



Как перейти от ученичества к работе

Веселовская Елена
NT Progress

О себе

- Закончила ВМК Нижегородского университета
- На 1 курсе магистратуры пошла работать
- Сначала C/C++ (телеком), потом C++ (финтех)
- Сейчас один из ведущих разработчиков в NT Progress
- 10+ лет опыта работы
- Помню как быть джуном
- Видела схожие проблемы у начинающих
- Поняла, как важны софт скиллы для работы

Боль джуна

- Непонятно, как делать новые задачи?
- Как оценивать задачи точнее?
- Когда пора просить помощи?
- Как распределять внимание между задачами?
- Когда я стану полезным?

Этапы разработки задачи

Обычно задача проходит такие стадии жизни:

- Анализ
- Разработка
- Code review
- Тестирование
- Фидбек

Боль джуна

- Непонятно, как делать новые задачи?
- Как оценивать задачи точнее?
- Когда пора просить помощи?
- Как распределять внимание между задачами?
- Когда я стану полезным?

Боль джуна

- Непонятно, как делать новые задачи? – анализ
- Как оценивать задачи точнее? – анализ
- Когда пора просить помощи? – разработка
- Как распределять внимание между задачами? – code review
- Когда я стану полезным? – фидбек

Анализ и проектирование

- Непонятно, как делать новые задачи?
- Как оценивать задачи точнее?

Анализ и проектирование

- Непонятно, как делать новые задачи?
 - Правильно я понимаю задачу?
 - Хороший метод решения я выбираю?
 - То ли я делаю?

Анализ и проектирование

- Непонятно, как делать новые задачи?
 - Правильно я понимаю задачу?
 - Хороший метод решения я выбираю?
 - То ли я делаю?

Первая разница между учебой и работой: постановка задачи

Анализ и проектирование

- Непонятно, как делать новые задачи?
 - Правильно я понимаю задачу?
 - Хороший метод решения я выбираю?
 - То ли я делаю?

Первая разница между учебой и работой: постановка задачи

Написать **план задачи**, который одобрит опытный коллега

Анализ и проектирование

План задачи не только для задач джуна!

- Большие сложные проекты
- Алгоритмические секции
- (ваши примеры)

Боль джуна

- Непонятно, как делать новые задачи? **План**
- Как оценивать задачи точнее?
- Когда пора просить помощи?
- Как распределять внимание между задачами?
- Когда я стану полезным?

Анализ и проектирование

- Как оценивать задачи точнее?

Плохая новость: оценить новые задачи невозможно

Анализ и проектирование

- Как оценивать задачи точнее?

Плохая новость: оценить новые задачи невозможно

Хорошая новость: новых задач почти нет

Анализ и проектирование

- Как оценивать задачи точнее?

Плохая новость: оценить новые задачи невозможно

Хорошая новость: новых задач почти нет

Хорошая новость: можно ускорить обучение мозга

Как научиться оценивать время задачи

Записывать собственные оценки и сравнивать с реальностью.

Только для себя, дневник:

Задача	Оценка до	Потрачено
Заменить <code>boost::optional</code> на <code>std::optional</code>	2d	2w
Долгая обработка события в очереди на проде	1d	4d 2h
Исправить плавающее падение юнит-теста	3h	5h

Как научиться оценивать время задачи

Плюсы такого дневника:

- Видна связь между ожиданием и реальностью
- Тренирует честность перед собой
- Со временем видно, как оценки становятся точнее
- Со временем видно, как потраченное время уменьшается!

Как научиться оценивать время задачи

Плюсы такого дневника:

- Видна связь между ожиданием и реальностью
- Тренирует честность перед собой
- Со временем видно, как оценки становятся точнее
- Со временем видно, как потраченное время уменьшается!

Задача	Оценка до	Потрачено	Ошибка
Заменить <code>boost::optional</code> на <code>std::optional</code>	2d	2w	5
Долгая обработка события в очереди на проде	1d	4d 2h	4,25
Исправить плавающее падение юнит-теста	3h	5h	1,6

Боль джуна

- Непонятно, как делать новые задачи? **План**
- Как оценивать задачи точнее? **Дневник**
- Когда пора просить помощи?
- Как распределять внимание между задачами?
- Когда я стану полезным?

Написание кода

- Когда пора просить помощи?
 - Сидишь над мелкими задачами днями
 - Может я всех достаю вопросами?

Пользоваться помощью

- Когда просить помощи?
- Если просить слишком часто – замучаешь коллег
- Если не просить вообще

Пользоваться помощью

- Когда просить помощи?
- Если просить слишком часто – замучаешь коллег
- Если не просить вообще, то можно не сделать задачу никогда



Он ждал слишком долго...

Разница между учебой и работой

Когда ты учишься:

- Фокус на том, чтобы научиться новому
- Надо решать задачи самостоятельно
- Не списывать!

Разница между учебой и работой

Когда ты учишься:

- ~~Фокус на том, чтобы научиться новому~~
- ~~Надо решать задачи самостоятельно~~
- ~~Не списывать!~~

Для работы это не подходит!

Разница между учебой и работой

Когда ты учишься:

- ~~Фокус на том, чтобы научиться новому~~
- ~~Надо решать задачи самостоятельно~~
- ~~Не списывать!~~

Для работы это не подходит!

- Фокус на решении рабочих задач
- Взаимопомощь – нормальная практика
- «Списывать» у старших коллег – отлично!

Пользоваться помощью

- Так когда просить помощи?

Пользоваться помощью

- Так когда просить помощи?

30-60 минут без идей

Если кризис постоянно, то стоит делать **парно**

Боль джуна

- Непонятно, как делать новые задачи? **План**
- Как оценивать задачи точнее? **Дневник**
- Когда пора просить помощи? **30-60 минут**
- Как распределять внимание между задачами?
- Когда я стану полезным?

Code review

- Как распределять внимание между задачами?
 - Задача ушла в code review
 - Делать нечего
 - Сколько задач можно делать параллельно?

Code review

- Как распределять внимание между задачами?
 - Сколько задач можно делать параллельно?

Взять слишком много	Взять слишком мало
<ul style="list-style-type: none">• Тяжело переключаться между задачами• Теряется контекст• Нет погружения• Много суеты и багов 	<ul style="list-style-type: none">• Много скучаешь• Мало делаешь по сравнению с другими• Медленно растешь• Чувствуешь себя бесполезным

Этапы разработки задачи

Посмотрим ещё раз на этапы разработки задачи:

- Анализ
- Разработка
- Code review
- Тестирование
- Фидбек

Этапы разработки задачи

Посмотрим ещё раз на этапы разработки задачи:

- Анализ
- Разработка
- Code review
- Тестирование
- Фидбек

Сколько задач делать одновременно

- На каждом этапе разное погружение в задачу:
 - Программирование и ревью самые нагруженные
 - Тестирование и фидбек часто меньше всего предсказуемы
- У начинающих риск на код ревью очень высокий
- Тестирование опасный и часто недооцениваемый этап
- Из тестирования задачи возвращаются чаще, чем хотелось бы

Сколько задач делать одновременно

- Задача активна, пока не дошла до окончания ревью/до окончания тестирования
- Не держать больше **двух активных задач**
- Присмотреться как поступают коллеги

Боль джуна

- Непонятно, как делать новые задачи? **План**
- Как оценивать задачи точнее? **Дневник**
- Когда пора просить помощи? **30-60 минут**
- Как распределять внимание между задачами? **2 задачи**
- Когда я стану полезным?

Боль джуна

- Когда я стану полезным?

Боль джуна

- Когда я стану полезным?

Спросить фидбек руководителя!

Боль джуна

- Когда я стану полезным?

Спросить фидбек руководителя!

One-on-one

Достижения в работе

- Собранный проект

Достижения в работе

- Собранный проект
- Первый коммит

Достижения в работе

- Собранный проект
- Первый коммит
- Сделанная задача

Достижения в работе

- Собранный проект
- Первый коммит
- Сделанная задача
- Сломанный мастер

Достижения в работе

- Собранный проект
- Первый коммит
- Сделанная задача
- Сломанный мастер
- Сломанный прод

Достижения в работе

- Собранный проект
- Первый коммит
- Сделанная задача
- Сломанный мастер
- Сломанный прод

Достижения в работе

- Собранный проект
- Первый коммит
- Сделанная задача
- Сломанный мастер
- Сломанный прод
- ...
- Помощь коллегам

Помощь коллегам

- Становишься равным своим коллегам
- Уже точно не ученик, а сотрудник
- Передаешь знания дальше

Помощь коллегам

- Как стать таким?
- Все станут, рано или поздно
- Чтобы случилось раньше, надо найти какую-то нишу
 - Можно пробовать брать задачи из одной области
 - Может повезти

Помощь коллегам

Какая может быть ниша?

- Компонент в системе
- Настройка окружения
- Крутые sql запросы
- Нагрузочные тесты
- Понимание бизнеса
- Быть евангелистом: vim, docker,...

Боль джуна

- Непонятно, как делать новые задачи? **План**
- Как оценивать задачи точнее? **Дневник**
- Когда пора просить помощи? **30-60 минут**
- Как распределять внимание между задачами? **2 задачи**
- Когда я стану полезным? **фидбек, помогать другим**

Боль джуна

Я раньше
без советов
наставников



Слушатели после
презентации



Конец

Спасибо
за внимание!

