

Аналитик или архитектор решений?

Анна Овзак

 @Anna_Ovzyak

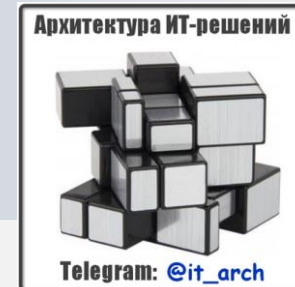
Максим Смирнов

 @mxsmirnov





Кто такой Максим Смирнов



с 2018: IT-архитектор, автор и преподаватель учебных курсов

2017 – 2018: АО "БИНБАНК Диджитал"
Главный архитектор (Начальник управления)

2015 – 2016: Главный архитектор информационных систем Центрального Банка Российской Федерации (Банк России)

2006 – 2014: Руководитель Департамента IT-архитектуры ОАО "ВымпелКом" (торговая марка "Билайн")

2000 – 2005: Менеджер по развитию дополнительных услуг связи: платежи, программы лояльности и др.



Овзяк Анна

Архитектор решений в Альфа банке

В направлениях: телемаркетинг и колл-центр

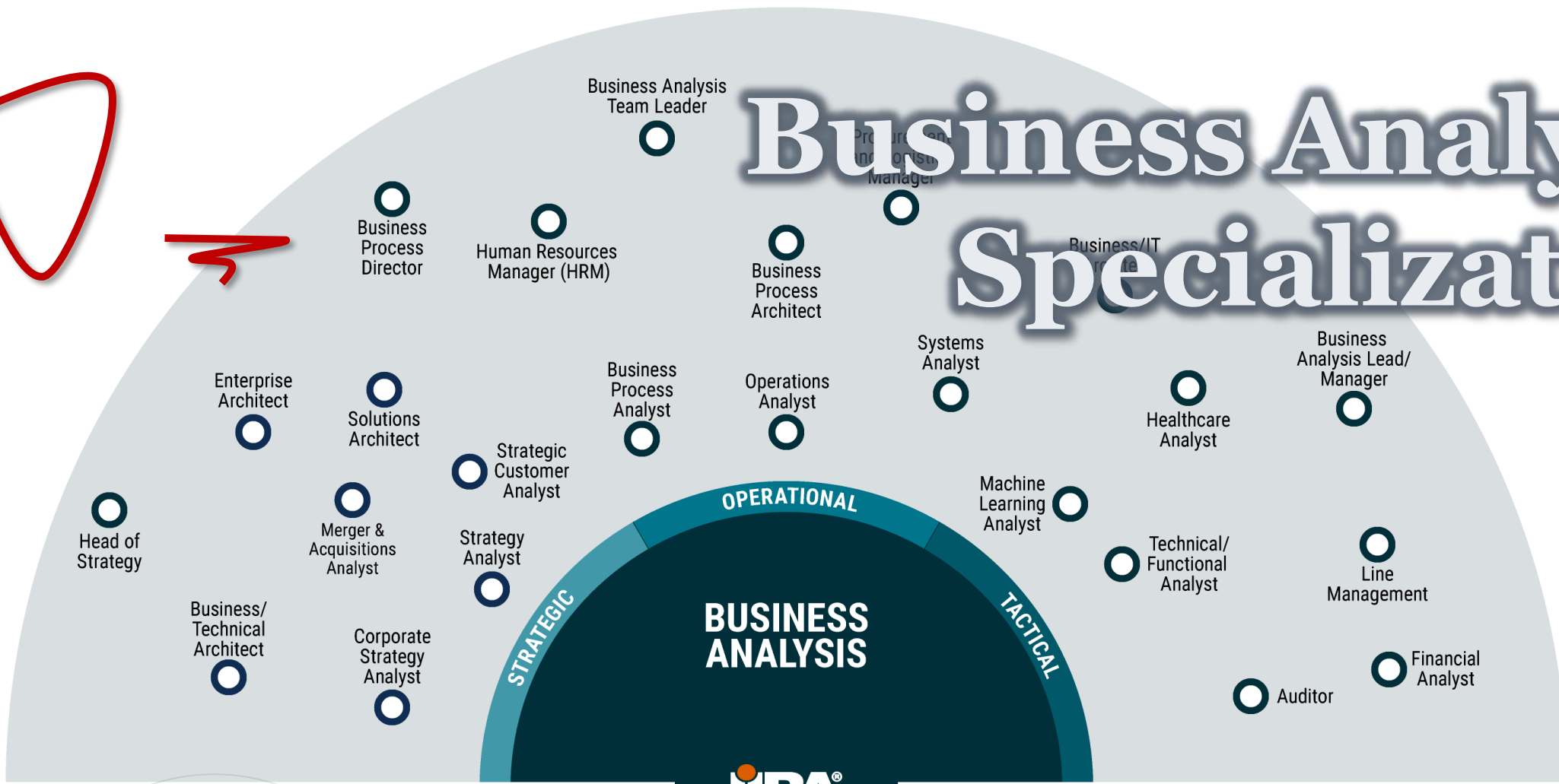
- Прошла путь от системного аналитика до дипломированного архитектора
- 10+ лет в ИТ
- Пишу статьи на habr

Что мешает стать архитектором

1. Описания ролей в сводах знаний и руководствах слишком общи и размыты
2. Разным типам организаций и разным типам изменений нужны разные ИТ-архитекторы
3. Важная часть работы архитектора состоит в адаптации архитектурных практик
4. Часто к работе архитектора предъявляются завышенные ожидания



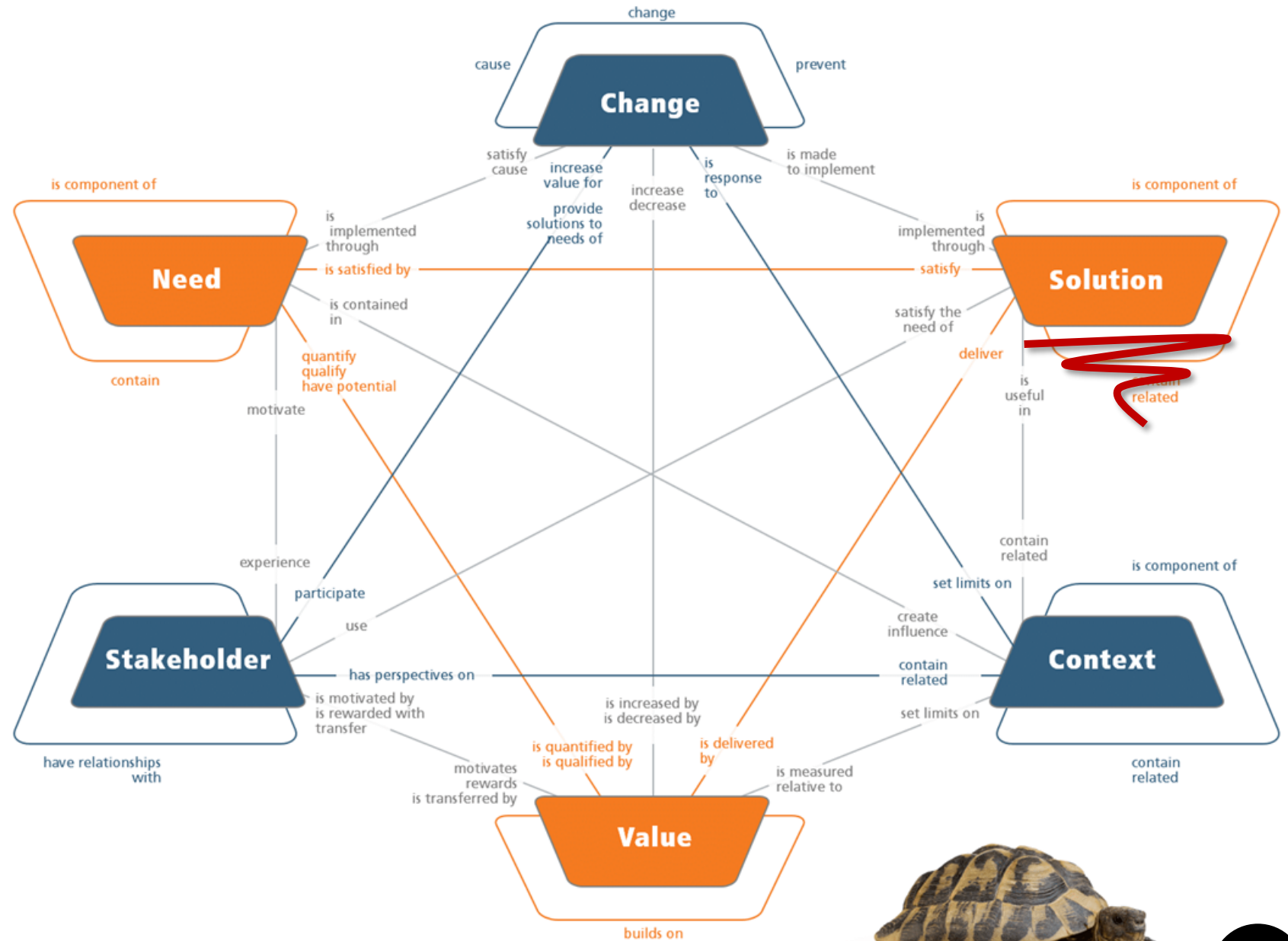
Business Analysis Specialization



<https://www.iba.org/career-resources/business-analysis-specialization/>

Модель базовых понятий бизнес-анализа

Бизнес-анализ — это деятельность, обеспечивающая возможность изменений предприятия через определение потребностей и рекомендацию решений, приносящих пользу заинтересованным сторонам





ADM Practitioners' Guide

EA is a strategic tool that presents an approach to identify and address gaps between aspirations and reality, whatever drives the gaps...

An EA is developed for one very simple reason: to guide effective change



ADM Practitioners' Guide

EA - это стратегический инструмент, представляющий собой подход к выявлению и устранению разрывов между стремлениями и реальностью, независимо от причины таких разрывов...

EA преследует одну простую цель: обеспечить эффективные изменения

Различия ролей в организациях

ENTERPRISE

OUTSOURCING

**ENTERPRISE
ARCHITECT**

**SOLUTION
ARCHITECT**

**Одинаковые
роли**

DEV

QA

OPS

START UP

**PRODUCT BASED
COMPANY**

Похожие роли

**PRODUCT
OWNER**

**PLATFORM
ARCHITECT**

Что делает Архитектор решений?

Анализирует потребности заказчика со стороны бизнеса

Разрабатывает архитектурную документацию

Проводит концептуальное проектирование ИТ-решений и консультирует команды

Участствует в формировании и оценке детальных требований к системам

Составляет и согласовывает архитектурные паттерны в компании

Анализирует и оптимизирует текущие решения ИТ-архитектуры

A

Архитектор решений. Карта компетенций



Проектирование
архитектуры



Процессы



Soft skills



Информационная
безопасность



Техника

Карта компетенций.

Проектирование архитектуры



Паттерны архитектуры

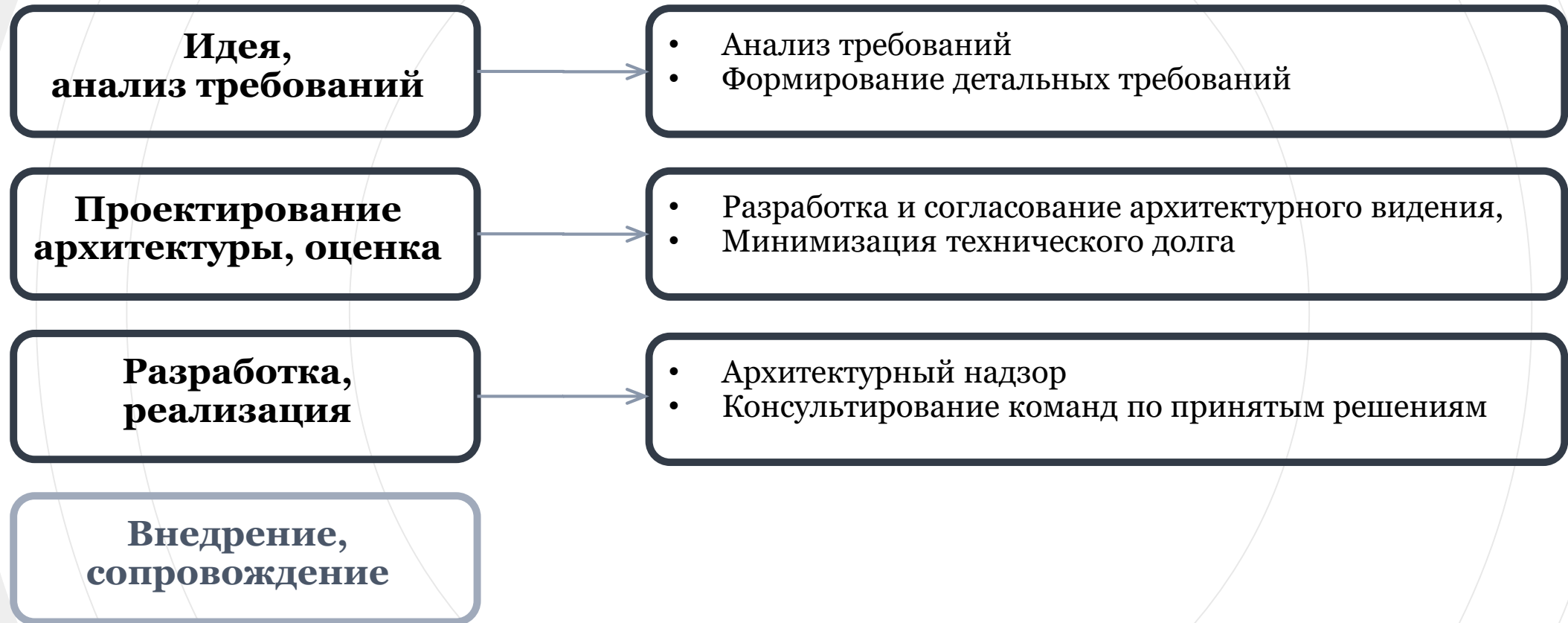


Бизнес требования



Архитектурное видение
(vision)

Карта компетенций. Процессы



Карта компетенций. Soft skills



Коммуникация с
заказчиком и решение
конфликтов



Проактивность



Лидерство,
наставничество

Карта компетенций.

Информационная безопасность

Защита информации



Шифрование,
хэширование и
др.

Сегментация сети



Особенности
использование
облаков

Облачные технологии



Модель OSI

Безопасность инфраструктуры



Защита от и
обнаружение
несанкционированного доступа

Карта компетенций. Техника

Реляционные
и
нереляционные
базы данных

Хранилища
контента

Микросервисы

Брокеры
сообщений

ВРМ системы

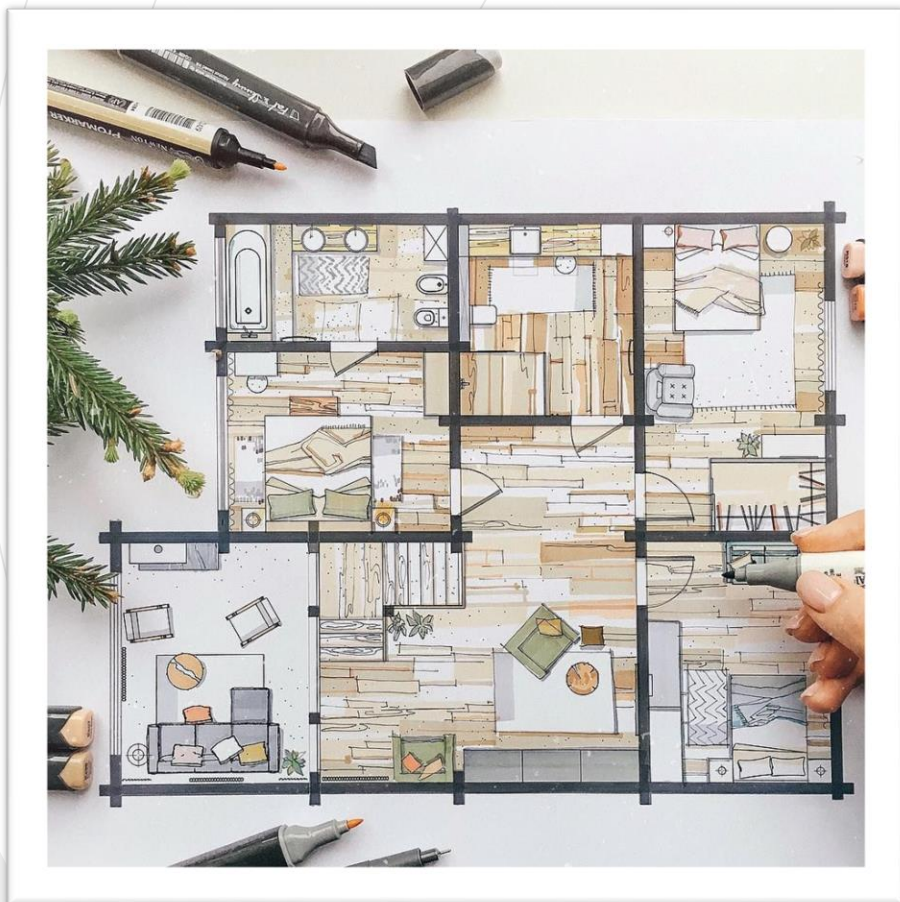
ETL
инструменты

Кеширование

Протоколы
аутентификации
и OIDC

Карта компетенций. Техника

Описания ролей в сводах знаний слишком общи и размыты



Что такое Job Crafting

Task Crafting



Переосмысление задач:
изменение состава
и/или содержания
деятельности

Relationship Crafting



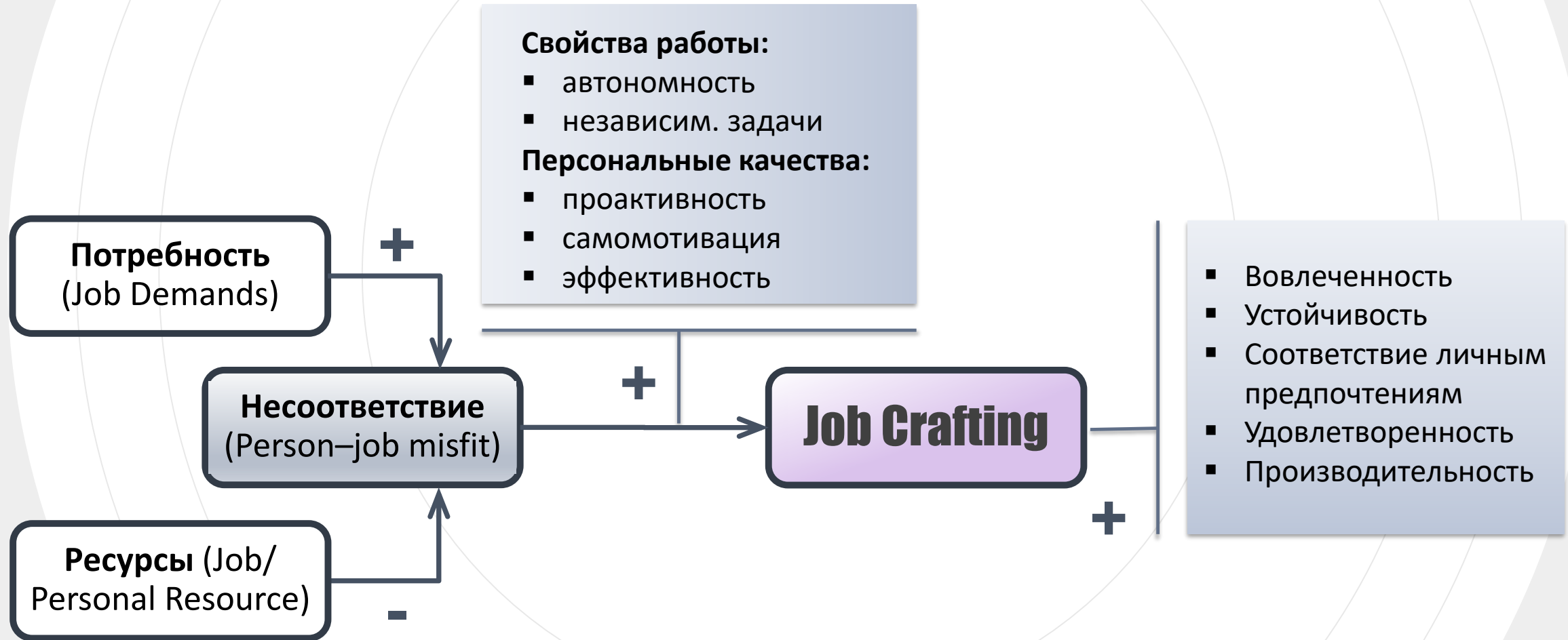
Настройка отношений:
привлечение нужных
экспертов, выделение
дополнительных ролей

Cognitive Crafting



Другое восприятие:
нахождение новых
ценностей, иное
применение результатов

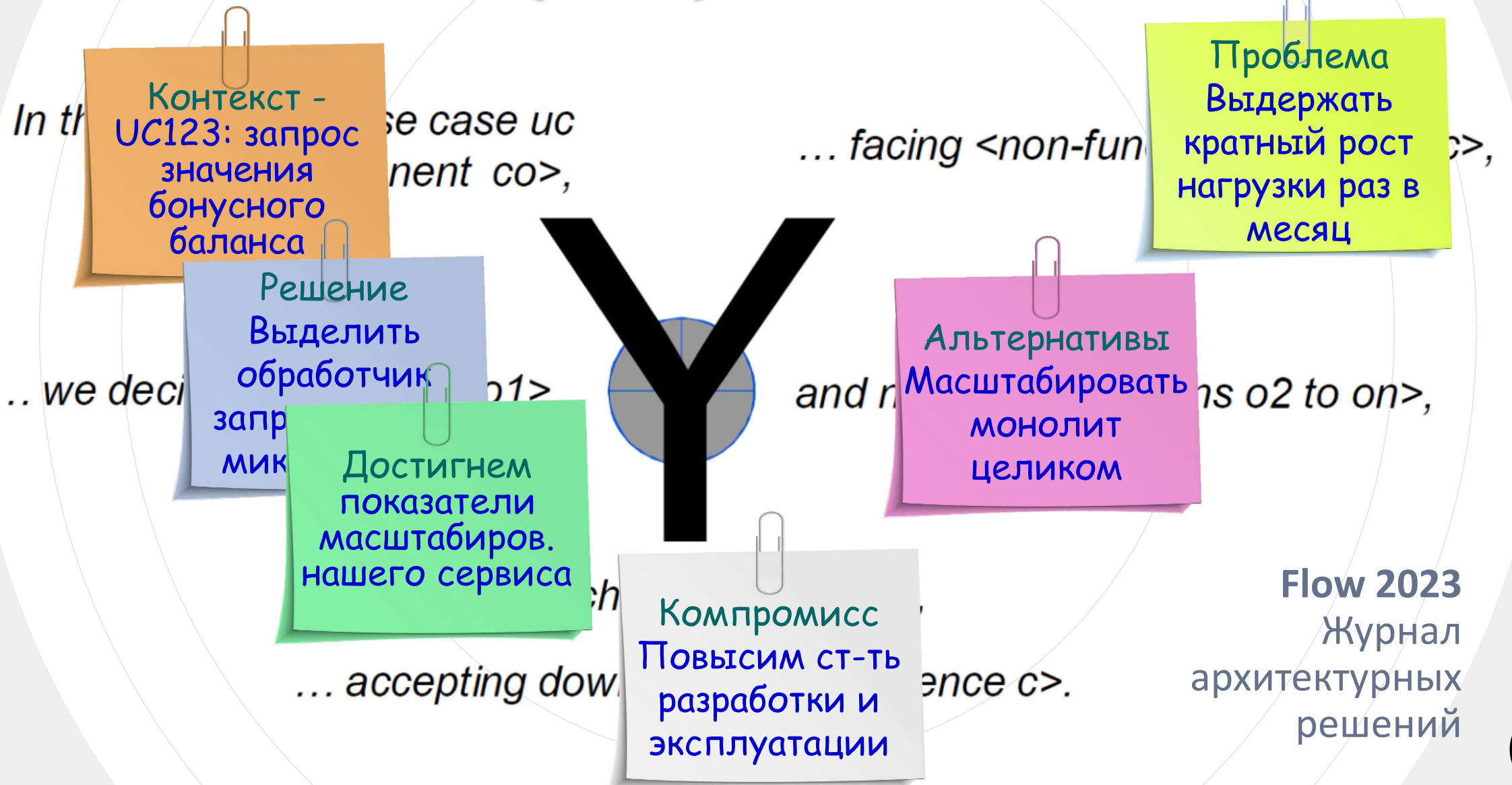
Job Demands – Resources Model



Адаптация встроена в архитектурный процесс



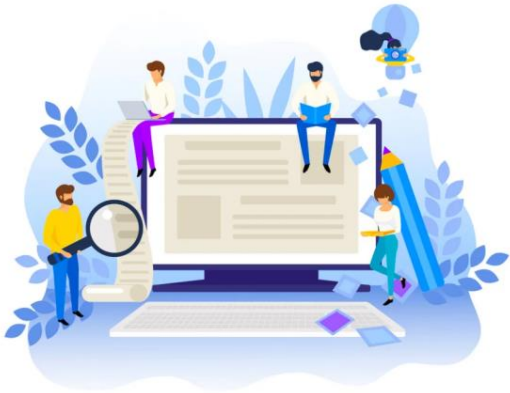
Шаблон ADR (WH)Y-statement



Flow 2023
Журнал
архитектурных
решений

Как стать Архитектором решений

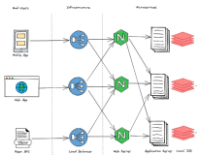
Анализируйте



Изучите «Какие»
архитекторы требуются в
компании и чем они
занимаются

Рабочий день Архитектора решений

Арх. Видение (Vision)



Подготовка,
согласование
документа

Встреча – оценка ИТ



Участие при
оценке ИТ по
vision

Встреча – защита решений (Vision)



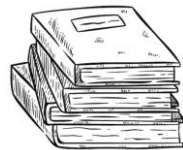
Защита своего
решения перед
всеми
заинтересованными
лицами

Встреча – консультация команды



Консультация какие
паттерны лучше
применить команде в
задачах

Анализ текущих решений



Изучение
документации,
коммуникация с
коллегами

Развитие комьюнити



Улучшение
процессов банка

Как стать Архитектором решений

Анализируйте



Изучите «Какие» архитекторы требуются в компании и чем они занимаются

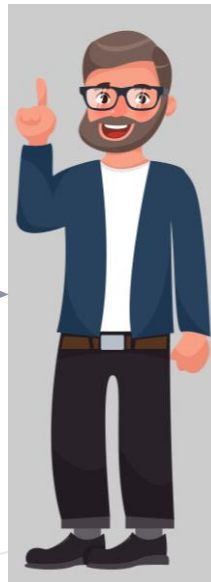
Освойте



Составьте для себя матрицу компетенций и освоите на текущем месте работы или курсах

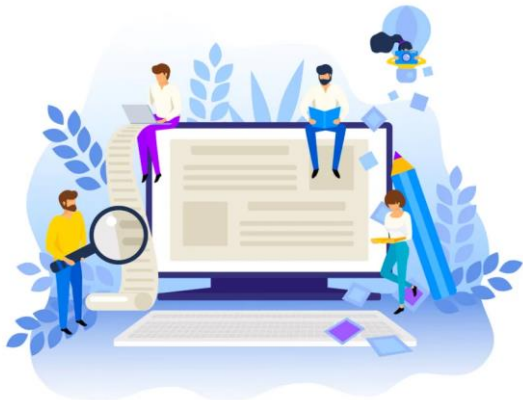
Самооценка по матрице компетенций

Уровень	Степень знания	Описание
1	Основа	Слышал, но не знаю
2	Понимающий	Знаю и понимаю
3	Знающий	Уверенно владею знаниями
4	Эксперт	Могу помочь другим



Как стать Архитектором решений

Анализируйте



Изучите «Какие» архитекторы требуются в компании и чем они занимаются

Освойте



Составьте для себя матрицу компетенций и освоите на текущем месте работы или курсах

Не бойтесь



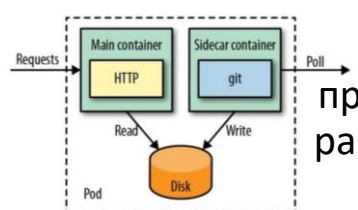
Проходите собеседования
Вакансия
[Архитектор решений](#)
Альфа Банк

NO SILVER BULLET



Эвристики архитектурных решений

Side Car Pattern



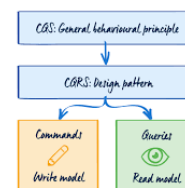
Вместе с приложением разворачиваем служебный контейнер

Dependency inversion



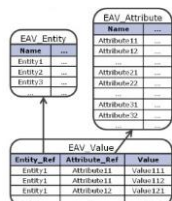
Инверсия зависимостей. Подключаемые модули и расширения

CQRS



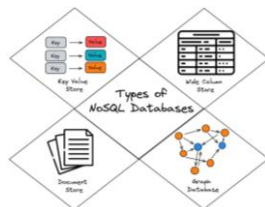
Выделение обработчиков запросов, команд и событий в отдельные сервисы

EAV [anti]pattern



Вынесение из структуры объекта его атрибутов и их значений

Polyglot Persistence



Использование разных типов хранилищ для одного набора данных

Ваш вариант



Новые приемы и эвристики или частные случаи

Find Your Fire!

Аналитик или архитектор решений?

Анна Овзак

 @Anna_Ovzyak

Максим Смирнов

 @mxsmirnov

