



# Один пайплайн, чтобы править всеми!

Харченко Евгений  
Райффайзен Банк



# Кто говорит

О себе

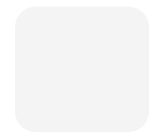


- В университете занимался мелкой автоматизацией, копался с Windows Server
- Работал в организации, представляющей BaaS-решения для UK (United Kingdom) в роли L1-специалиста
- В Райффайзен Банке начинал с инженера техподдержки ServiceDesk
- После, в банке работал как Engineer -> Leading Engineer
- Третий год как Senior Community Lead DevOps
- Platform Owner/TechLead команды DevOps Enabling Team

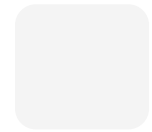


# Про что доклад?

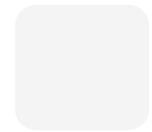
Что нового узнаете



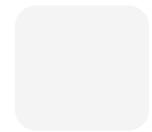
Про пайплайны и YAML



Проблемы унификации и локализации



Создание внутреннего продукта для крауд сорсинга -> inner source



Реализация DevOps практик и шаринг опыта через продукт

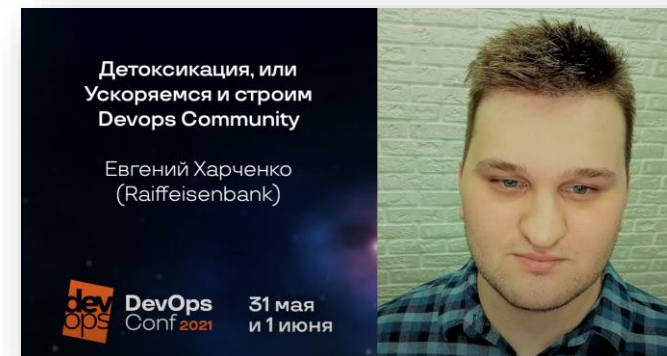
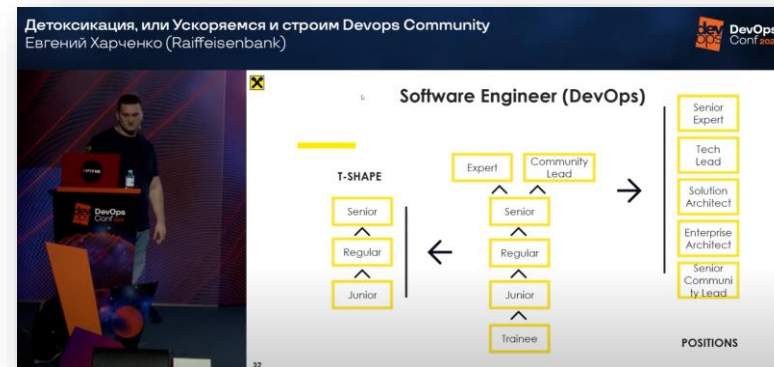
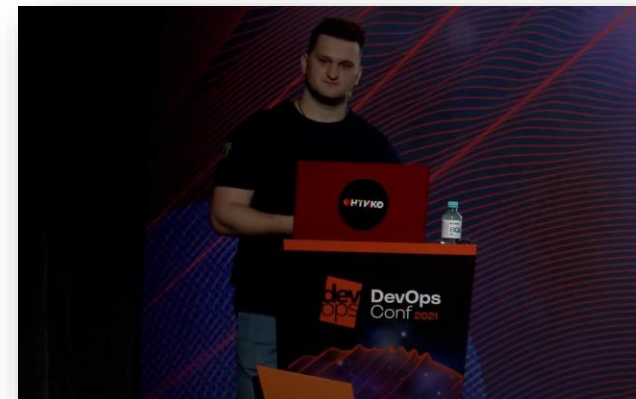
**Немного контекста о проблеме**

# Про сообщество

Контекст

	2021	2022	2023
Всего участников	300+	580+	1050+
Из них инженеров	150+	~280	~350

Об этом подробнее можно посмотреть здесь

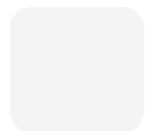


# Цель сообщества

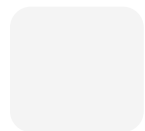
К чему мы стремимся



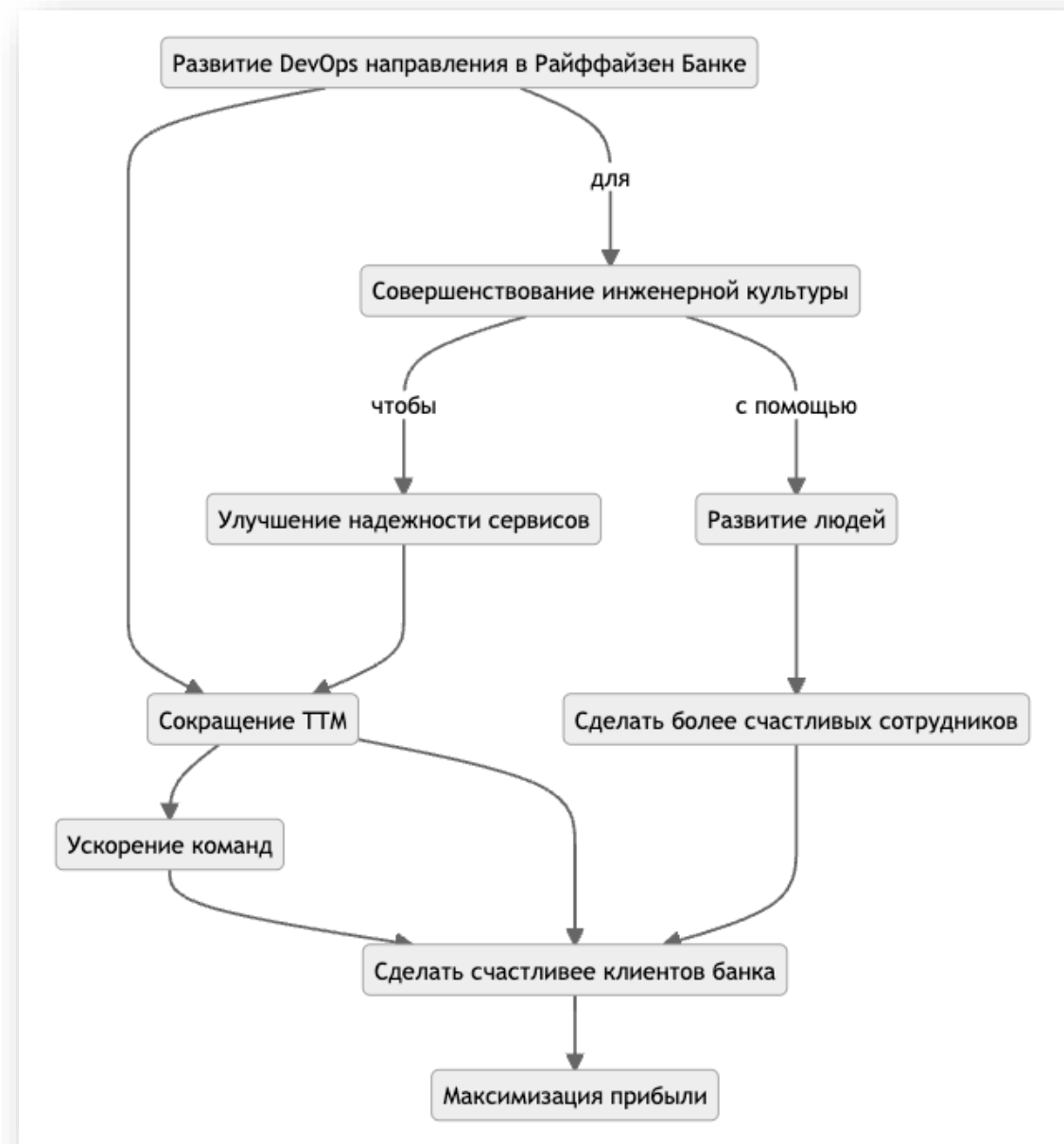
Развитие DevOps направления в Райффайзен Банке



Ускорение команд и их продуктов



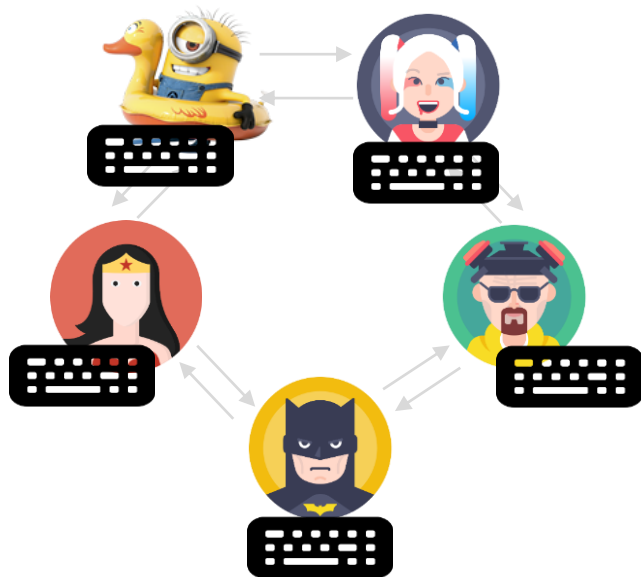
Совершенствование инженерной культуры



# Про работу в сообществе

Немного контекста

Инженеры из сообщества



виртуальная команда

delivery

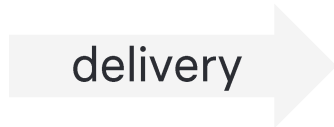
DevOps Community





# О задачах

Как появляются артефакты работы из задач



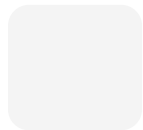
- Лучшие практики
- Автоматизация рутинных задач
- Исследования и внедрения инноваций
- Создание продуктов
- Шэринг опыта
- Развитие людей





# Продукт сообщества

## Становление продукта



Несколько экспертов разных доменов решали похожую задачу



Эксперты были приглашены в рабочую группу для решения одной задачи



Разработка совместных правил о ведении продукта и принципах вклада



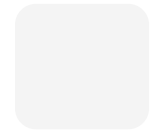
Начало работы над продуктом и общего дела для всех

DevOps is about communication

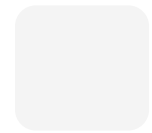


# Резюмируем

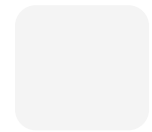
Подытожим вступление



Есть сообщество с целями и задачами для реализации



Внедрение и масштабирование DevOps практик в организации



Создание продукта для закрытия целей и решения общих задач с помощью inner-source

**А теперь о проекте**

# The Way of CI/CD

Интро

The way of CI/CD - это проект, из частей которого вы можете собрать свой собственный пайплайн, используя различные участки кода или же подключая этапы целиком



[github.com/Raiffeisen-DGTL/The-Way-of-CICD-Open-Source-Edition](https://github.com/Raiffeisen-DGTL/The-Way-of-CICD-Open-Source-Edition)

## Raiffeisen-DGTL/**The-Way-of-CICD-Open-...**



The way of CI/CD - это проект, из частей которого вы можете собрать свой собственный пайплайн, используя различные участки кода...

1  
Contributor

0  
Issues

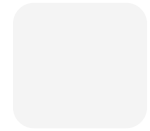
0  
Stars

0  
Forks

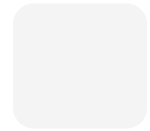


# Область применения

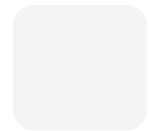
Какую проблему решает продукт



Сократить время всей организации на создании конвейеров (пайплайнов)



Передавать знания о лучших практиках и подходах



Улучшает технические возможности в конечном счете влияющие на коммерческий и не коммерческий уровень производительности организации

# TL;DR

## QuickStart - Как начать использовать проект



### include

```
include:  
- project: 'devops_community/the-way-of-cicd'  
  ref: 'master'  
  file:  
    - '/build/v1/build.yml'
```

Используется для включения внешних  
YAML-файлов в основной .gitlab-ci.yml файл

управление  
обновлениями

### extends

```
build-via-kaniko:  
  stage: build  
  extends:  
    - .build_kaniko
```

Используется для наследования и  
расширения задач и шагов из других задач

управление  
настройками

### !reference [tags]

```
build-via-kaniko:  
  stage: build  
  image:  
    name: !reference [.build_kaniko, image, name]  
    entrypoint: !reference [.build_kaniko, image, entrypoint]  
  before_script:  
    - !reference [.build_kaniko, before_script]  
  script:  
    - !reference [.build_kaniko, script]
```

Используется для указания тэга YAML  
!reference, чтобы выбрать определенные  
секции ключевых слов из других разделов  
задач и повторно использовать их.

модульность

единообразие

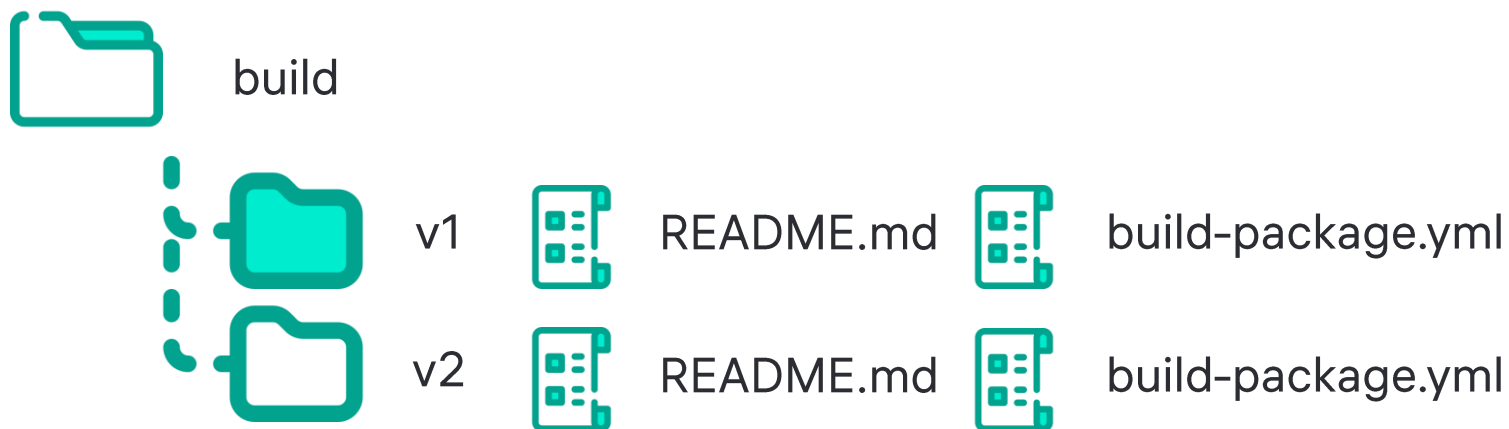
переиспользование



# Архитектура

## Структура проекта

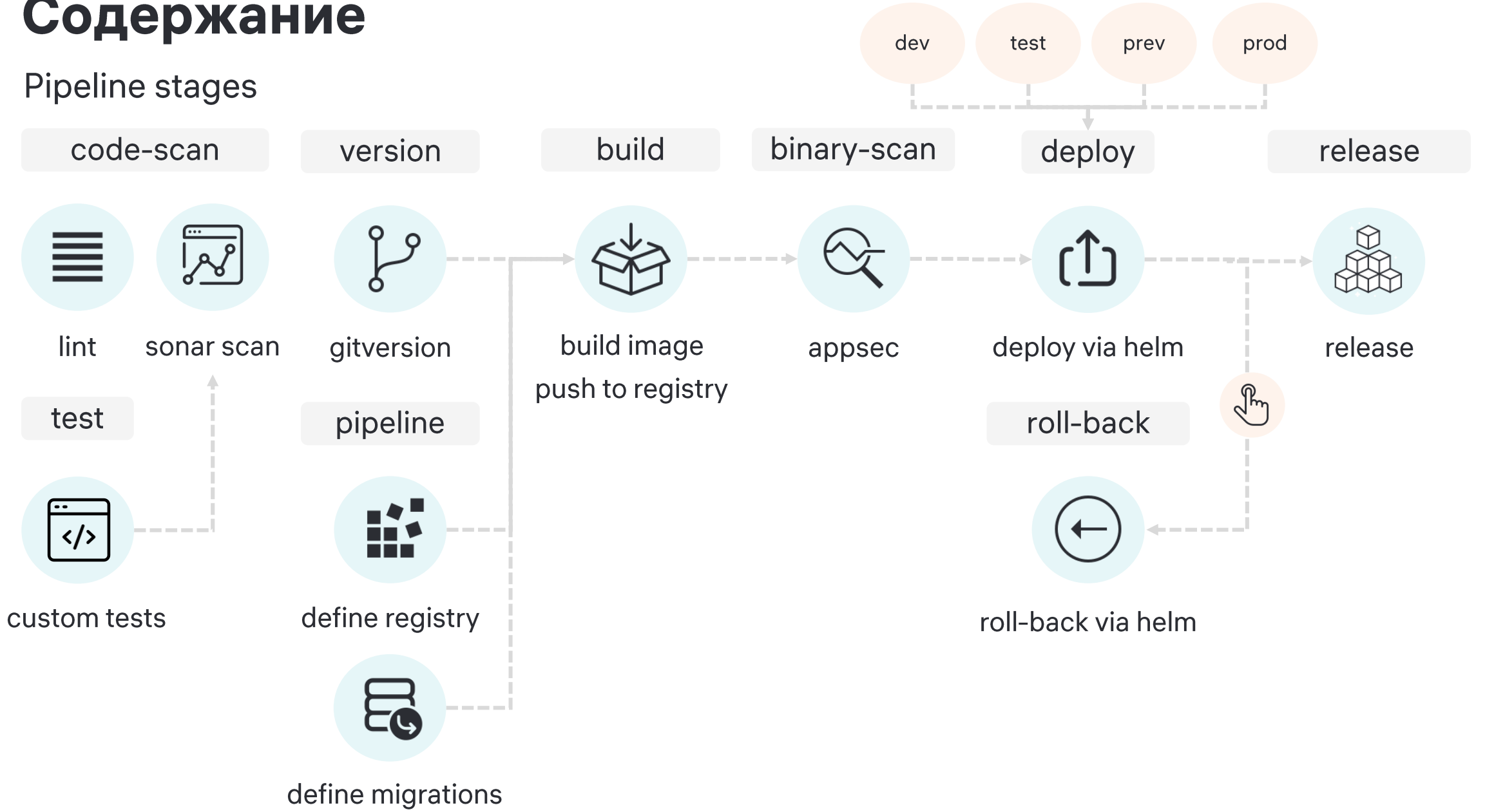
- Мы используем версионирование с помощью создания новых версий директорий
- Стремимся обеспечивать предсказуемые обновления
- Редактируем существующий функционал исключительно в целях баг-фиксов





# Содержание

## Pipeline stages





# Code Scan

## Сканирование кода - SAST



code-scan

- У нас есть различные варианты сканирования для JVM
- Мы можем сканировать любой язык
- Для универсального сканирования нужно создать sonar-project.properties
- Если файла со сканом нет, то в лог будет выведен пример с содержанием и exit 1

```
243 .sonarqube-scan:
244   stage: scan
245   image: sonarsource/sonar-scanner-cli:5.0
246   script:
247     - |
248       if [[ -e sonar-project.properties ]]
249       then
250         sonar-scanner
251       else
252         echo -n "Please create the sonar-project.properties file to the root of your project.
253           Here is an example of configuration file for Python:
254           ---
255           sonar.projectKey=${env.SONAR_PROJECT_KEY}.${env.CI_PROJECT_NAME}
256           sonar.projectName=${env.SONAR_PROJECT_KEY}.${env.CI_PROJECT_NAME}
257           sonar.python.coverage.reportPaths=coverage.xml
258           sonar.python.xunit.reportPath=junit.xml
259           sonar.sources=
260           sonar.inclusions=**/*.py
261           sonar.exclusions=**/migrations/*.py,scripts/**,bin/**,alembic/**,tests/**,docs/**,logo/**
262           sonar.host.url=${env.SONAR_HOST_URL}
263           sonar.login=${env.SONAR_TOKEN}
264           sonar.gitlab.commit_sha=${env.CI_COMMIT_SHA}
265           sonar.gitlab.project_id=${env.CI_PROJECT_ID}
266           sonar.branch.name=${env.CI_COMMIT_BRANCH}
267           sonar.qualitygate.wait=true
268           ---"
269         exit 1
270       fi
```

# Test

## Про тесты



test

- Все тесты реализованы для JVM стэка
- В основе реализации используется maven/gradle
- Интегрирована работа с allure
- Реализована публикация результатов в gitlab pages

```
1 include:
2   - 'test/v1/autotests/autotest.yml'
3
4 stages:
5   - prepare
6   - build
7   - test
8   - test_report
9   - deploy-pages
10  - send_notification
11
12 test_env_prepare:
13   stage: prepare
14   extends:
15     - .test_env_prepare
16
17 build_tests:
18   stage: build
19   extends:
20     - .build_tests
21
22 run_autotests_java:
23   stage: test
24   extends:
25     - .run_autotests_java
26
27 create_autotests_report:
28   stage: test_report
29   extends:
30     - .create_autotests_report
31
32 pages:
33   stage: deploy-pages
34   extends:
35     - .pages
36
37 send_report_to_mattermost:
38   stage: send_notification
39   extends:
40     - .send_report_to_mattermost
```



# Version

Про версионирование



version



[github.com/semver/semver](https://github.com/semver/semver)

Fork 746 Star 6.1k



From git log to SemVer in no time

[github.com/GitTools/GitVersion](https://github.com/GitTools/GitVersion)

Fork 590 Star 2.3k

```

1 .version_git:
2   stage: version
3   image: gittools/gitversion:6.0.0-alpine.3.17-7.0
4   variables:
5     GIT_STRATEGY: clone
6     GIT_DEPTH: 0
7   before_script:
8     - |
9     if [[ ! -f "GitVersion.yml" ]]
10    then
11      cat <<EOF > GitVersion.yml
12      mode: MainLine
13      increment: Inherit
14      tag-prefix: '[vV]?'
15      minor-version-bump-message: 'branch\s?''(feature|minor).*into\s?''(master|main)''
16      patch-version-bump-message: 'branch\s?''(fix|bugfix|hotfix|patch).*into\s?''(master|main)''
17      no-bump-message: 'from\s(none|skip|doc)''
18      legacy-semver-padding: 0
19      build-metadata-padding: 0
20      commits-since-version-source-padding: 0
21      commit-message-incrementing: Disabled
22      branches: {}
23      ignore:
24        sha: []
25    EOF
26    fi
27  script:
28    - |
29    if [ -z "$CI_COMMIT_TAG" ]
30    then
31      if [[ -f "majorVersion" ]]
32      then
33        MAJOR_VERSION=$(cat majorVersion | grep MAJOR_VERSION | cut -d '=' -f 2)
34      else
35        MAJOR_VERSION=0
36      fi
37    fi
38    - |
39    if [ -z "$CI_COMMIT_TAG" ]
40    then
41      git fetch --all
42      if (( ${MAJOR_VERSION} > $(gitversion /showvariable Major) ))
43      then
44        VERSION=${MAJOR_VERSION}.0.0
45      else
46        VERSION=$(gitversion /showvariable MajorMinorPatch)
47      fi
48    else
49      VERSION=${CI_COMMIT_TAG}
50    fi
51    - |
52    if [ -z "$CI_COMMIT_TAG" ]
53    then
54      if [ "$CI_COMMIT_BRANCH" == "$CI_DEFAULT_BRANCH" ]
55      then
56        echo "VERSION=${VERSION}" > version.env
57      else
58        echo "VERSION=${VERSION}-$CI_COMMIT_REF_SLUG-$CI_COMMIT_SHORT_SHA" > version.env
59      fi
60    else
61      echo "VERSION=${VERSION}" > version.env
62    fi
63    sed -e 's/=/:/' version.env
64  artifacts:
65    reports:
66      dotenv:
67        - ./version.env

```

# Pipeline – .time\_tracker

Про логирование времени



pipeline

- В GitLab нет логирования времени в пайплайне
- Переиспользовали скрипт от сообщества внутри банка
- Внедрили в централизованный пайплайн

```
1 .time_tracker:
2   image: alpine:3.18.3
3   before_script:
4     - |
5       #!/bin/bash
6       set -e
7       run () {
8         PREFIX=$(if [[ "$DRY_RUN" == "1" ]]; then echo "dry run"; else echo "run"; fi)
9         echo "$PREFIX: $*"
10        if [[ "$DRY_RUN" == "1" ]]; then
11          return 0
12        fi
13        eval "$@"
14      }
15      use_printf=`printf "%(true)T\n" -1 2>/dev/null` || use_printf=false
16      use_awk=`awk 'BEGIN{print(strftime("true"))};}'` || use_awk=false
17      echo "logging: use_printf=$use_printf; use_awk=$use_awk"
18      if $use_printf ; then
19        logging_pipe=$$.logging
20        mkfifo $logging_pipe
21        (set +x;while read -r line;do printf "%(H:M:S)T %s\n" -1 "$line";done) <$logging_pipe&
22        exec >$logging_pipe 2>&1
23        rm $logging_pipe
24      elif $use_awk ; then
25        logging_pipe=/tmp/$$.logging
26        mkfifo $logging_pipe
27        awk '{printf("%s %s\n",strftime("%H:%M:%S"),$0);}' <$logging_pipe&
28        exec >$logging_pipe 2>&1
29        rm $logging_pipe
30      else
31        echo "Can't setup timestamped logging."
32      fi
33      echo "logging: Started."
```

# Pipeline - `.define_registry`

Про работу с registry



pipeline

- Мы определяем registry для различных веток
- SNAPSHOT репозиторий - для всех кроме `$CI_DEFAULT_BRANCH`
- RELEASE репозиторий - для `CI_DEFAULT_BRANCH`

```
80 .define_registry:
81   stage: define_registry
82   image: alpine:3.18.3
83   script:
84     - |
85       if [ "$CI_COMMIT_BRANCH" == "$CI_DEFAULT_BRANCH" ]
86       then
87         echo "REGISTRY=${REGISTRY_HOST}" > registry.env
88       else
89         echo "REGISTRY=${SNAPSHOT_REGISTRY_HOST}" > registry.env
90       fi
91     cat registry.env
92   artifacts:
93     reports:
94       dotenv:
95         - ./registry.env
```

# Pipeline – .get\_certificate & .get\_vault\_creds

Про логирование времени и получение секретов



pipeline

Возможность автоматизировано создавать сертификаты

Требует наличие Vault PKI

Получение секретов из Vault в пайплайне

Секреты передаются между job с помощью cache

```
66 .get_vault_creds:
67   image: vault:1.13.3
68   variables:
69     LOGIN_FIELD: "login"
70     PASSWORD_FIELD: "password"
71   before_script:
72     - export VAULT_TOKEN="$(vault write -field=token auth/jwt/login role=gitlab-role jwt=${CI_JOB_JWT})"
73     - echo "LOGIN=`vault kv get -field=$LOGIN_FIELD $VAULT_PATH_TO_SECRET`" > vault.env
74     - echo "PASSWORD=`vault kv get -field=$PASSWORD_FIELD $VAULT_PATH_TO_SECRET`" >> vault.env
75   cache:
76     - key: $CI_PIPELINE_ID
77     paths:
78       - vault.env
```

```
35 .get_certificate:
36   variables:
37     VAULT_ADDRESS: "https://path.to.your.pki:8200"
38     PKI_ROLE_ID: "$PKI_TEST_ROLE_ID"
39     PKI_SECRET_ID: "$PKI_TEST_SECRET_ID"
40     PKI_COMMON_NAME: "test.example.com"
41     PKI_ALT_NAMES: "test2.example.com,test3.example.com"
42     PKI_TTL: "8760h"
43     PKI_ROLE_NAME: "$PKI_ROLE_NAME"
44   image: msvechla/vaultbot:1.13
45   script:
46     - mkdir ./vaultbot/
47     - /root/vaultbot
48     --vault_addr=${VAULT_ADDRESS}
49     --vault_auth_method=approle
50     --vault_app_role_role_id=${PKI_ROLE_ID}
51     --vault_app_role_secret_id=${PKI_SECRET_ID}
52     --pki_mount=pki_int
53     --pki_role_name=$PKI_ROLE_NAME
54     --pki_common_name=${PKI_COMMON_NAME}
55     --pki_alt_names=${PKI_ALT_NAMES}
56     --pki_ttl=${PKI_TTL}
57     --pki_renew_time=720h
58     --pki_private_key_format=pkcs8
59     --pki_cert_path=./vaultbot/certificate.crt
60     --pki_privkey_path=./vaultbot/private.key
61     - ls -la ./vaultbot/
62   artifacts:
63     paths:
64       - ./vaultbot/
```

# Build

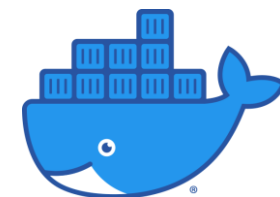
## Про сборку



build

- Для сборки мы используем kaniko
- Сборка и упаковка helm chart

- Есть сборки с помощью jib & gradle
- Также имеется и билд с помощью DinD



```
3 .build_kaniko:
4   stage: build
5   image:
6     name: gcr.io/kaniko-project/executor:1.7.0
7     entrypoint: [""]
8   variables:
9     REGISTRY_HOST: ""
10    REGISTRY_PATH: ""
11    DOCKERFILE: "Dockerfile"
12    DESTINATION: "$REGISTRY_HOST/$REGISTRY_PATH/${IMAGE_NAME}:$IMAGE_TAG"
13    IMAGE_TAG: "latest"
14   before_script:
15     script:
16       - echo "{\"auths\":{\"$REGISTRY_HOST\":{\"username\":\"$REGISTRY_USER\",\"password\":\"$REGISTRY_PASSWORD\"}}}" > /kaniko/.docker/config.json
17       - >
18       CMD="/kaniko/executor
19         --context $CI_PROJECT_DIR
20         --dockerfile $CI_PROJECT_DIR/$DOCKERFILE
21         --destination $DESTINATION
22         --build-arg REGISTRY_USER=$REGISTRY_USER
23         --build-arg REGISTRY_PASSWORD=$REGISTRY_PASSWORD
24         $DOCKER_BUILD_ARGS"
25       - eval $CMD
```

# Deploy

## Про разворачивание



deploy

- Самый распространённый инструмент для разворачивания – helm
- Реализован классический деплой с помощью helm
- Реализован деплой с помощью gitlab-agent

```
2 .deploy:
3   ### Image for deploy
4   image: alpine/k8s:1.28.0
5   ### Fetch kubeconfig
6   fetch_kubeconfig:
7     - export KUBECONFIG="$K8S_CONFIG"
8   ### Deploy via kubectl
9   kubectl:
10    - kubectl apply -f ${YAML_TO_DEPLOY} ${DEPLOY_ARGS}
11  ### Deploy via helm
12  helm:
13    - helm upgrade --install $RELEASE_NAME $CHART_TO_DEPLOY -n $NAMESPACE $HELM_ARGS
```

```
26 .deploy-with-helm:
27   stage: deploy
28   image: alpine/k8s:1.28.0
29   variables:
30     NAMESPACE: "${CI_PROJECT_NAME}"
31     RELEASE_NAME: "${CI_PROJECT_NAME}"
32     CHART_TO_DEPLOY: "helm-chart-go-web-server"
33     HELM_ARGS: >-
34       --wait
35   script:
36     - CMD="helm upgrade --install $RELEASE_NAME $CHART_TO_DEPLOY -n $NAMESPACE $HELM_ARGS"
37     - eval $CMD
```

```
39 .deploy-with-helm-by-gitlab-agent:
40   stage: deploy
41   image: alpine/k8s:1.28.0
42   variables:
43     NAMESPACE: "${CI_PROJECT_NAME}"
44     RELEASE_NAME: "${CI_PROJECT_NAME}"
45     GITLAB_AGENT_PROJECT: "YOUR_PROJECT_WITH_GITLAB_AGENT"
46     KUBERNETES_CLUSTER_NAME: "NAME_OF_YOUR_KUBERNETES_CLUSTER" # Infrastructure -> Kubernetes clusters
47     CHART_TO_DEPLOY: "helm-chart-go-web-server"
48     HELM_ARGS: >-
49       --wait
50       --atomic
51   before_script:
52     - kubectl config use-context ${GITLAB_AGENT_PROJECT}:${KUBERNETES_CLUSTER_NAME}
53   script:
54     - !reference [.deploy, helm]
```



# Roll-back

Про откат



roll-back

- Реализован roll-back с помощью helm

```
2  .roll-back:
3  ### Image for roll-back
4  image: alpine/k8s:1.28.0
5  ### Fetch kubeconfig
6  fetch_kubeconfig:
7    - export KUBECONFIG="$K8S_CONFIG"
8  ### Roll-back script
9  helm-roll-back:
10   - helm rollback $RELEASE_NAME -n $NAMESPACE
11
12  ### Roll-back for extends
13  .roll-back-helm:
14   stage: roll-back
15   image: alpine/k8s:1.28.0
16   variables:
17     NAMESPACE: "$CI_PROJECT_NAME"
18     RELEASE_NAME: "$CI_PROJECT_NAME"
19   script:
20     - helm rollback $RELEASE_NAME -n $NAMESPACE
```

# Release

Про релиз в gitlab



release

- Создание сущности release в gitlab
- Создание тэга в репозитории
- Воспроизводимость версий приложения на уровне кодовой базы

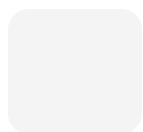
```
2 .release:
3   stage: release
4   variables:
5     REGISTRY_HOST: ""
6     REGISTRY_PATH: ""
7     VERSION: "YOUR VERSION"
8     ASSET_URL: "https://${REGISTRY_HOST}/${REGISTRY_PATH}/${VERSION}"
9     DESCRIPTION: "Artifact can be reached using the following link ${ASSET_URL}"
10  image: registry.gitlab.com/gitlab-org/release-cli:v0.15.0 #originally was 0.4.0
11  script:
12    - release-cli
13      --server-url $CI_SERVER_URL
14      --job-token $CI_JOB_TOKEN
15      --project-id $CI_PROJECT_ID
16      create
17      --name Release-$CI_PROJECT_NAME-$VERSION
18      --description "$DESCRIPTION"
19      --tag-name $VERSION
20      --ref $CI_COMMIT_SHA
21      --released-at $(date -u +"%Y-%m-%dT%H:%M:%SZ")
22      --assets-link "{\"name\": \"${CI_PROJECT_NAME}\", \"url\": \"${ASSET_URL}\"}"
23  rules:
24    - if: $CI_COMMIT_BRANCH == $CI_DEFAULT_BRANCH
25      when: manual
26    - when: never
```



# **О проблемах и препятствиях на пути**

# Проблема индивида и общества

Противостояние локального и глобального



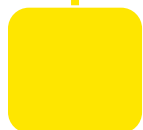
Инженеры любят строить “свои” решения



Разбираться в “чужом” сложнее, чем сделать свое



Айтишники – люди с критическим мышлением и чаще ставят решения под сомнения



Зарабатывайте доверие

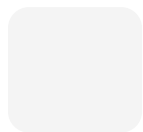
Рекламируйте решение

Концентрируйте экспертизу вокруг решения



# Проблема унификации

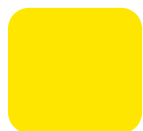
Каждому свое?



Как решить проблему, когда каждому нужно интегрировать что то свое?



Принять факт, что всем не угодишь



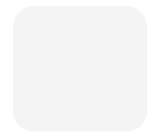
Параметризируй

```
build-app-image:
  stage: build
  cache:
    <<: *poetryCache
    policy: pull
  extends:
    - .build_kaniko
  variables:
    OCI_REGISTRY: "$REGISTRY"
    IMAGE_NAME: "$CI_PROJECT_NAME"
    IMAGE_TAG: "$VERSION"
    DESTINATION: "$[REDACTED]SERVER/$OCI_REGISTRY/${IMAGE_NAME}:$IMAGE_TAG"
    DOCKERFILE: "Dockerfile"
    DOCKER_BUILD_ARGS: >-
      --build-arg BUILD_ENVIRONMENT=gitlab
      --skip-unused-stages
      --target app-image
  needs:
    - job: define-cache
    - job: define_registry
      artifacts: true
    - job: version
      artifacts: true
```



# Проблема покрытия экспертизой

Охват



У нас есть много команд, которые нуждаются в развитии в DevOps направлении



Работа с контентом

Проведение внутреннего обучения

Проведение мероприятий



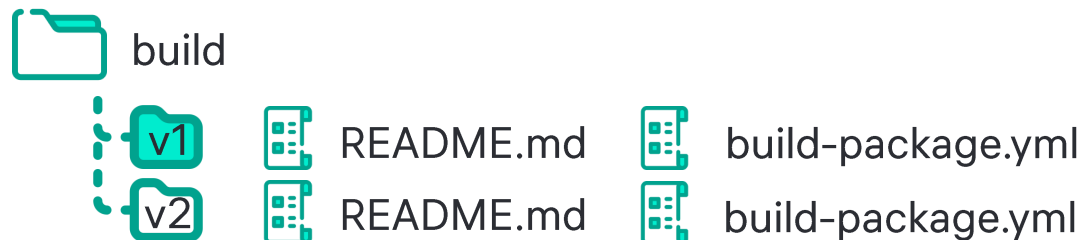
# Проблема надежности

Как никому ничего не сломать?

Как гарантировать что при изменениях мы ничего не сломаем?

Мы используем версионирование с помощью создания новых директорий в v1

У нас есть соглашения для вклада в проект



С большой силой приходит и большая ответственность (с)

**Заключение**

**+**

**Немного выводов и советов**





# Результаты в цифрах

Цифры не лгут, но лжецы пользуются формулами (с)

**41+** Команд использует проект

**200+** Проектов делают include

**6** Топ контрибьюторов



# Экономика

Трудозатраты на создание пайплайна

Затраты на создание среднестатистического пайплайна

**2** Спринта **160** Часов

Затраты на создание среднестатистического пайплайна с помощью проекта

**< 1** Спринта **2-40** Часов

Экономия

**158-120** Часов на каждый пайплайн

Среднее число запускающихся пайплайнов в месяц

**1.73 М** М - миллион



# Экономика

Больше цифры

Немного расчетов о текущих и потенциальных возможностях

**1.73 М**

М - миллион

**280**

Команд всего

**41**

Команда использует проект

**5740**

Сэкономленных часов

**33600**

Потенциально можно сэкономить

# DevOps практики – по следам манифеста

## Истоки



### Культурные

- DevOps – это про коммуникации
- Культура ”не ищи виновного”
- Распространяй знания, ломай барьеры



### Процессные

- Проверь гипотезы быстро и отбрасывай их
- Точка истины - VCS
- Сервера – скот, не домашние животные
- Ты сделал это, ты запускаешь это!



### Технические

- Инфраструктура как код
- Автоматизируй всё
- Измеряй всё
- Логирование – важно!
- Идемпотентность
- CI/CD

# Какие практики мы поддерживаем с помощью проекта

Как проект помогает в масштабировании DevOps практик

## Культурные

DevOps – это про коммуникации

Культура "не ищи виновного"

Распространяй знания, ломай барьеры

## Процессные

Проверяй гипотезы быстро и отбрасывай их

Точка истины - VCS

Сервера – скот, не домашние животные

Ты сделал это, ты запускаешь это!

## Технические

Инфраструктура как код

Автоматизируй всё

Измеряй всё

Логирование – важно!

Идемпотентность

CI/CD

- Мы создаем единое информационное пространство
- Мы общаемся для передачи экспертизы
- Мы поддерживаем культуру внедрений и привнесения нового
- Мы даем возможность сделать пайплайн каждому и запустить это
- Постоянно работаем над развитием автоматизации
- Реализуем CI/CD для всех



# Про крауд сорсинг – “в глубину”

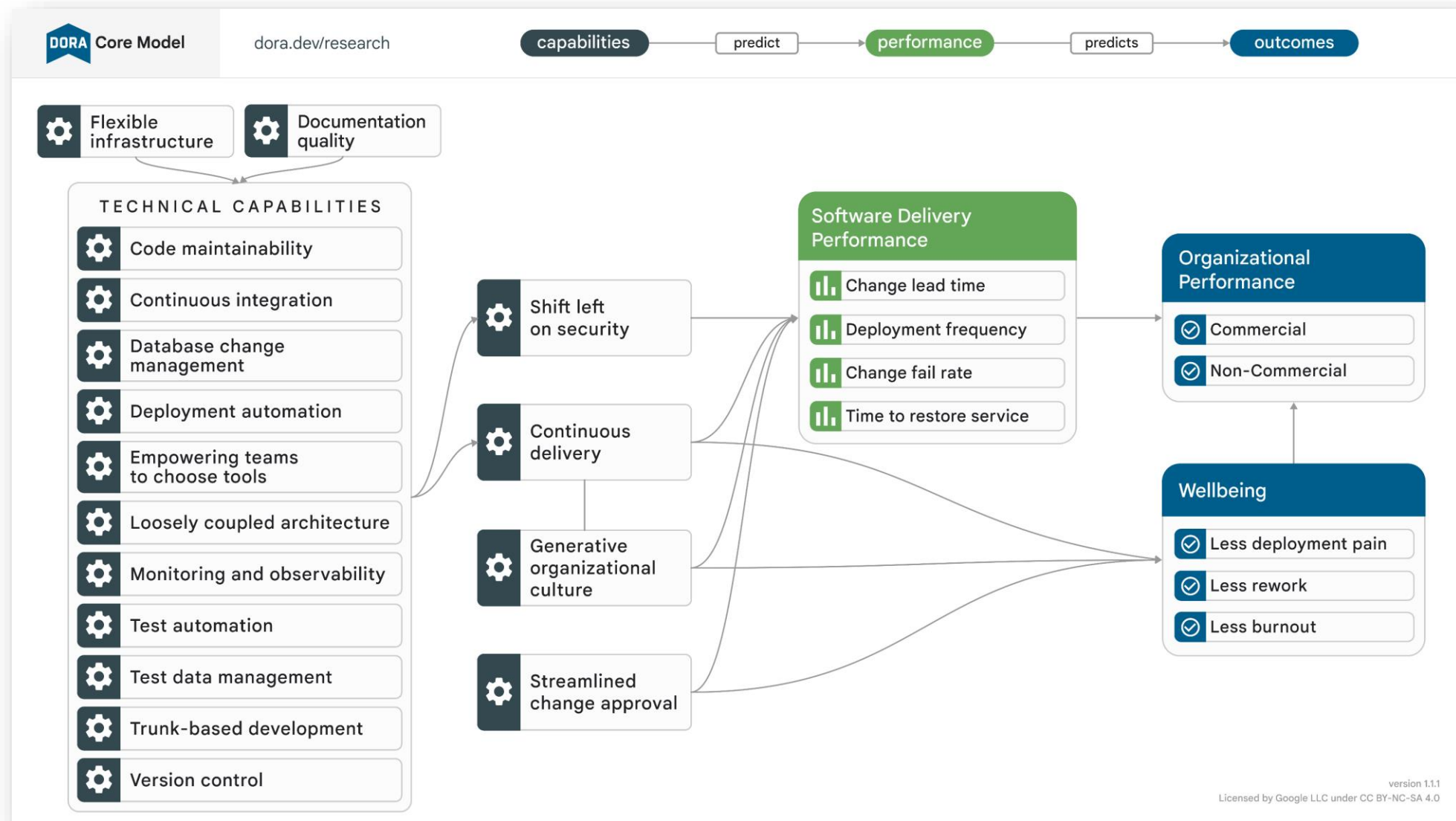
Еще немного мыслей

Создание продукта вокруг которого собираются люди, является ключом к порождению совместного опыта общества, который конвертируется в крауд сорсинг вокруг продукта, тем самым улучшает организационные возможности организаций.



# Почему это работает?

Подтверждение мысли с прошлого слайда



# Итого

## Немного выводов и советов

- Создание общего дела, порождает совместный опыт и развитие переиспользования в организации, как следствие – экономия ресурсов
- Пускай все велосипеды будут в одном месте, зато о них будут знать все и они будут похожи
- Создавая общие решения, всем не угодить и это нормально!





# Про людей

В чью карму отправлять энергию :)

Григорий



Антон



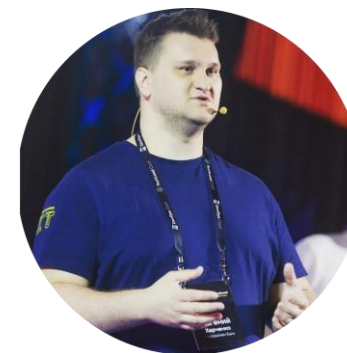
Кирилл



Кирилл



Даниил



Евгений

# Найди свой путь CI/CD!



[LinkedIn](#)

[Telegram](#)

[Raiffeisen](#)

