



Системными программистами не рождаются



*Иван Угрянский
Excelsior@Huawei*

О чем доклад

- Об университетском IT образовании (классика?)



О чем доклад

- Об университетском IT образовании (классика?)
- Для системных программистов
- О том, как сделать его своими руками



О чем доклад

- Об университетском IT образовании (классика?)
- Для системных программистов
- О том, как сделать его своими руками
- Можно смотреть на это, как на рассказ о связи IT индустрии с системой образования (а можно и не так)

Чего мы хотим от мидла?

Говорю именно про **свою** команду

Чего мы хотим от мидла—?

Говорю именно про **свою** команду

Чего мы хотим от мидла—?

Говорю именно про **свою** команду

Команда мне отвечает:

- Чтобы умел делать то, о чем договорились

Чего мы хотим от мидла—?

Говорю именно про **свою** команду

Команда мне отвечает:

- Чтобы умел делать то, о чем договорились
- Чтобы спрашивал, что непонятно, обсуждал
- Чтобы умел читать спецификацию
- Чтобы вникал в постановку задачи



Чего мы хотим от мидла—?

Говорю именно про **свою** команду

Команда мне отвечает:

- Чтобы умел делать то, о чем договорились
- Чтобы спрашивал, что непонятно, обсуждал
- Чтобы умел читать спецификацию
- Чтобы вникал в постановку задачи

Остальному научим!



Чего мы хотим от мидла—?

Говорю именно про **свою** команду

Ок, с **софтами** понятно. А все-таки, что нужно по **хардам**?

HARDCORE

- Алгоритмы: классические структуры данных, оценки, трейдофы
- Парадигмы языков программирования: ООП vs ФП, их элементы
- Low-level: RISC-V and x86 assembly; ABI, Calling conventions; Processor pipeline, predictor;
- OS: устройство виртуальной памяти, планировщик, caches, MESI;
- Многопоточка: parallel/concurrent, data race, mutex, condvar, true/false sharing, aba, поддержка и реализация в языках;
- Реализация языков программирования (AOT/JIT/Interpreter/Tiered)
- ООП: и концепции и реализация - VMT/IMT, Окно Коэна, PIC;
- GC stuff: manual MM, алгоритмы выделения памяти, сборка мусора, refs counting vs tracing GC, алгоритмы GC, гипотезы о поколениях;
- Compiler stuff: IR, SSA, Sea of Nodes, GCM, GVN, regalloc.
- Tools, build systems, performance audit, etc.



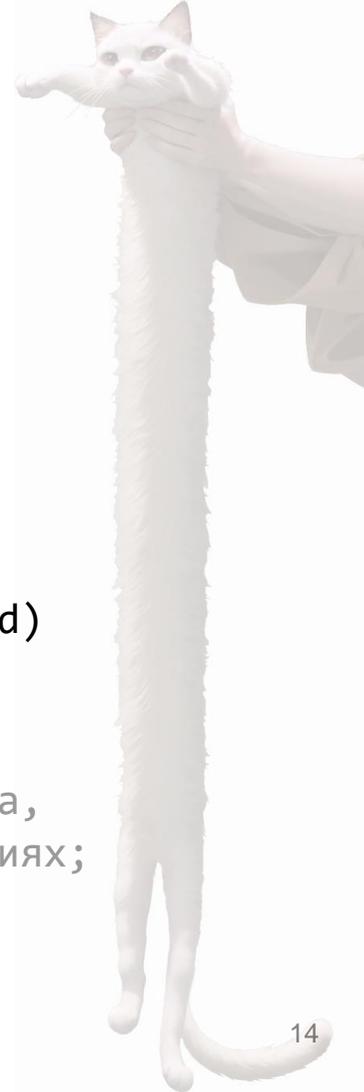
- **Алгоритмы**: классические структуры данных, оценки, трейдофы
- **Парадигмы** языков программирования: ООП vs ФП, их элементы
- Low-level: RISC-V and x86 assembly; ABI, Calling conventions; Processor pipeline, predictor;
- OS: устройство виртуальной памяти, планировщик, caches, MESI;
- Многопоточка: parallel/concurrent, data race, mutex, condvar, true/false sharing, aba, поддержка и реализация в языках;
- Реализация языков программирования (AOT/JIT/Interpreter/Tiered)
- ООП: и концепции и реализация - VMT/IMT, Окно Коэна, PIC;
- GC stuff: manual MM, алгоритмы выделения памяти, сборка мусора, refs counting vs tracing GC, алгоритмы GC, гипотезы о поколениях;
- Compiler stuff: IR, SSA, Sea of Nodes, GCM, GVN, regalloc;
- Tools, build systems, performance audit, etc.



- **Алгоритмы**: классические структуры данных, оценки, трейдофы
- **Парадигмы** языков программирования: ООП vs ФП, их элементы
- **Low-level**: RISC-V and x86 assembly; ABI, Calling conventions; Processor pipeline, predictor;
- **OS**: устройство виртуальной памяти, планировщик, caches, MESI;
- **Многопоточка**: parallel/concurrent, data race, mutex, condvar, true/false sharing, aba, поддержка и реализация в языках;
- Реализация языков программирования (AOT/JIT/Interpreter/Tiered)
- ООП: и концепции и реализация - VMT/IMT, Окно Коэна, PIC;
- GC stuff: manual MM, алгоритмы выделения памяти, сборка мусора, refs counting vs tracing GC, алгоритмы GC, гипотезы о поколениях;
- Compiler stuff: IR, SSA, Sea of Nodes, GCM, GVN, regalloc;
- Tools, build systems, performance audit, etc.



- **Алгоритмы**: классические структуры данных, оценки, трейдофы
- **Парадигмы** языков программирования: ООП vs ФП, их элементы
- **Low-level**: RISC-V and x86 assembly; ABI, Calling conventions; Processor pipeline, predictor;
- **OS**: устройство виртуальной памяти, планировщик, caches, MESI;
- **Многопоточка**: parallel/concurrent, data race, mutex, condvar, true/false sharing, aba, поддержка и реализация в языках;
- **Реализация** языков программирования (AOT/JIT/Interpreter/Tiered)
- ООП: и концепции и **реализация** - VMT/IMT, Окно Коэна, PIC;
- GC stuff: manual MM, алгоритмы выделения памяти, сборка мусора, refs counting vs tracing GC, алгоритмы GC, гипотезы о поколениях;
- Compiler stuff: IR, SSA, Sea of Nodes, GCM, GVN, regalloc;
- Tools, build systems, performance audit, etc.



- **Алгоритмы**: классические структуры данных, оценки, трейдофы
- **Парадигмы** языков программирования: ООП vs ФП, их элементы
- **Low-level**: RISC-V and x86 assembly; ABI, Calling conventions; Processor pipeline, predictor;
- **OS**: устройство виртуальной памяти, планировщик, caches, MESI;
- **Многопоточка**: parallel/concurrent, data race, mutex, condvar, true/false sharing, aba, поддержка и реализация в языках;
- **Реализация** языков программирования (AOT/JIT/Interpreter/Tiered)
- ООП: и концепции и **реализация** - VMT/IMT, Окно Коэна, PIC;
- **GC stuff**: manual MM, алгоритмы выделения памяти, сборка мусора, refs counting vs tracing GC, алгоритмы GC, гипотезы о поколениях;
- **Compiler stuff**: IR, SSA, Sea of Nodes, GCM, GVN, regalloc;
- Tools, build systems, performance audit, etc.



- **Алгоритмы**: классические структуры данных, оценки, трейдофы
- **Парадигмы** языков программирования: ООП vs ФП, их элементы
- **Low-level**: RISC-V and x86 assembly; ABI, Calling conventions; Processor pipeline, predictor;
- **OS**: устройство виртуальной памяти, планировщик, caches, MESI;
- **Многопоточка**: parallel/concurrent, data race, mutex, condvar, true/false sharing, aba, поддержка и реализация в языках;
- **Реализация** языков программирования (AOT/JIT/Interpreter/Tiered)
- ООП: и концепции и **реализация** - VMT/IMT, Окно Коэна, PIC;
- **GC stuff**: manual MM, алгоритмы выделения памяти, сборка мусора, refs counting vs tracing GC, алгоритмы GC, гипотезы о поколениях;
- **Compiler stuff**: IR, SSA, Sea of Nodes, GCM, GVN, regalloc;
- Tools, build systems, performance audit, etc.



Пара вопросов

1. Вы нормальные вообще?

Пара вопросов

1. Вы нормальные вообще?
2. Такие джуны/мидлы вообще бывают?
3. А вам зачем???



Иван Угрянский



JVM engineer at Excelsior



VM engineer at Excelsior@Huawei



@dbg_nsk



@ugliansky



Иван Угрянский



Делали JVM с AOT компилятором

Полностью самобытная кодовая база, не базировалась на OpenJDK



JVM engineer at Excelsior



VM engineer at Excelsior@Huawei



@dbg_nsk



@ugliansky

Иван Угрянский



Делали JVM с AOT компилятором

Полностью самобытная кодовая база, не базировалась на OpenJDK



JVM engineer at Excelsior



VM engineer at Excelsior@Huawei



Делаем компиляторы,
VM и новые языки
программирования



@dbg_nsk



@ugliansky

Пара вопросов

1. Вы нормальные вообще?
2. Такие джуны/мидлы вообще бывают?
3. А вам зачем??? → Чтобы делать компиляторы, рантаймы, виртуальные машины и новые языки программирования



Пара вопросов

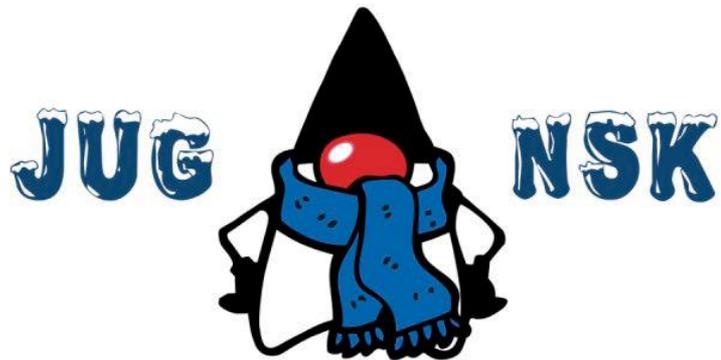
1. Вы нормальные вообще?

2. Такие джуны/мидлы вообще бывают?

3. А вам зачем??? → Чтобы делать компиляторы, рантаймы, виртуальные машины и новые языки программирования

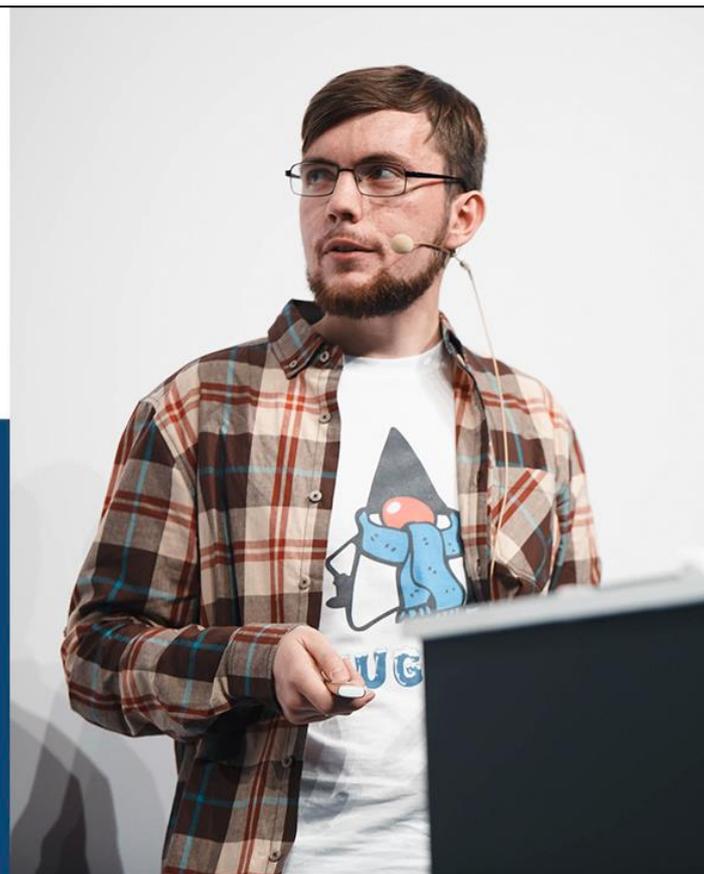
Те, кто этим занимаются,
– это подвид "системных
программистов"





Иван Угрянский
Excelsior@Huawei

Кто такие системные
программисты?



<https://www.youtube.com/watch?v=ywUvhPsd6Ew>

Пара вопросов

- ✓ 1. Вы нормальные вообще?
- ? 2. Такие джуны/мидлы вообще бывают?
- ✓ 3. А вам зачем??? → Чтобы делать компиляторы, рантаймы, виртуальные машины и новые языки программирования

Те, кто этим занимаются,
– это подвид "системных
программистов"



Нужен волшебник!



Нужен волшебник!

ООП:

- Conceptions
- VM/MT
- Cohen Display
- PIC

Paradigms

GC stuff: reference counting
vs tracing GC, concurrent,
generational, region based



Low level:

- ABI
- Intel/RISC-V
- OS stuff
- Linker

Algorithms

Compilers stuff: IR, SSA,
Sea of Nodes, GCM, GVN

Проблемы

1. Людей с такой квалификацией вообще мало

Проблемы

1. Людей с такой квалификацией вообще мало
2. Ищем такого человека в [Новосибирске](#).



Проблемы

1. Людей с такой квалификацией вообще мало
2. Ищем такого человека в [Новосибирске](#). А здесь много команд системных программистов => большая конкуренция за них!



Проблемы

1. Людей с такой квалификацией вообще мало
2. Ищем такого человека в [Новосибирске](#). А здесь много команд системных программистов => большая конкуренция за них!

Решение

- Нужно самим учить людей и давать такую квалификацию!

Проблемы

1. Людей с такой квалификацией вообще мало
2. Ищем такого человека в **Новосибирске**. А здесь много команд системных программистов => большая конкуренция за них!



Решение

- Нужно самим учить людей и давать такую квалификацию!
- **Студенты** кажутся для этого идеальными кандидатами.

Проблемы

1. Людей с такой квалификацией вообще мало
1. Ищем такого человека в [Новосибирске](#). А здесь много команд системных программистов => большая конкуренция за них!



Решение

- Нужно самим учить людей и давать такую квалификацию!
- [Студенты](#) кажутся для этого идеальными кандидатами.
- Весь Excelsior состоит из бывших студентов (и их преподавателей)

Как мы делали стажировки

1. Талантливые студенты (2-3 курс)
подаются на стажировку



Как мы делали стажировки

1. Талантливые студенты (2-3 курс) подаются на стажировку
2. Первый этап: разбор научных статей по теме + мелкие практические задачи



Как мы делали стажировки

1. Талантливые студенты (2-3 курс) подаются на стажировку
2. Первый этап: разбор научных статей по теме + мелкие практические задачи
3. К 4-ому курсу начинается диплом.

Научрук: практикующий VM инженер

Задача: R&D в рамках настоящей VM

Результат: (зачастую) часть продукта



Как мы делали стажировки

1. Талантливые студенты (2-3 курс) подаются на стажировку
2. Первый этап: разбор научных статей по теме + мелкие практические задачи
3. К 4-ому курсу начинается диплом.

Научрук: практикующий VM инженер

Задача: R&D в рамках настоящей VM

Результат: (зачастую) часть продукта

4. Продолжение в магистратуре (уже не стажировка)



Как мы делали стажировки

1. Талантливые студенты (2-3 курс)
подают на стажировку

2. Первый этап: разбор научных статей по теме +
мелкие практические задачи

3. К 4-ому курсу начинается диплом.

Научрук: практикующий VM инженер

Задача: R&D в рамках настоящей VM

Результат: (зачастую) часть продукта

4. Продолжение в магистратуре (уже не стажировка)

0.5-2 года 🤖

1 год 🤖

Как мы делали стажировки: проблемы

1. Поиск талантов (где найти замотивированных?)
2. Путь от студента до инженера занимает **годы**.



Как мы делали стажировки: проблемы

1. Поиск талантов (где найти замотивированных?)

Решение:

- преподавать в университете (качественно)
- выделять талантливых студентов
- рассказывать им про компиляторы 
- PROFIT!

2. Путь от студента до инженера занимает годы.

Как мы делали стажировки: проблемы

1. Поиск талантов (где найти замотивированных?)

Решение:

- преподавать в университете (качественно)
- выделять талантливых студентов
- рассказывать им про компиляторы 
- PROFIT!

2. Путь от студента до инженера занимает годы.

Решение:

- А что, если часть своего опыта передавать уже сразу в университете?

Как мы делали стажировки: проблемы

Решение:

- А что, если часть своего опыта передавать уже сразу в университете?

Как мы делали стажировки: проблемы

Решение:

- А что, если часть своего опыта передавать уже сразу в университете?
- Тогда люди будут приходить на стажировку уже подготовленными

Как мы делали стажировки: проблемы

Решение:

- А что, если часть своего опыта передавать уже сразу в университете?
- Тогда люди будут приходить на стажировку уже подготовленными
- Моральное удовлетворение: IT образование станет лучше!



Нужен волшебник?



Нужен волшебник => построй Хогвартс



Как построить Хогвартс?

Как построить Хогвартс?

- Нужен замок





Как построить Хогвартс?

- Нужен замок => Новосибирский Государственный Университет



Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓

Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей,



Преподаватели

- 6 сотрудников [Excelsior](#), читающих курсы в НГУ

Преподаватели

- о 6 сотрудников [Excelsior](#), читающих курсы в НГУ



Преподаватели

- 6 сотрудников [Excelsior](#), читающих курсы в НГУ

Исторически были на [ММФ](#)

(Механико-математический факультет, не IT факультет)



Преподаватели

- 6 сотрудников [Excelsior](#), читающих курсы в НГУ

Исторически были на [ММФ](#)

Считаем это правильным местом ([матан](#) важен)



Преподаватели

- 6 сотрудников [Excelsior](#), читающих курсы в НГУ

- Курсы:

Базовый курс по С

— один семестр

Курс по ООП на С++

— один семестр

Преподаватели

- 6 сотрудников [Excelsior](#), читающих курсы в НГУ
- Курсы:

Базовый курс по С — один семестр

Курс по ООП на С++ — один семестр

Теория программирования — один семестр  читается на 4 курсе

Спецкурс по компиляторам — два семестра  спецкурс для уже заинтересованных

Преподаватели

- 6 сотрудников [Excelsior](#), читающих курсы в НГУ
- Курсы:

Базовый курс по С

— один семестр

Курс по ООП на С++

— один семестр

т.е. 2 семестра на **все**.

Теория программирования

— один семестр



читается на 4 курсе

Спецкурс по компиляторам

— два семестра



спецкурс для уже заинтересованных



Преподаватели

- о 6 сотрудников [Excelsior](#), читающих курсы в НГУ



Преподаватели

Нужно больше разнообразных курсов по нашей теме!

- о 6 сотрудников [Excelsior](#), читающих курсы в НГУ



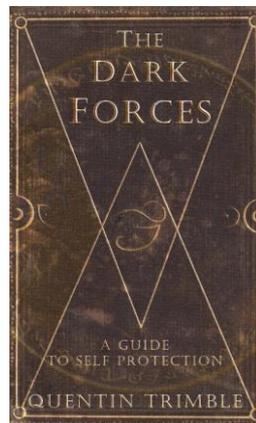
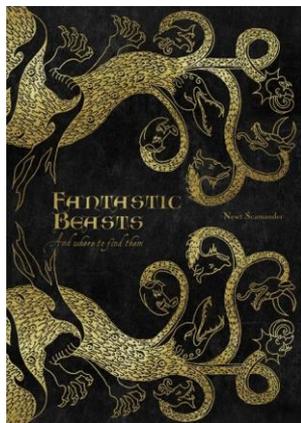
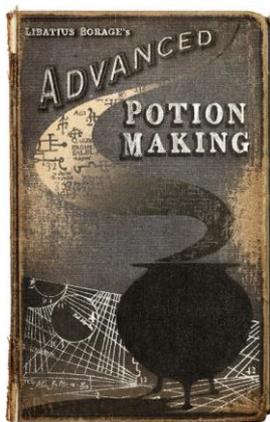
Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей, ✓



Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей, ✓
- Магическая учебная программа,



Составляем программу

- Простите, а можно нам не 2 семестра, а 3? Совершенно не помещаемся, нужно больше времени!



Составляем программу

- Простите, а можно нам не 2 семестра, а 3? Совершенно не помещаемся, нужно больше времени!
- Нет, так не пойдет. Куда же нам его вставить?



Составляем программу

- Простите, а можно нам не **2** семестра, а **3**? Совершенно не помещаемся, нужно больше времени!
- Нет, так не пойдет. Куда же нам его вставить?

...

- А давайте мы тогда сделаем свой профиль, где будет не **2** наших курса, а **16**?



Составляем программу

- Простите, а можно нам не **2** семестра, а **3**? Совершенно не помещаемся, нужно больше времени!
- Нет, так не пойдет. Куда же нам его вставить?

...

- А давайте мы тогда сделаем свой профиль, где будет не **2** наших курса, а **16**?
- А давайте 😊



Делаем свой профиль

Что вообще такое профиль?



Делаем свой профиль

Что вообще такое профиль?

- Механизм **ранней специализации** в рамках факультета. Обычно специализация на 3 курсе, а на профиле - сразу при поступлении.



Делаем свой профиль

Что вообще такое профиль?

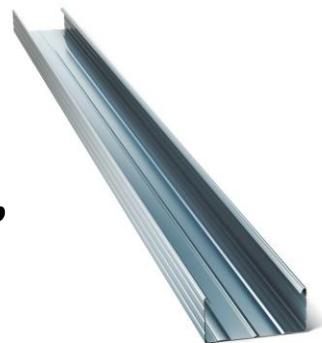
- Механизм **ранней специализации** в рамках факультета. Обычно специализация на 3 курсе, а на профиле - сразу при поступлении.
- Изменение **учебного плана** с первого дня.
- Дополнительные испытания на входе.



Делаем свой профиль

Что вообще такое профиль?

- Механизм **ранней специализации** в рамках факультета. Обычно специализация на 3 курсе, а на профиле - сразу при поступлении.
- Изменение **учебного плана** с первого дня.
- Дополнительные испытания на входе.
- На ММФ НГУ есть целый набор профилей:



Делаем свой профиль

В нашем случае:

- Договорились набирать на **1 курс** ММФ **одну** специальная группа (16 человек) каждый год



Делаем свой профиль

В нашем случае:

- Договорились набирать на **1 курс** ММФ **одну** специальная группа (16 человек) каждый год
- Меняем программу с первого же семестра



Делаем свой профиль

В нашем случае:

- Договорились набирать на **1 курс** ММФ **одну** специальная группа (16 человек) каждый год
- Меняем программу с первого же семестра
 - ✓ Остается **базовая математика**: матан, вышка, ангеом, дискретка, диффуры, теорвер и т.д.



Делаем свой профиль

В нашем случае:

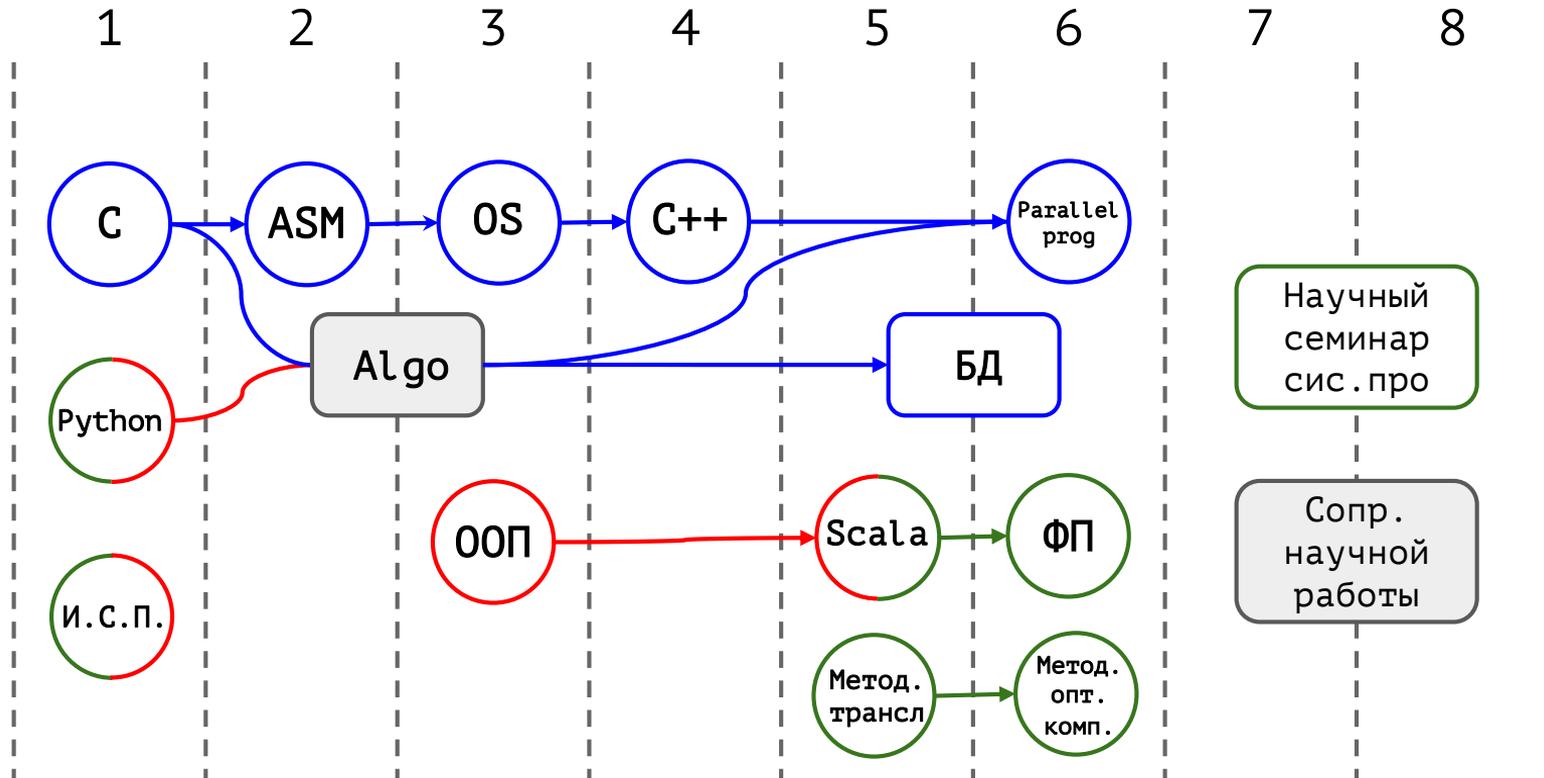
- Договорились набирать на **1 курс** ММФ **одну** специальная группа (16 человек) каждый год
- Меняем программу с первого же семестра
 - ✓ Остается **базовая математика**: матан, вышка, ангеом, дискретка, диффуры, теорвер и т.д.
 - ✓ Убираем: **выч. мат.** и физику
 - ✓ Добавляем свои курсы



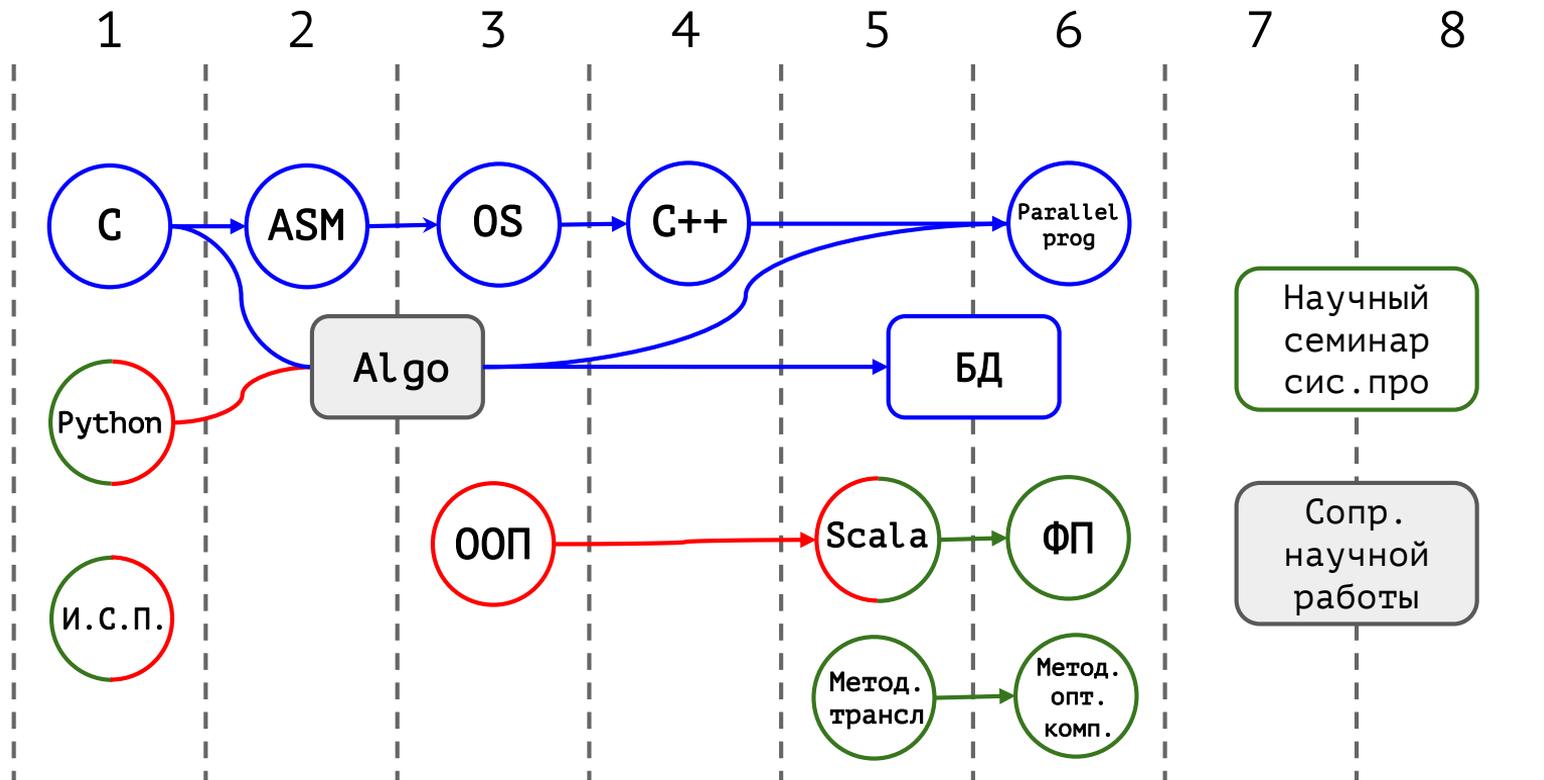
Так и чему учить то будем?



Составляем программу

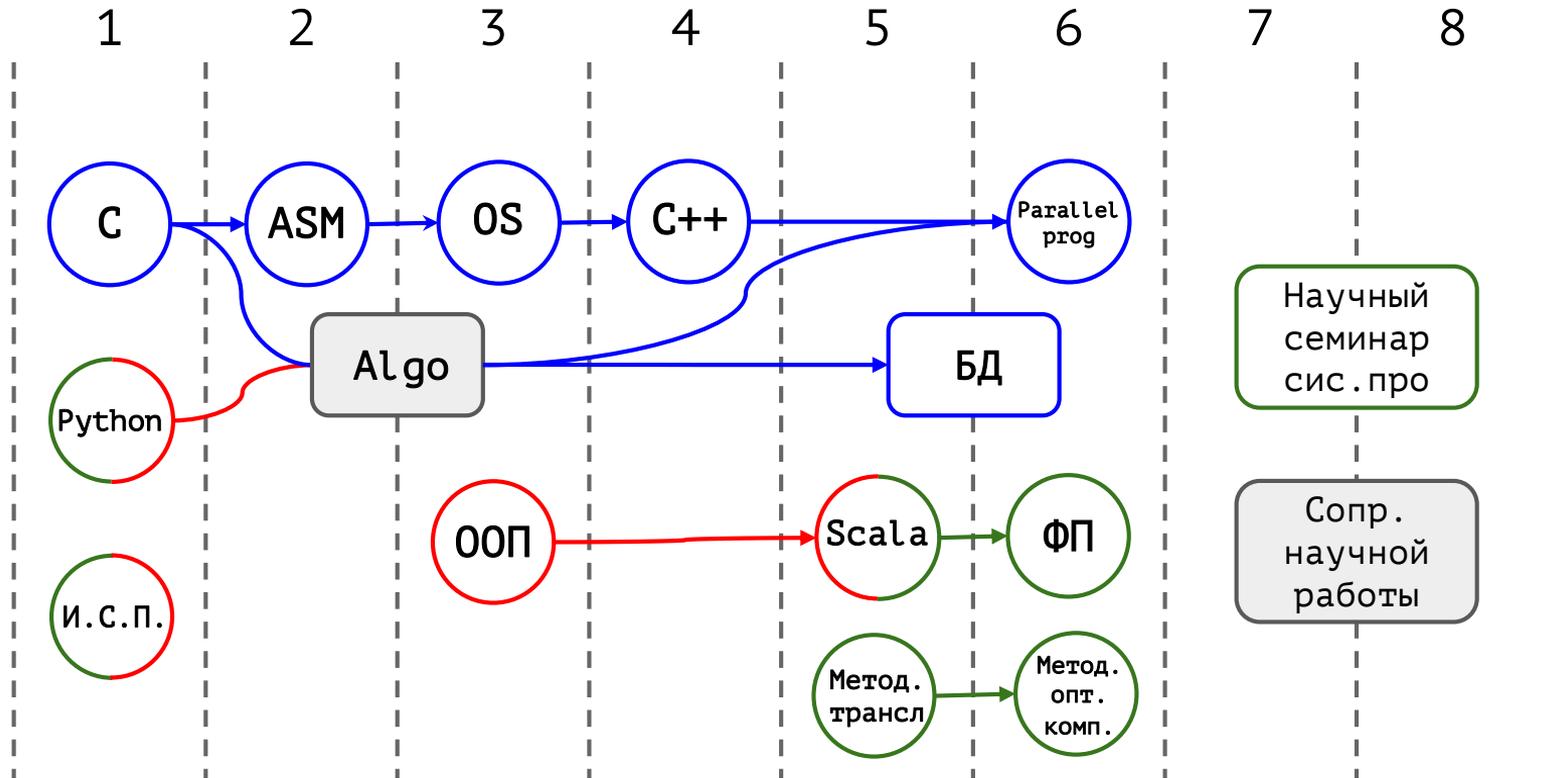


- — "системщина",
низкий уровень



■ — "системщина",
низкий уровень

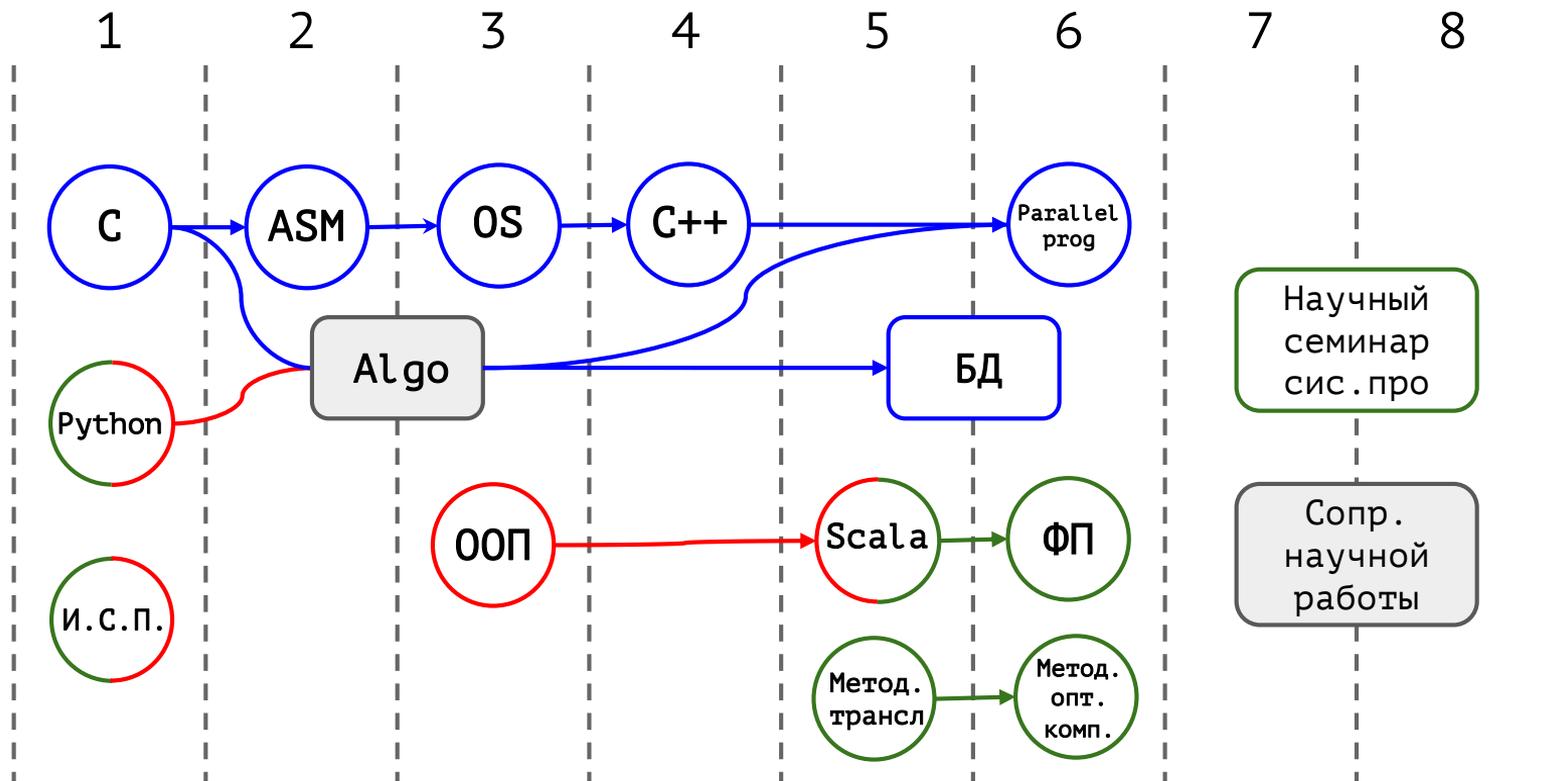
■ — "программистский кругозор",
какие языки, как реализуют



■ — "системщина",
низкий уровень

■ — "программистский кругозор",
какие языки, как реализуют

■ — "прикладное"
программирование

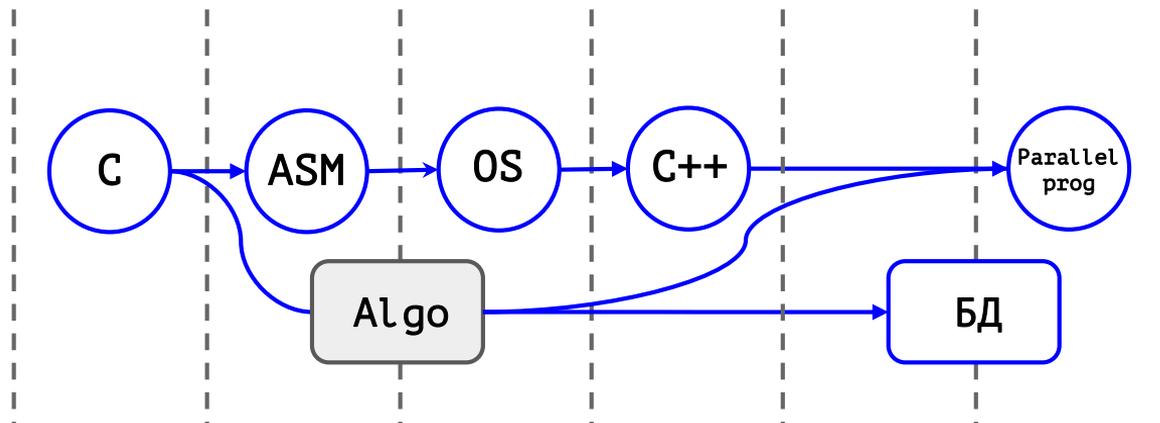


- **Алгоритмы**: классические структуры данных, оценки, трейдофы
- **Парадигмы** языков программирования: ООП vs ФП, их элементы
- **Low-level**: RISC-V and x86 assembly; ABI, Calling conventions; Processor pipeline, predictor;
- **OS**: устройство виртуальной памяти, планировщик, caches, MESI;
- **Многопоточка**: parallel/concurrent, data race, mutex, condvar, true/false sharing, aba, поддержка и реализация в языках;
- **Реализация** языков программирования (AOT/JIT/Interpreter/Tiered)
- ООП: и концепции и **реализация** - VMT/IMT, Окно Коэна, PIC;
- **GC stuff**: manual MM, алгоритмы выделения памяти, сборка мусора, refs counting vs tracing GC, алгоритмы GC, гипотезы о поколениях;
- **Compiler stuff**: IR, SSA, Sea of Nodes, GCM, GVN, regalloc;
- Tools, build systems, performance audit, etc.



Составляем программу

- С **низкоуровневыми** предметами - понятно, фокус на реализации и на связи с машиной



Составляем программу

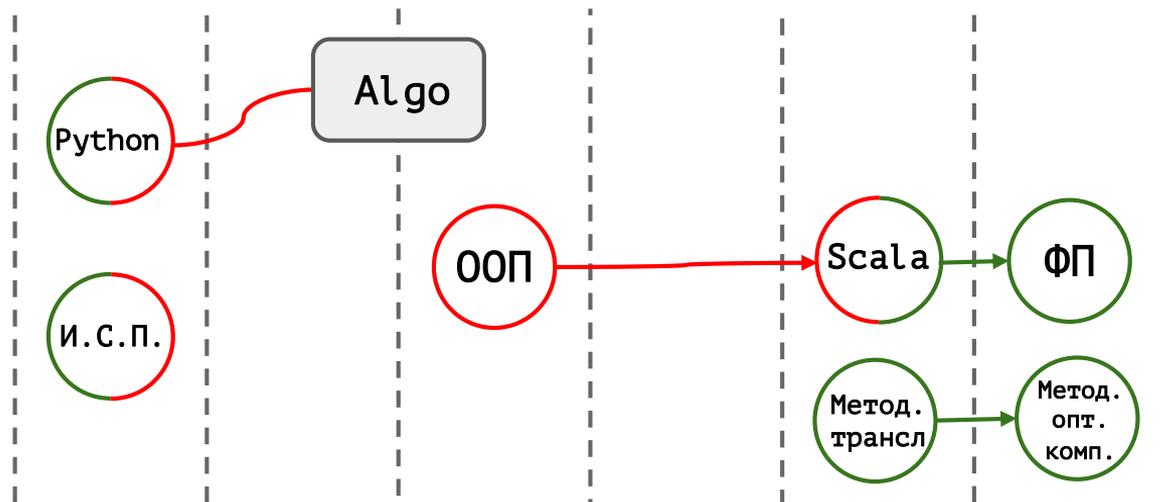
- С **низкоуровневыми** предметами - понятно, фокус на реализации и на связи с машиной

Отличительные особенности:

- ✓ На С говорим про ABI
- ✓ Ассемблер и Intel x86 и RISC-V
- ✓ OS - пишем свою с нуля
- ✓ С++ - меньше фокус на ООП, больше на реализацию

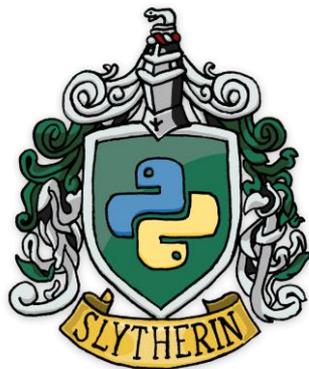
Составляем программу

- С **низкоуровневыми** предметами - понятно, фокус на реализации и на связи с машиной
- Зачем нужны **красные** (прикладные) курсы, и что на них?



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).





Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

Что напечатает?

```
x = 10
```

```
def foo():  
    print(x)
```

```
foo()
```



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

Что напечатает?

```
x = 10
```

```
def foo():  
    print(x)
```

```
foo() // 10
```



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

Что напечатает?

```
x = 10
```

```
def foo():  
    print(x)  
    x = 30
```

```
foo()  
foo()
```



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

Что напечатает?

```
x = 10
```

```
def foo():  
    print(x)  
    x = 30
```

```
foo() // 10 ?
```

```
foo() // 30 ?
```



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

Что напечатает?

```
x = 10
```

```
def foo():  
    print(x)  
    x = 30
```

```
foo()  
foo()
```

UnboundLocalError: local variable 'x' referenced before assignment



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

Что напечатает? => Почему?

```
x = 10
```

```
def foo():  
    print(x)  
    x = 30
```

```
foo()  
foo()
```

UnboundLocalError: local variable 'x' referenced before assignment



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

Что напечатает? => Почему? => Надо написать **global**

```
x = 10
```

```
def foo():  
    global x  
    print(x)  
    x = 30
```

```
foo()  
foo()
```



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

Что напечатает? => Почему? => Надо написать `global`
=> Но почему?

```
x = 10
```

```
def foo():  
    global x  
    print(x)  
    x = 30
```

```
foo() // 10  
foo() // 30
```



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

Что напечатает? => Почему? => Надо написать **global**

=> Но почему?

```
x = 10
```

=> Потому, что Python так работает

=> Но почему?

```
def foo():  
    global x  
    print(x)  
    x = 30
```

```
foo() // 10
```

```
foo() // 30
```



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

```
x = 10
```

```
def foo():  
    print(x)  
    x = 30
```



8	0	LOAD_GLOBAL	0 (print)
	2	LOAD_FAST_CHECK	0 (x)
	4	CALL_FUNCTION	1
	6	POP_TOP	

```
foo()
```

9	8	LOAD_CONST	1 (30)
	10	STORE_FAST	0 (x)
	12	LOAD_CONST	0 (None)
	14	RETURN_VALUE	



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

```
x = 10
```

```
def foo():  
    print(x)  
    x = 30
```



```
8 0 LOAD_GLOBAL      0 (print)  
2 LOAD_FAST_CHECK 0 (x)  
4 CALL_FUNCTION   1  
6 POP_TOP
```

```
foo()
```

```
9 8 LOAD_CONST      1 (30)  
10 STORE_FAST     0 (x)  
12 LOAD_CONST     0 (None)  
14 RETURN_VALUE
```

При трансляции в байткод **статически** вычисляются все локалы, и работа с ними идет через `*_fast_*` инструкции.



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

```
x = 10
```

```
def foo():  
    print(x)  
    x = 30
```



```
8 0 LOAD_GLOBAL      0 (print)  
2 LOAD_FAST_CHECK 0 (x)  
4 CALL_FUNCTION   1  
6 POP_TOP
```

```
foo()
```

```
9 8 LOAD_CONST      1 (30)  
10 STORE_FAST     0 (x)  
12 LOAD_CONST     0 (None)  
14 RETURN_VALUE
```

При трансляции в байткод **статически** вычисляются все локалы, и работа с ними идет через `*_fast_*` инструкции.

Это позволяет **ускорить** доступ к локалам (использовать массив)



Составляем программу

Пример: **все** абитуриенты знают Python (спасибо, ЕГЭ).

```
x = 10
```

```
def foo():  
    print(x)  
    x = 30
```



```
8 0 LOAD_GLOBAL      0 (print)  
2 LOAD_FAST_CHECK 0 (x)  
4 CALL_FUNCTION   1  
6 POP_TOP
```

```
foo()
```

```
9 8 LOAD_CONST      1 (30)  
10 STORE_FAST     0 (x)  
12 LOAD_CONST     0 (None)  
14 RETURN_VALUE
```

При трансляции в байткод **статически** вычисляются все локалы, и работа с ними идет через `*_fast_*` инструкции.

Это позволяет **ускорить** доступ к локалам (использовать массив)

А еще эффективно реализовать **замыкание!**

Составляем программу

Пример #2: ООП читается на Java





Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

512mb



Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

512mb

512mb



Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

512mb

512mb

```
java -Xmx768m Test
```



```
arr1 ([I@4aa8f0b4) allocated  
Exception in thread "main"  
java.lang.OutOfMemoryError: ...
```



Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

512mb

512mb

```
java -Xcomp -Xmx768m Test
```



Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

512mb

512mb

```
java -Xcomp -Xmx768m Test
```



```
arr1 ([I@4aa8f0b4) allocated  
arr2 ([I@9e89d68) allocated
```



Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

Почему отличается для интерпретации и компиляции?

Как это связано со сборкой мусора?



Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

Область видимости переменной arr1



Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

Область видимости переменной arr1

Область жизни переменной arr1



Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

Здесь GC имеет право
собрать первый массив



Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

512mb

512mb

```
java -Xmx768m Test
```



```
arr1 ([I@4aa8f0b4) allocated  
Exception in thread "main"  
java.lang.OutOfMemoryError: ...
```



Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

512mb

512mb

Интерпретатор не вычисляет время жизни!



Пример #2: ООП читается на Java. 8 строчек кода:

```
public static void main(String[] args) {  
    final int size = 512*1024*1024 / Integer.BYTES;  
    int[] arr1 = new int[size];  
    System.out.println("arr1 (" + arr1 + ") allocated");  
    System.gc();  
    int[] arr2 = new int[size];  
    System.out.println("arr2 (" + arr2 + ") allocated");  
}
```

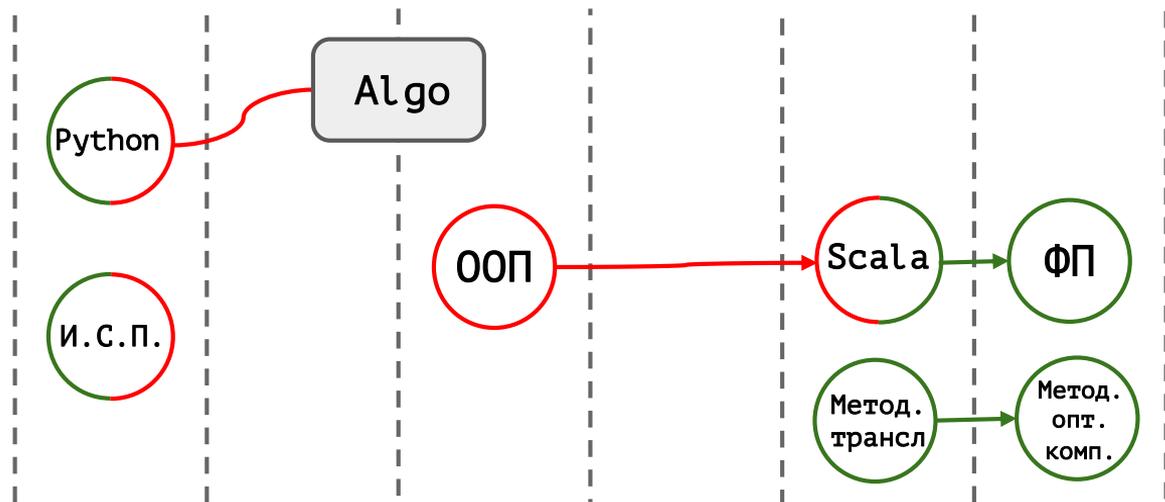
512mb

512mb

Интерпретатор не вычисляет время жизни!
(предполагает самый худший случай)

Как мы преподаем: содержание

- С **низкоуровневыми** предметами - понятно, фокус на реализации и на связи с машиной
- Зачем нужны **красные** (прикладные) курсы, и что на них?



Как мы преподаем: содержание

- С **низкоуровневыми** предметами - понятно, фокус на реализации и на связи с машиной
- Зачем нужны **красные** (прикладные) курсы, и что на них?

Прикладные курсы - это еще и повод поговорить про детали **реализации** соответствующих языков, а в этом и весь смысл

Как мы преподаем: содержание

- С **низкоуровневыми** предметами - понятно, фокус на реализации и на связи с машиной
- Зачем нужны **красные** (прикладные) курсы, и что на них?

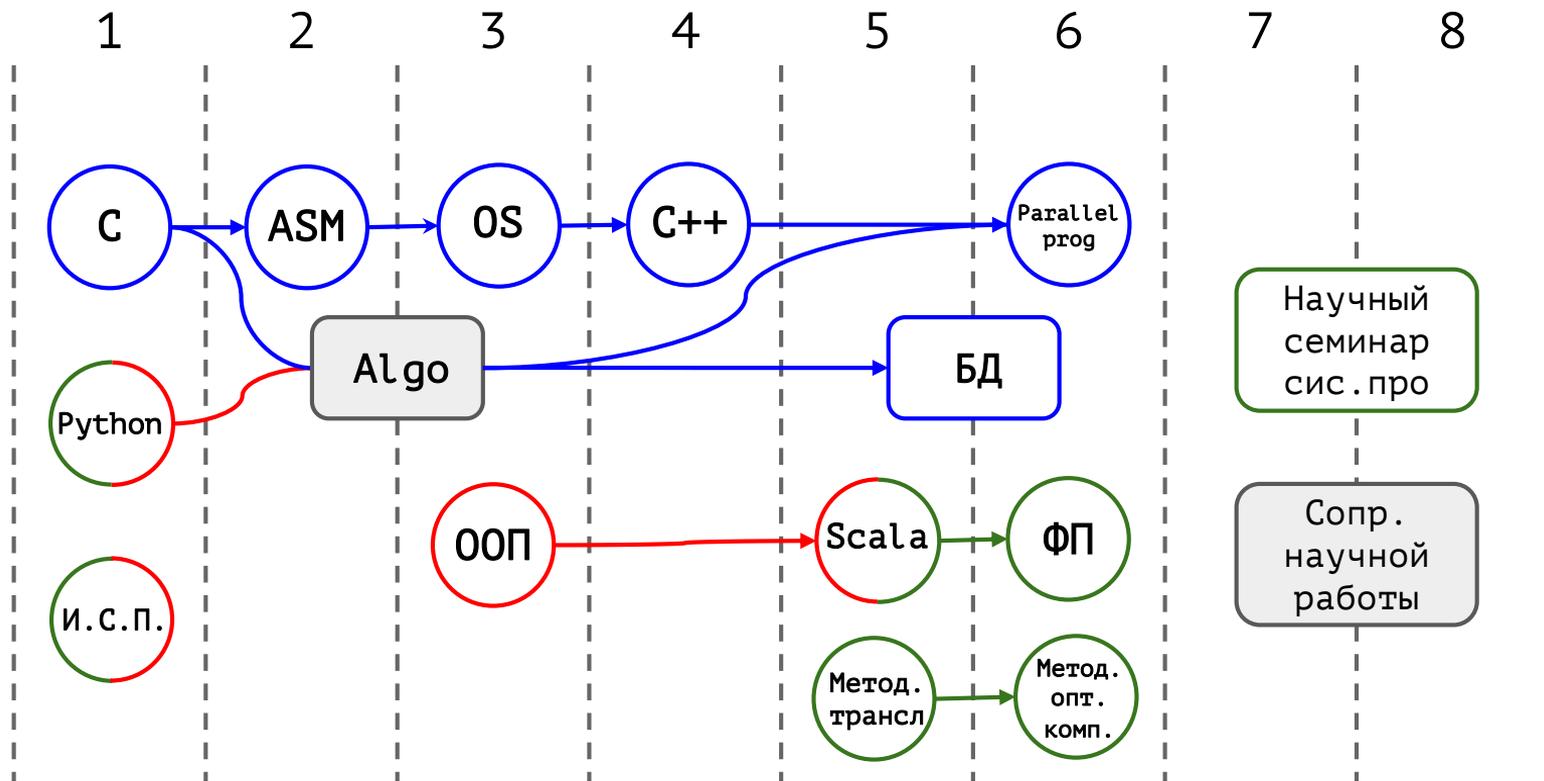
Прикладные курсы - это еще и повод поговорить про детали **реализации** соответствующих языков, а в этом и весь смысл

- **Зеленые** курсы - это, зачастую, уже открытый разговор про компиляторы и рантаймы

■ — "системщина",
низкий уровень

■ — "программистский кругозор",
какие языки, как реализуют

■ — "прикладное"
программирование



Как мы преподаем: содержание

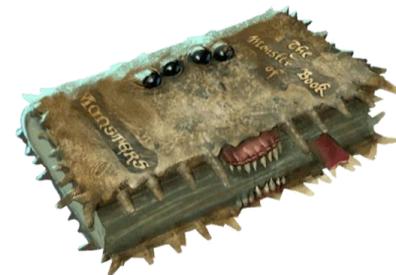
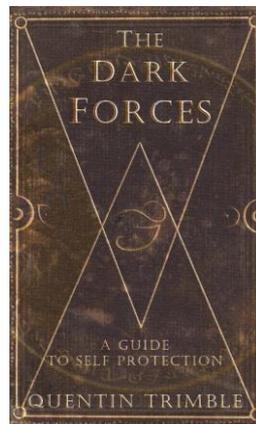
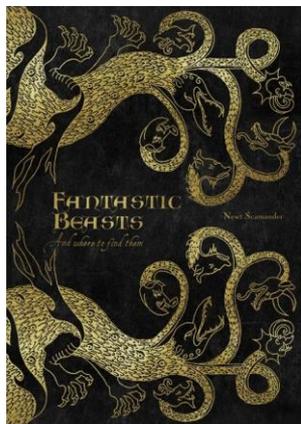
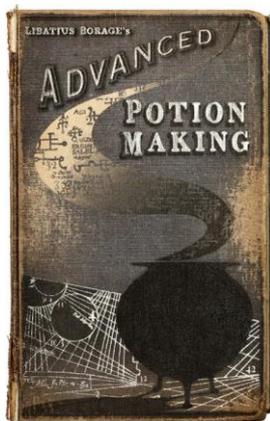
- С **низкоуровневыми** предметами - понятно, фокус на реализации и на связи с машиной
- Зачем нужны **красные** (прикладные) курсы, и что на них?

Прикладные курсы - это еще и повод поговорить про детали **реализации** соответствующих языков, а в этом и весь смысл

- **Зеленые** курсы - это, зачастую, уже открытый разговор про компиляторы и рантаймы
 - ✓ Даже в курсе по **ФП** говорим в том числе про реализацию GHC

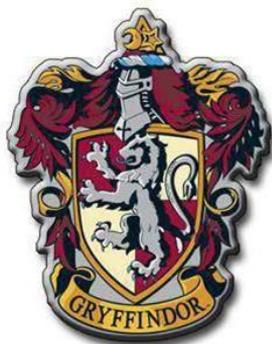
Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей, ✓
- Магическая учебная программа, ✓



Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей, ✓
- Магическая учебная программа, ✓
- Броское название и символика!



N * Новосибирский
государственный
университет
***НАСТОЯЩАЯ НАУКА**

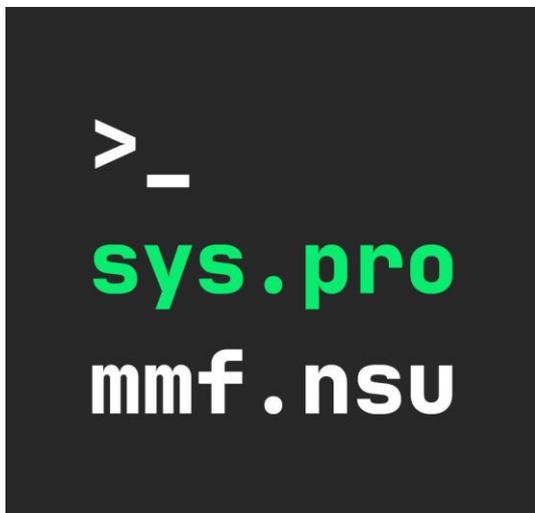
Назвать решили "системное программирование" на ММФ НГУ

((N)nullptr)

*The real system programming

MMF NSU

Назвать решили "системное программирование" на ММФ НГУ



Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей, ✓
- Магическая учебная программа, ✓
- Броское название и символика! ✓

Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей, ✓
- Магическая учебная программа, ✓
- Броское название и символика, ✓
- Отбор способных к магии студентов



Как отбирать абитуриентов?



Как отбирать абитуриентов?

- Как выделить заинтересованных? Кому интересна реализация и дизайн языков программирования?

Как отбирать абитуриентов?

- Как выделить заинтересованных? Кому интересна реализация и дизайн языков программирования?

Собеседования!



Как отбирать абитуриентов?

- Как выделить заинтересованных? Кому интересна реализация и дизайн языков программирования?

Собеседования!

Лето, июль, ~60 собеседований абитуриентов.

Пример вопроса на собеседовании:

Пример вопроса на собеседовании:

Q: Как проверить число на **четность**?

Пример вопроса на собеседовании:

Q: Как проверить число на **четность**?

A: *Настороженно* Взять остаток от деления на 2?

Пример вопроса на собеседовании:

Q: Как проверить число на **четность**?

A: *Настороженно* Взять остаток от деления на 2?

Q: Отлично! А теперь, допустим, в вашем языке **нет** оператора взятия остатка от деления, как тогда?

Пример вопроса на собеседовании:

Q: Как проверить число на **четность**?

A: *Настороженно* Взять остаток от деления на 2?

Q: Отлично! А теперь, допустим, в вашем языке **нет** оператора взятия остатка от деления, как тогда?

...

A: Привести к строке и посмотреть на последнюю цифру?

Пример вопроса на собеседовании:

Q: Как проверить число на **четность**?

A: *Настороженно* Взять остаток от деления на 2?

Q: Отлично! А теперь, допустим, в вашем языке **нет** оператора взятия остатка от деления, как тогда?

...

A: Привести к строке и посмотреть на последнюю цифру?

Q: Неплохо, но ведь кто-то написал это приведение к строке?
Как же он сделал это **без** %?

Пример вопроса на собеседовании:

Q: Как проверить число на **четность**?

A: *Настороженно* Взять остаток от деления на 2?

Q: Отлично! А теперь, допустим, в вашем языке **нет** оператора взятия остатка от деления, как тогда?

...

A: Привести к строке и посмотреть на последнюю цифру?

Q: Неплохо, но ведь кто-то написал это приведение к строке? Как же он сделал это **без** %?

...

A: может тогда вычитать по 2, пока не дойдем до 0 или 1?

Q: Отлично! А теперь в вашем языке нет - и +, как тогда?

A: ...

Пример вопроса на собеседовании:

Q: Как проверить число на **четность**?

A: *Настороженно* Взять остаток от деления на 2?

Q: Отлично! А теперь, допустим, в вашем языке **нет** оператора взятия остатка от деления, как тогда?

...

A: Привести к строке и посмотреть на последнюю цифру?

Q: Неплохо, но ведь кто-то написал это приведение к строке? Как же он сделал это **без** %?

...

A: может тогда вычитать по 2, пока не дойдем до 0 или 1?

Q: Отлично! А теперь в вашем языке нет - и +, как тогда?

A: ...

Пример вопроса на собеседовании:

Q: Как проверить число на **четность**?

A: *Настороженно* Взять остаток от деления на 2?

Q: Отлично! А теперь, допустим, в вашем языке **нет** оператора взятия остатка от деления, как тогда?

...

A: Привести к строке и посмотреть на последнюю цифру?

Q: Неплохо, но ведь кто-то написал это приведение к строке? Как же он сделал это **без** %?

...

A: может тогда вычитать по 2, пока не дойдем до 0 или 1?

Q: Отлично! А теперь в вашем языке нет - и +, как тогда?

A: ...

} Раунд 0

} Раунд 1

} Раунд 2

} Раунд 3

Как отбирать абитуриентов?



- Как выделить заинтересованных?

Ряд вопросов, подводящих к **сравнению** разных языков, пониманию **уровня** абитуриента (он должен быть высоким), и **заинтересованности** в вопросах реализации.

Как отбирать абитуриентов?

- Выделяем подходящих нам абитуриентов



Как отбирать абитуриентов?

- Выделяем подходящих нам абитуриентов
- Как выиграть конкуренцию за них?



Как отбирать абитуриентов?

- Выделяем подходящих нам абитуриентов



- Как выиграть конкуренцию за них?



- Конкуренцию с другими ВУЗ-ами (МФТИ, СПбГУ, ИТМО)

Как отбирать абитуриентов?

- Выделяем подходящих нам абитуриентов



- Как выиграть конкуренцию за них?



- Конкуренцию с другими ВУЗ-ами (МФТИ, СПбГУ, ИТМО)
- Конкуренцию с другими факультетами НГУ (с Факультетом Информационных Технологий, например)

Как отбирать абитуриентов?

○ Выделяем подходящих нам абитуриентов



○ Как выиграть конкуренцию за них?



— Конкуренцию с другими ВУЗ-ами (МФТИ, СПбГУ, ИТМО)

— Конкуренцию с другими факультетами НГУ (с
Факультетом Информационных Технологий, например)

— И даже с другими профилями на ММФ!



Как отбирать абитуриентов?

- Выделяем подходящих нам абитуриентов
- Как выиграть конкуренцию за них?
 - Тяжело.



Как отбирать абитуриентов?

- Выделяем подходящих нам абитуриентов



- Как выиграть конкуренцию за них?



— Тяжело. Особенно с учетом глобальной **неразберихи**, возникающей ближе к зачислению во всех ВУЗ-ах



Как отбирать абитуриентов?

- Выделяем подходящих нам абитуриентов



- Как выиграть конкуренцию за них?



 - Тяжело.

 - Помогает **собеседование** (особенно в офисе компании).

Как отбирать абитуриентов?

- Выделяем подходящих нам абитуриентов



- Как выиграть конкуренцию за них?

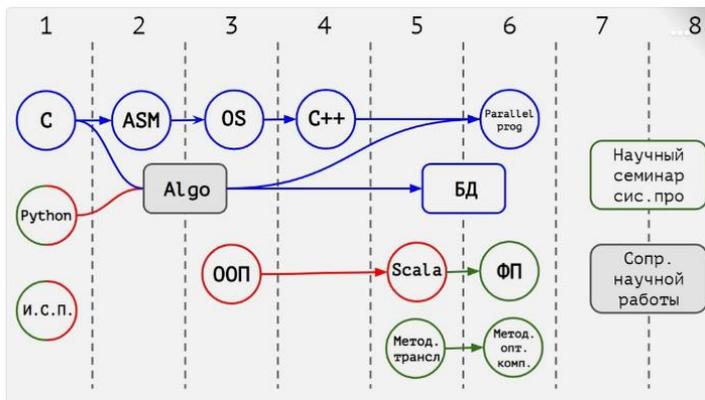


- Тяжело.

- Помогает **собеседование** (особенно в офисе компании).

- Еще помогает **четкое описание профиля**, предметов на нем, их взаимосвязей и мотивации.

Как отбирать абитуриентов?



Чему мы учим?

Обучение в бакалавриате состоит из 8 семестров – по 2 семестра на каждый учебный год. После каждого семестра ждет сессия, на которой...

1 курс, 2 семестр

Архитектура ЭВМ и низкоуровневое программирование (Assembly) – курс, продолжающий знакомство студентов с низким уровнем. На этот раз мы погружаемся на уровень команд процессора и изучаем язык ассемблера, а также низкоуровневую архитектуру: регистры процессора, регистры флагов, способы адресации и так далее.

Алгоритмы и структуры данных



Назовете ли вы структуру данных с этой картинкой?

Одну и ту же задачу можно решить многими способами, но какой из них лучше? И что вообще такое *лучше* в контексте алгоритмов? В этом курсе вы узнаете ответы на эти вопросы, познакомитесь со многими классическими (и не только!) алгоритмами, попрактикуетесь в реализации интересных структур данных. Здесь мы не привязываемся к какому-то конкретному языку программирования, давая вам свободу выбора инструмента для решения практических задач.



Как к нам поступить?

Профиль «Системное программирование» – особое место: дополнительная нагрузка в...



«Системное программирование». Максимально коротко.

Прочитать подробное описание нашего профиля можно здесь, а посмотреть его...

Как отбирать абитуриентов?

○ Выделяем подходящих нам абитуриентов



○ Как выиграть конкуренцию за них?



— Тяжело.

— Помогает **собеседование** (особенно в офисе компании).

— Еще помогает **четкое описание профиля**, предметов на нем, их взаимосвязей и мотивации.

— Ходить в школы, рассказывать старшеклассникам о `sys.pro` по несколько раз.



Через несколько месяцев набрали первую группу



Через несколько месяцев набрали первую группу, через год еще одну,



Через несколько месяцев набрали первую группу, через год еще одну, и сейчас идет третий набор

Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей, ✓
- Магическая учебная программа, ✓
- Броское название и символика, ✓
- Отбор способных к магии студентов ✓



Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей, ✓
- Магическая учебная программа, ✓
- Броское название и символика, ✓
- Отбор способных к магии студентов, ✓
- Правила, дисциплина и оценки



Как именно мы преподаем?

Как именно мы преподаем?

- Долой разделение на лекции и семинары, зачем оно? (группа то одна)



Как именно мы преподаем?

- Долой разделение на лекции и семинары, зачем оно? (группа то одна)
- Балльно-рейтинговая система => большая часть оценки всегда идет от **практики**



Как именно мы преподаем?

- Долой разделение на лекции и семинары, зачем оно? (группа то одна)
- Балльно-рейтинговая система => большая часть оценки всегда идет от **практики**
- **Практика**: прохождение автотестов и обязательное **Code Review**. Каждой задачи. Каждого студента.

Как именно мы преподаем?

- Долой разделение на лекции и семинары, зачем оно? (группа то одна)
- Балльно-рейтинговая система => большая часть оценки всегда идет от **практики**
- **Практика**: прохождение автотестов и обязательное **Code Review**. Каждой задачи. Каждого студента.
- Преподы на связи в телеграме 

Как именно мы преподаем?

- Долой разделение на лекции и семинары, зачем оно? (группа то одна)
- Балльно-рейтинговая система => большая часть оценки всегда идет от **практики**
- **Практика**: прохождение автотестов и обязательное **Code Review**. Каждой задачи. Каждого студента.
- Преподы на связи в телеграме 

Единственность группы - очень важна для всего!

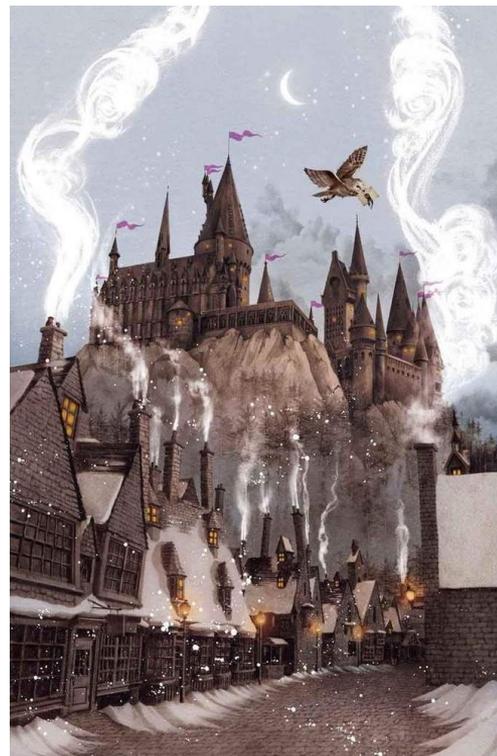


Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей, ✓
- Магическая учебная программа, ✓
- Броское название и символика, ✓
- Отбор способных к магии студентов, ✓
- Правила, дисциплина и оценки ✓

Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей, ✓
- Магическая учебная программа, ✓
- Броское название и символика, ✓
- Отбор способных к магии студентов, ✓
- Правила, дисциплина и оценки ✓
- Хогсмид!



Помогаем студентам выдержать нагрузку



Помогаем студентам выдержать нагрузку

1. **Балансируем** и ограничиваем нагрузку с учетом математики



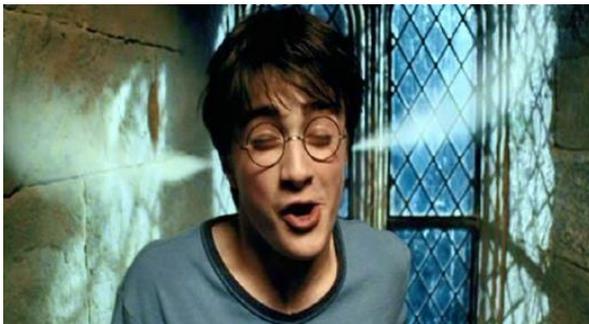
Помогаем студентам выдержать нагрузку

1. **Балансируем** и ограничиваем нагрузку с учетом математики
2. Постоянно собираем со студентов **фидбек** и реагируем на него!



Помогаем студентам выдержать нагрузку

1. **Балансируем** и ограничиваем нагрузку с учетом математики
2. Постоянно собираем со студентов **фидбек** и реагируем на него!
3. Организуем внеклассные активности



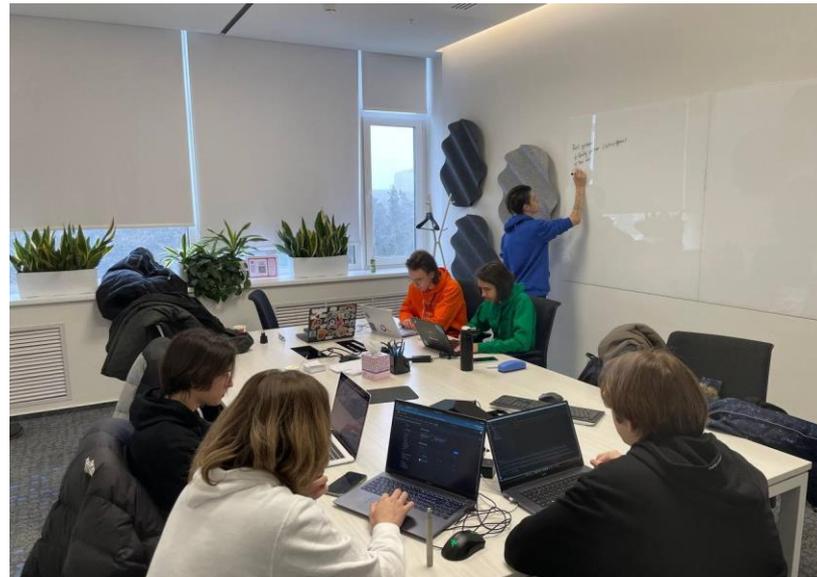
Квесты



Квесты



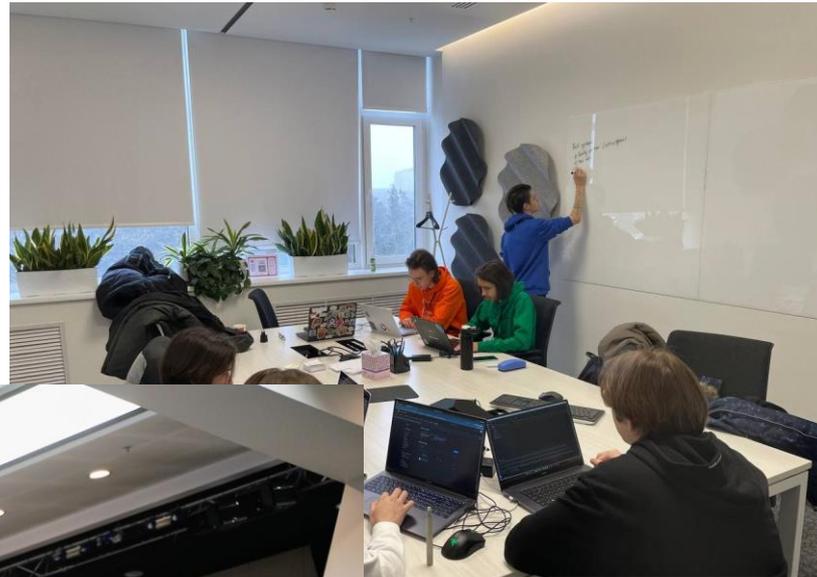
Хакатоны



Квесты



Хакатоны



Конференции



Помогаем преподадам выдержать нагрузку



Помогаем преподадам выдержать нагрузку

1. **Автоматизируем** все, что можно автоматизировать



Помогаем преподам выдержать нагрузку

1. **Автоматизируем** все, что можно автоматизировать
2. Усиливаем преподавателей **ассистентами**



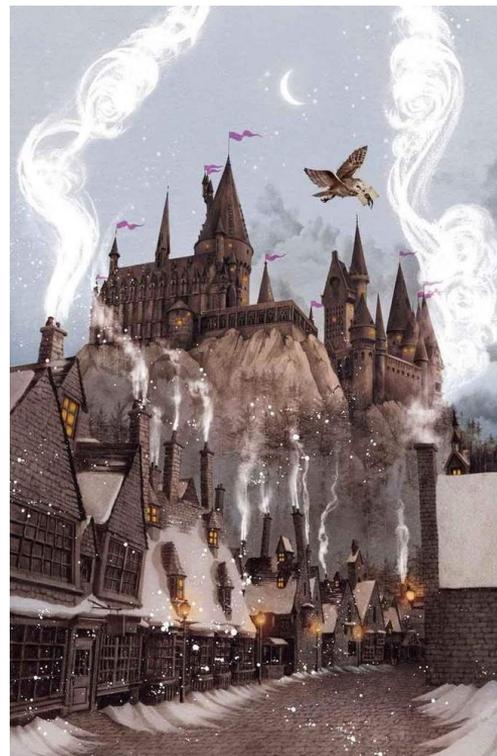
Помогаем преподам выдержать нагрузку

1. Автоматизируем все, что можно автоматизировать
2. Усиливаем преподавателей ассистентами
3. Программа финансовой поддержки от Huawei 



Как построить Хогвартс?

- Нужен замок ✓
- Команда волшебников-преподавателей, ✓
- Магическая учебная программа, ✓
- Броское название и символика, ✓
- Отбор способных к магии студентов, ✓
- Правила, дисциплина и оценки ✓
- Хогсмид! ✓



Теперь у нас есть Хогвартс!



Теперь у нас есть Хогвартс!

И как теперь с волшебниками?



СисПро: промежуточные выводы

СисПро: промежуточные выводы

1. Выживаемость студентов:

2 курс: за первые 3 семестра **двоих** отчислили, **одного** добрали

СисПро: промежуточные выводы

1. Выживаемость студентов:

2 курс: за первые 3 семестра **двоих** отчислили, **одного** добрали

1 курс: за первый семестр **четверых** отчислили, **троих** добрали

СисПро: промежуточные выводы

1. Выживаемость студентов:

2 курс: за первые 3 семестра **двоих** отчислили, **одного** добрали

1 курс: за первый семестр **четверых** отчислили, **троих** добрали

2. Конкурс:

Растет: в первый год было **3** человека на места, во второй уже **4**,
В этом надеемся на конкурс не меньше, абитуриенты уже спрашивают

СисПро: промежуточные выводы

1. Выживаемость студентов:

2 курс: за первые 3 семестра **двоих** отчислили, **одного** добрали

1 курс: за первый семестр **четверых** отчислили, **троих** добрали

2. Конкурс:

Растет: в первый год было **3** человека на места, во второй уже **4**,
В этом надеемся на конкурс не меньше, абитуриенты уже спрашивают

3. Студенты и стажировки в Excelsior:

2 подавались на стажировку,

1 **прошел**,

Еще 3-ое **решают задачи** в данный момент



СисПро: что дальше?

СисПро: что дальше?

1. Подготовить **систему стажировок** в разных компаниях для старшекурсников



СисПро: что дальше?

1. Подготовить **систему стажировок** в разных компаниях для старшекурсников
2. Продолжать вовлекать студентов в организацию всего профиля в качестве:
 - Кураторов
 - Ассистентов
 - Через какое-то и преподавателей



СисПро: что дальше?

1. Подготовить **систему стажировок** в разных компаниях для старшекурсников
2. Продолжать вовлекать студентов в организацию всего профиля в качестве:
 - Кураторов
 - Ассистентов
 - Через какое-то и преподавателей
3. Дорабатывать и улучшать наши курсы:
 - Новый курс лучше старых двух



СисПро: что дальше?

1. Подготовить **систему стажировок** в разных компаниях для старшекурсников
2. Продолжать вовлекать студентов в организацию всего профиля в качестве:
 - Кураторов
 - Ассистентов
 - Через какое-то и преподавателей
3. Дорабатывать и улучшать наши курсы
4. Никакого **масштабирования**! Только 1 группа, только бакалавриат.

Вам нужно в университет

1. Для некоторых областей ИТ университет — это отличное место для подготовки специалистов.



Вам нужно в университет

1. Для некоторых областей ИТ университет — это отличное место для подготовки специалистов.
2. Университет — не болото. Можно прийти и сделать хорошо.

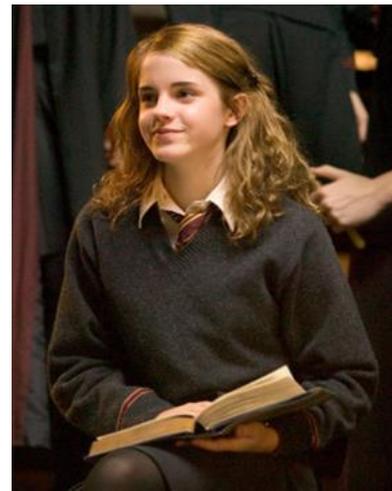


Вам нужно в университет

1. Для некоторых областей IT университет — это отличное место для подготовки специалистов.
2. Университет — не болото. Можно прийти и сделать хорошо.
3. Студенты потрясающие 

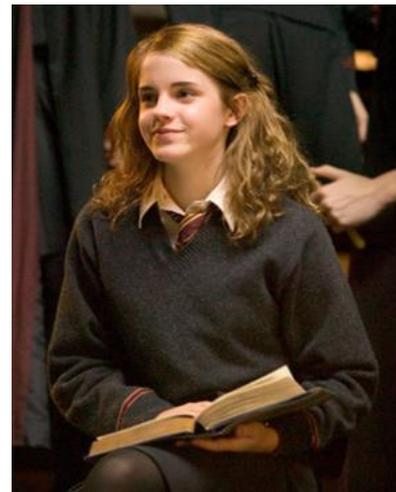
Вам нужно в университет

1. Для некоторых областей IT университет — это отличное место для подготовки специалистов.
2. Университет — не болото. Можно прийти и сделать хорошо.
3. Студенты потрясающие ❤️
 - Они очень умны, их контекст потрясает уже сейчас



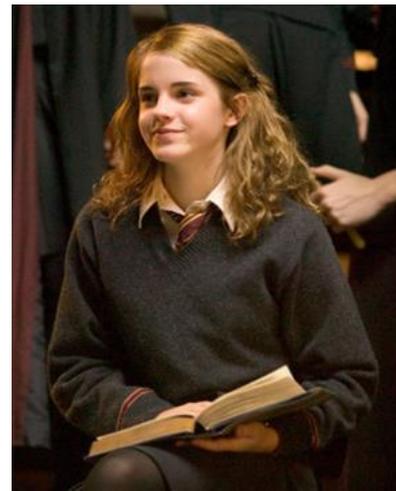
Вам нужно в университет

1. Для некоторых областей ИТ университет — это отличное место для подготовки специалистов.
2. Университет — не болото. Можно прийти и сделать хорошо.
3. Студенты потрясающие ❤️
 - Они очень умны, их контекст потрясает уже сейчас
 - Они дружны, `sys.pro` ощущается сформированной экосистемой



Вам нужно в университет

1. Для некоторых областей IT университет — это отличное место для подготовки специалистов.
2. Университет — не болото. Можно прийти и сделать хорошо.
3. Студенты потрясающие ❤️
 - Они очень умны, их контекст потрясает уже сейчас
 - Они дружны, `sys.pro` ощущается сформированной экосистемой
 - Они очень помогают в создании `sys.pro`



Вам нужно в университет

1. Для некоторых областей IT университет — это отличное место для подготовки специалистов.
2. Университет — не болото. Можно прийти и сделать хорошо.
3. Студенты потрясающие ❤️

То, что начиналось, как проект по оптимизации стажировок, превратилась во что-то намного большее лично для меня



Q & A



@dbg_nsk



@ugliansky

