALK

Хотите потрогать CodeSpeak?

>на этой же конференции – мастер-класс.

МАСТЕР-КЛАСС

Пишем мобильное приложение на CodeSpeak — НОВОМ ЯЗЫКЕ ОТ СОЗДАТЕЛЯ Kotlin

SPEAKER **Андрей Бреслав** · CodeSpeak · ex-Kotlin lead

SPEAKER **Серик Бейсенов** · Effective

когда - завтра · 16:30

где - зал 4

формат - offline · без записи

в конце - Q&A с Бреславом

//мест мало – регистрация по ссылке из памятки участника или QR на бейдже.



[STAGE 06 · OF · 07]

Эврика

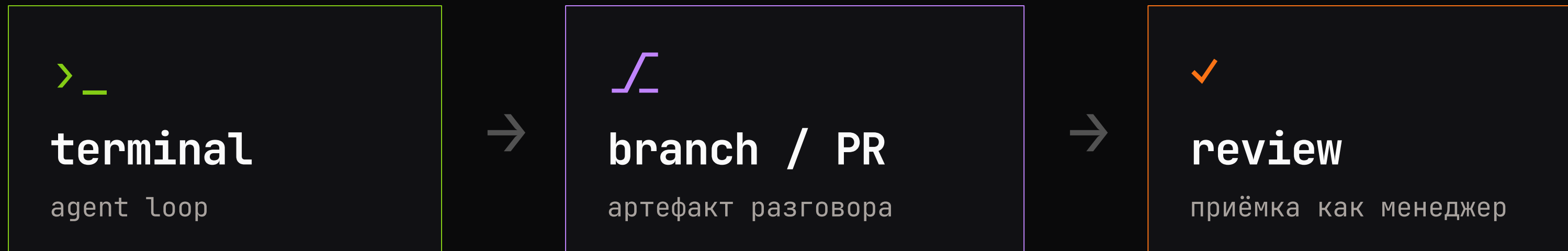
> пошли первые настоящие результаты.

06



Новая связка

я ушёл из IDE.



- Что я отключил

Линтеры по стилю. AI пишет иначе – и это ок.

+ На чём фокус

Задача выполнена = прошла Quality Gates.



```
$ git log --oneline
```

CASE · STUDY · 01

Detekt rules for Koin

51

rules shipped

100%

written by AI

0

строк ручного кода

→ исследование, реализация, тесты, документация – всё AI



```
$ echo $FEELINGS
```

```
// AI · COMING · OUT
```

Я боялся **рассказать**, что это AI.

Что решение обесценят не из-за качества — а из-за стека.



[STAGE 07 · OF · 07]

Протест и принятие

> AI заменит разработчиков?

07



```
$ history | grep 'jobs lost'
```

Мы уже это проходили

ЭПОХА	БЫЛО		СТАЛО
XIX	ручной ткацкий станок	→	паровая машина
1990s	классифайды в газетах	→	интернет-реклама
2000s	C / C++	→	Java / managed runtimes
2020s	ручной код	→	AI-генерация



```
$ ./rollback --tech ai --requires=?
```

```
[ EXIT · CONDITION ]
```

Чтобы отказаться от AI нужен радикальный факап

```
// DUNE · BUTLERIAN JIHAD
```

«Не создавай машину по подобию разума человеческого»

Заповедь принята после войны , в которой человечество чуть не вымерло.



```
$ ./futures --role
```

[DEPRECATED]

«Кодеры»

ТОТ, ЧЬЯ ЦЕННОСТЬ — В КОЛИЧЕСТВЕ НАПИСАННОГО
КОДА.

★ IN DEMAND ← ВОТ СЮДА

Инженеры

ТОТ, КТО СТАВИТ ЗАДАЧИ, ПРИНИМАЕТ
РЕШЕНИЯ, ОТВЕЧАЕТ ЗА РЕЗУЛЬТАТ.



```
$ man engineer
```

```
// ROLE · DEFINITION
```

Инженер + AI =

> Постановка задачи и контекста

~~× Деконпозиция и приоритеты~~

AI

> Архитектура и системные решения

~~× Чтение и ревью кода~~

AI

> Quality Gates: тесты, бенчмарки, безопасность

> Коммуникация со стейкхолдерами

> Принятие решений и ответственность

~~× Написание кода руками~~

AI

// MY • MINDSET

AI — ~~замена разработчика~~

AI — **усилитель**

Ваша роль смещается:

от «писать строки» → к «задавать требования, проверять, принимать»



// BEFORE • TO • LAUNCH • AN • IDEA

раньше :

01 **идея**

02 **команда**

03 **\$\$\$**

04 **месяцы**

// барьер: деньги, люди, время, согласования.



// NOW • SAME • IDEA • DIFFERENT • MATH

теперь:

01

идея

02

(я + AI)

03

токены

04

дни

// свой to-do, копия любимого сервиса, MVP, внутренний инструмент, что-то для себя



\$ what --next

Дискуссия — самое интересное

NEXT →

Воркшоп: **Claude Code** в повседневной разработке

Глеб Калиниченко · МТС · сразу после этого доклада



01

Слушайте трек

сегодня и завтра — эксперты со своими кейсами.

02

Вечером — холивар

AI в реальных продуктах. Ваш опыт — важен.

03

Го в дискуссионную зону

несогласные — жду первыми.

contacts

Кирилл Розов

@AndroidBroadcast · @AIDevBroadcast

спасибо