



Advanced approaches in CyberSecurity

Vatclav Dovnar



whoami

```
{  
  speaker_name: "Vatclav Dovnar"  
  skills: [appSec, infraSec, devSecOps,  
problem_solving],  
  skill_years: 9,  
  job_title: "Head of Product Security",  
  talk_time: 40,  
  hiring_status: "Looking for cool teammates"  
}
```



profile_photo.png



telegram.png



Thanks to



Иван Васильев



Жания Рахметова



Введение

Every Security Team is a Software Team Now

DINO DAI ZOVI



Every Security Team is a Software Team Now

DINO DAI ZOVI



Dino A. Dai Zovi
@dinodaizovi



Dai Zovi's Law:

The quality of your organization's security will mirror the quality of the communication between its engineering and security functions.



Введение

Организации проектируют системы, которые копируют структуру коммуникаций в этой организации



Мелвин Конвей



Введение

Организации проектируют системы, которые копируют структуру коммуникаций в этой организации



Мелвин Конвей

Выводы:

1

Команды будут закреплять зоны ответственности на уровне API интерфейсов



Введение

Организации проектируют системы, которые копируют структуру коммуникаций в этой организации



Мелвин Конвей

Выводы:

- 1 Команды будут закреплять зоны ответственности на уровне API интерфейсов
- 2 Необходимо тратить ресурс на кросскомандную коммуникацию



Кто отвечает за безопасность продукта?



Кто отвечает за безопасность продукта?

ИБ



Кто отвечает за безопасность продукта?

ИБ



не является владельцем актива



Кто отвечает за безопасность продукта?

ИБ



не является владельцем актива

Команда
продукта



Кто отвечает за безопасность продукта?

ИБ



не является владельцем актива

Команда
продукта



не разбирается в ИБ



Все суждения верны!



Кто отвечает за безопасность продукта?

ИБ



не является владельцем актива

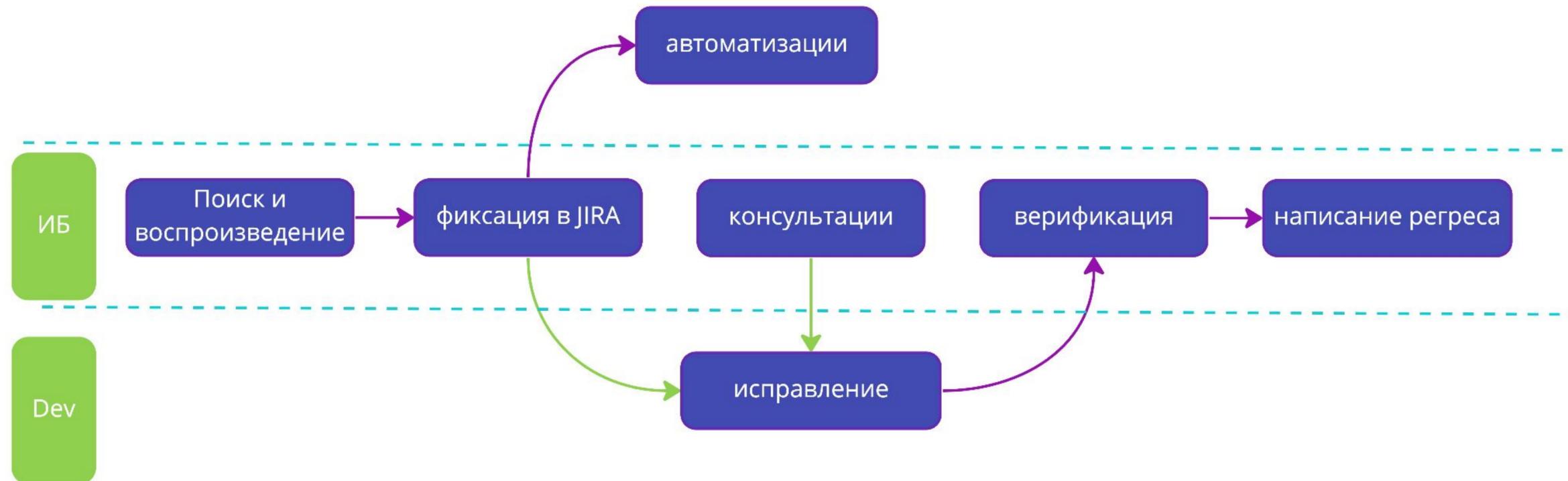
Команда
продукта



не разбирается в ИБ



Флоу исправления уязвимостей





А значит...



Кто отвечает за безопасность продукта?

ИБ



консультации, инструменты, экосистема

Команда
продукта



ресурсы, вовлечённость



Введение



Dino A. Dai Zovi
@dinodaizovi



Dai Zovi's Law:

The quality of your organization's security will mirror the quality of the communication between its engineering and security functions.

Cyber Strategy





Cyber Strategy



По бумажкам

- Малоэффективно
- Оторвано от реальности



По бумажкам

- Малоэффективно
- Оторвано от реальности



Переоценка

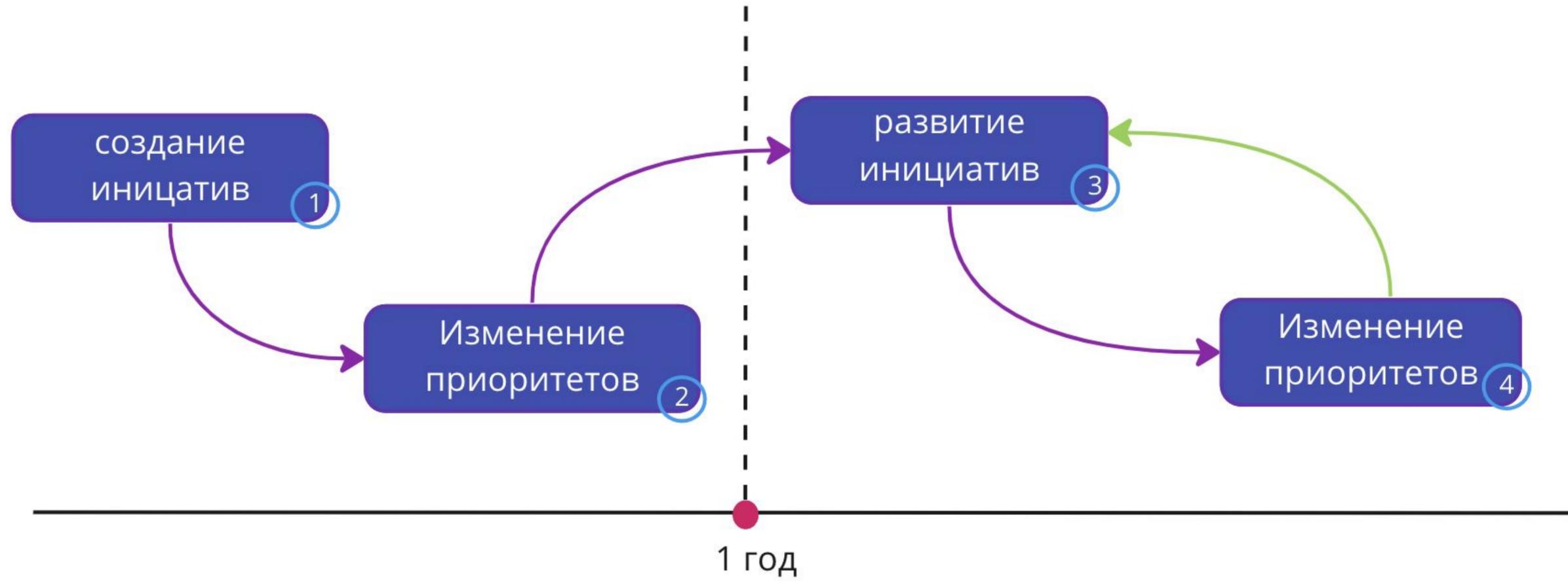
РИСКОВ

- Раз в год?
- Раз в полгода?
- Раз в квартал?



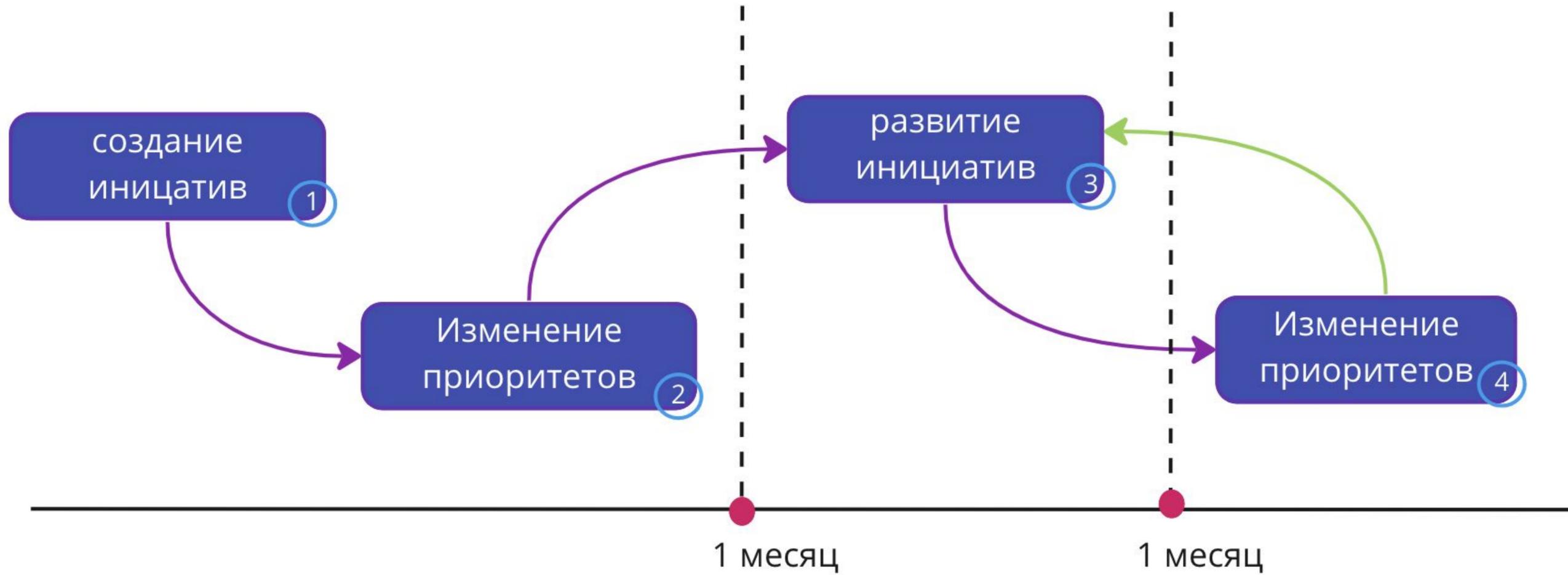


Cyber Strategy





Cyber Strategy





Как ИБ помогает бизнесу?

- Консалтинг по наведению порядка
(сети, DNS, список активов, expired TLS)
- Мотивация к избавлению от legacy
(старые сети, сервера, версии API, код)
- Увеличение стабильности
- Экосистема инструментов безопасности в пайплайне сборки
- Помощь в росте сотрудников



Как ИБ помогает бизнесу?

- Консалтинг по наведению порядка
(сети, DNS, список активов, expired TLS)
- Мотивация к избавлению от legacy
(старые сети, сервера, версии API, код)
- Увеличение стабильности
- Экосистема инструментов безопасности в пайплайне сборки
- Помощь в росте сотрудников
- Ваш пункт



Как ИБ помогает бизнесу?

Помощь



Улучшение коммуникации



Долгосрочное улучшение безопасности



Security error budget



Security error budget



Предпосылки

- Процесс исправления уязвимостей превращается в хаос



Security error budget



Предпосылки

- Процесс исправления уязвимостей превращается в хаос
- Нехватка времени в командах



Security error budget



Предпосылки

- Процесс исправления уязвимостей превращается в хаос
- Нехватка времени в командах

Если вам кажется, что мой закон действует против вас



Мелвин Конвей



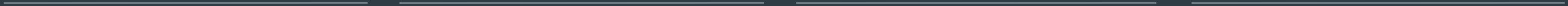
Security error budget

1

2

3

4





Security error budget

1

2

3

4

Политика
исправления
уязвимостей

— **Crit** - 4 hour fix

— **High** - 2 days fix

— **Medium** - 2 weeks fix

— **Low** - half a year fix



Security error budget

1

Политика
исправления
уязвимостей

- Crit - 4 hour fix
- High - 2 days fix
- Medium - 2 weeks fix
- Low - half a year fix

2

Таблица
стоимости
уязвимостей

- Crit - 1000\$
- High - 500\$
- Medium - 200\$
- Low - 50\$

3

4



Security error budget

1

Политика
исправления
уязвимостей

- Crit - 4 hour fix
- High - 2 days fix
- Medium - 2 weeks fix
- Low - half a year fix

2

Таблица
стоимости
уязвимостей

- Crit - 1000\$
- High - 500\$
- Medium - 200\$
- Low - 50\$

3

Автоматизация

- установка due date
- подсчет error budget

4



Security error budget

1

Политика
исправления
уязвимостей

- **Crit** - 4 hour fix
- **High** - 2 days fix
- **Medium** - 2 weeks fix
- **Low** - half a year fix

2

Таблица
стоимости
уязвимостей

- **Crit** - 1000\$
- **High** - 500\$
- **Medium** - 200\$
- **Low** - 50\$

3

Автоматизация

- установка due date
- подсчет error budget

4

Контроль метрики



10 000\$ / year



Security error budget

1

Политика
исправления
уязвимостей

- Crit - 4 hour fix
- High - 2 days fix
- Medium - 2 weeks fix
- Low - half a year fix

2

Таблица
стоимости
уязвимостей

- Crit - 1000\$
- High - 500\$
- Medium - 200\$
- Low - 50\$

3

Автоматизация

- установка due date
- подсчет error budget

4

Контроль метрики



10 000\$ / year

Дополнительно:

автоматизация, автоматизация, визуализация и автоматизация



Security error budget

*BaseVulnerabilityPrice = CriticalityPrice * ThreatAssessmentCoefficient*





Security error budget

$$\text{BaseVulnerabilityPrice} = \text{CriticalityPrice} * \text{ThreatAssessmentCoefficient}$$

$$\text{FinalVulnerabilityPrice} = \text{BaseVulnerabilityPrice} + \frac{\text{BaseVulnerabilityPrice}}{\text{TargetFixPeriod}} * \text{DaysOverdue}$$





Security error budget

$$\text{BaseVulnerabilityPrice} = \text{CriticalityPrice} * \text{ThreatAssessmentCoefficient}$$

$$\text{FinalVulnerabilityPrice} = \text{BaseVulnerabilityPrice} + \frac{\text{BaseVulnerabilityPrice}}{\text{TargetFixPeriod}} * \text{DaysOverdue}$$

$$\text{Budget} = \sum_{i=1}^N \text{FinalVulnerabilityPrice}_i$$





Security error budget

☰ Статус OKR	Ⓐ Команда	▼ Приоритет...	▼ Team Type	☰ Взятый OKR / Комментарий
OKR принят	<Redacted>	important	Product	KR 1 Расход error-budget не выше 1000\$



Security error budget



Automation for Jira July 28, 2022 at 4:43 PM

Due Date is set automatically based on Priority and Vulnerability

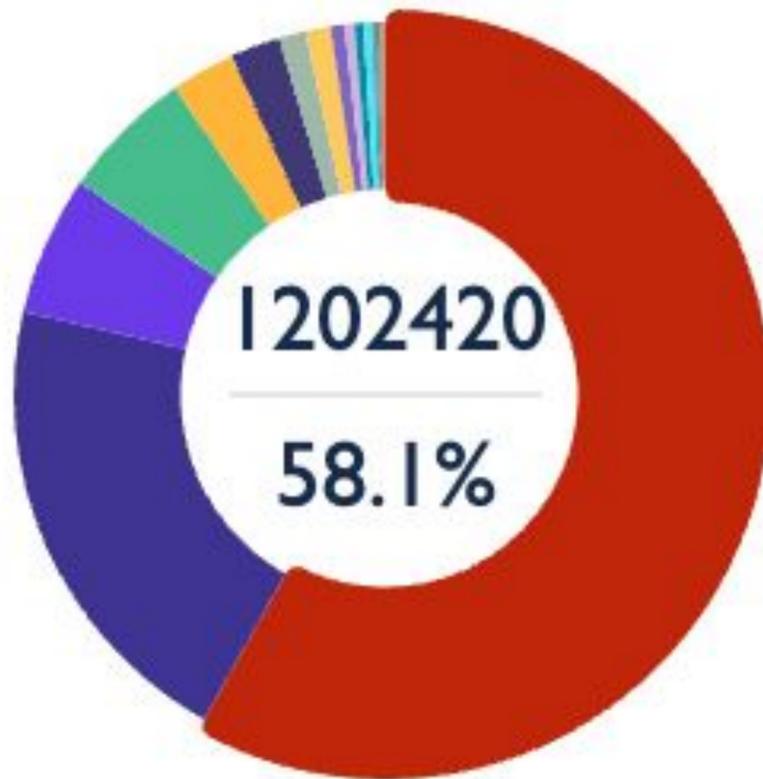
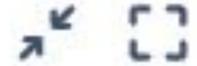
Remediation Policy to 2022-09-26T13:43:07.8+0000

Edit · Delete · 



Security error budget

Error budget consumption by team



#	Assigned Team	Consumpted budget	%
1	Team #4	1202420	58.1%
2	Team #2	423150	20.5%
3	Team #1	125400	6.1%
4	Team #10	119519	5.8%
5	Team #6	57418	2.8%
>	6 - 19 Show more...	140790	6.8%
Total		2068697	100%



Security error budget

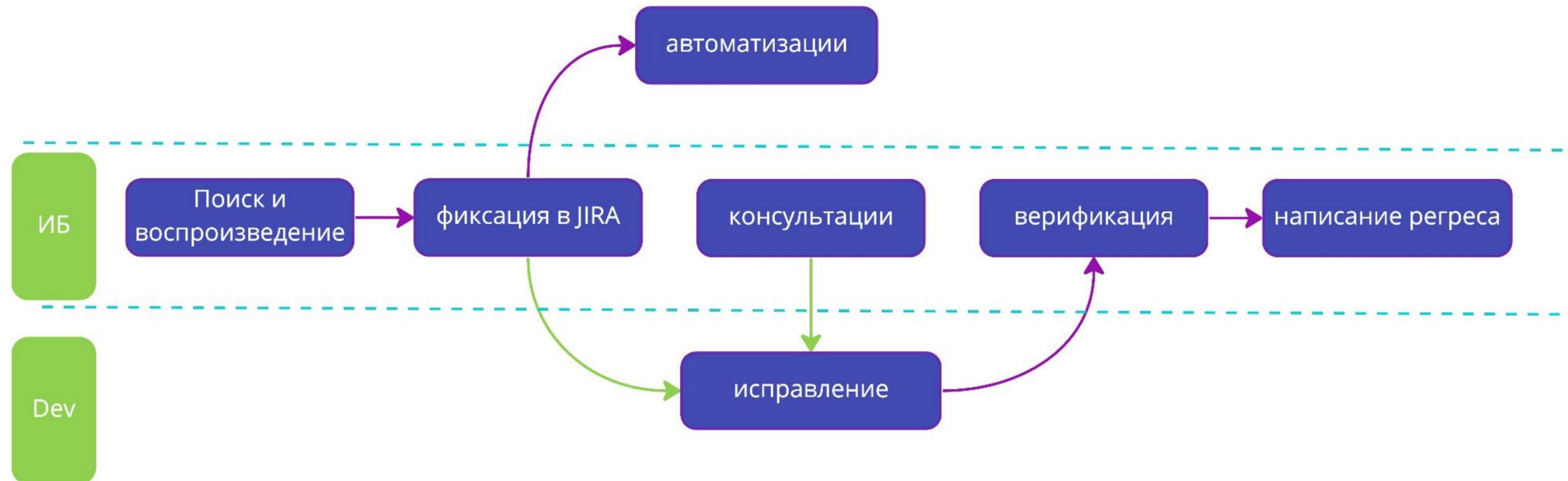


Референс

- [Google SRE Error Budget](#)
- [GitLab Error Budget](#)



Флоу исправления уязвимостей





Security error budget

Security error budget + Флоу исправления



Визуализация

- Jira Charts \ Metabase \ Tableau и т.д.

Связь с Конвеем

- Создание чёткой системы
разделения зон ответственности



Security error budget + Флоу исправления



Визуализация

- Jira Charts \ Metabase \ Tableau и т.д.

Связь с Конвеем

- Создание чёткой системы
разделения зон ответственности

Превращаем “футбол” в конвейер!



Мелвин Конвей

Security амбасадоры

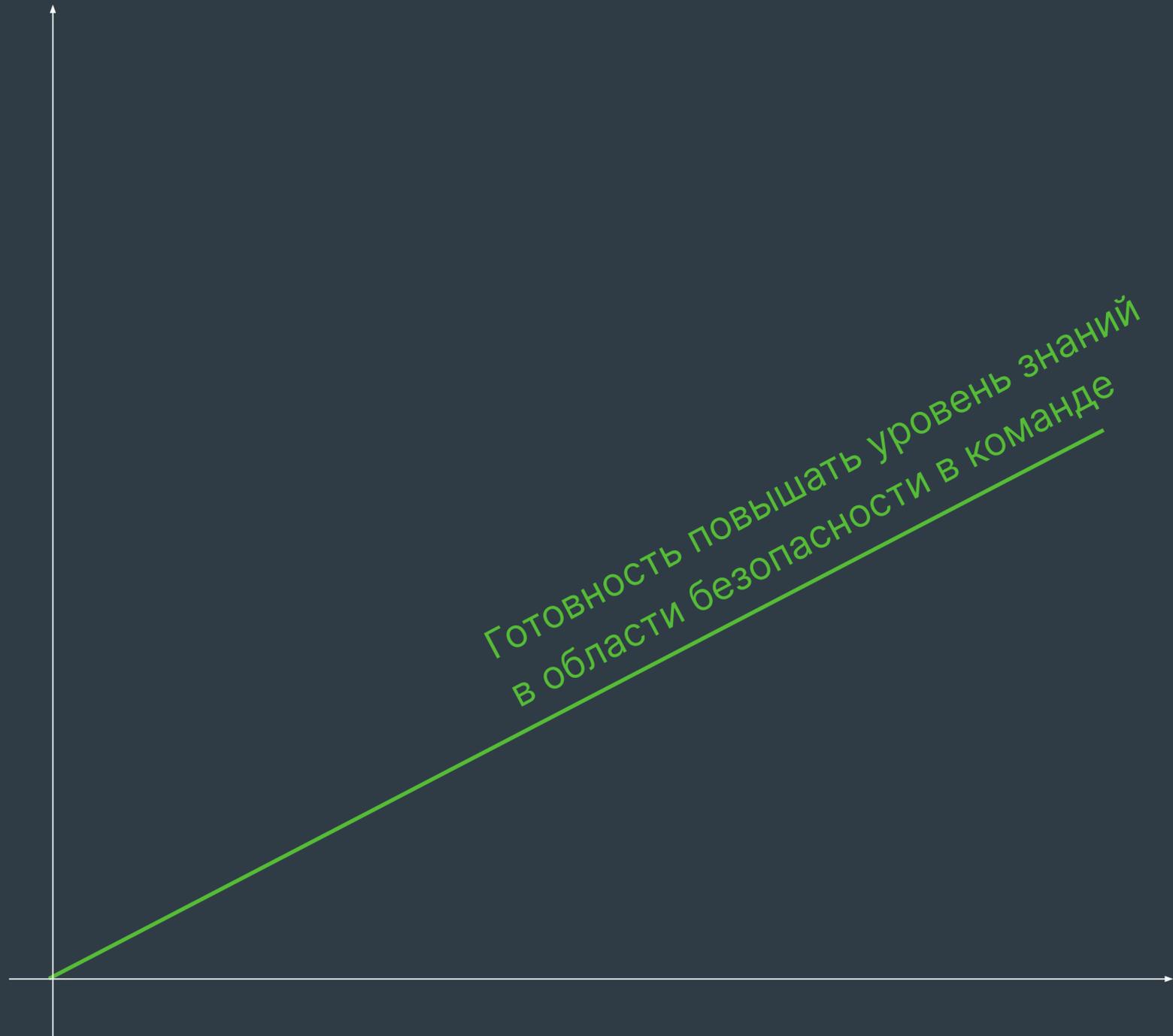


не работает для всех команд
Security Champions



Security-амбассадоры

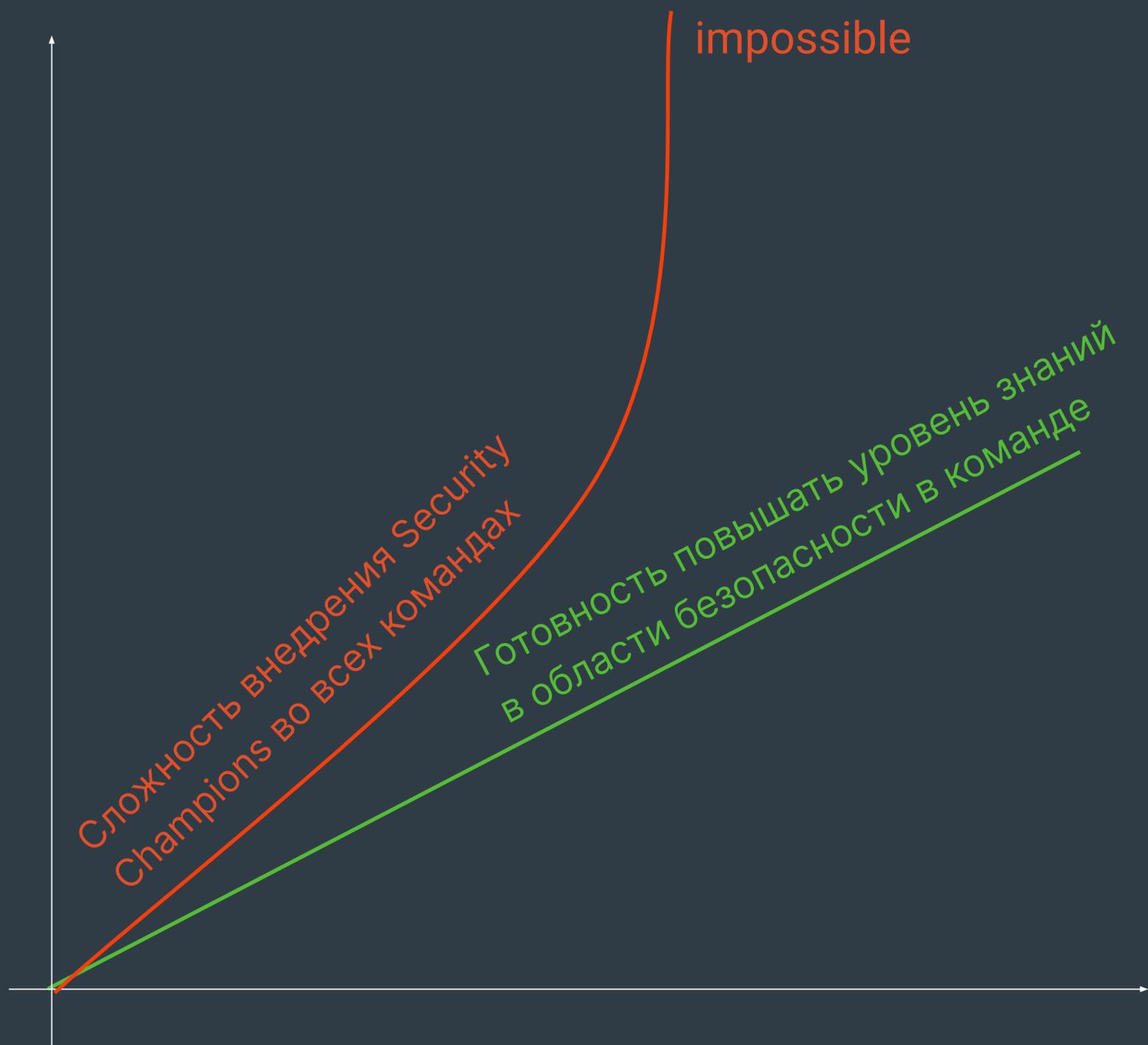
Security Champions



Готовность повышать уровень знаний
в области безопасности в команде



Security-амбассадоры

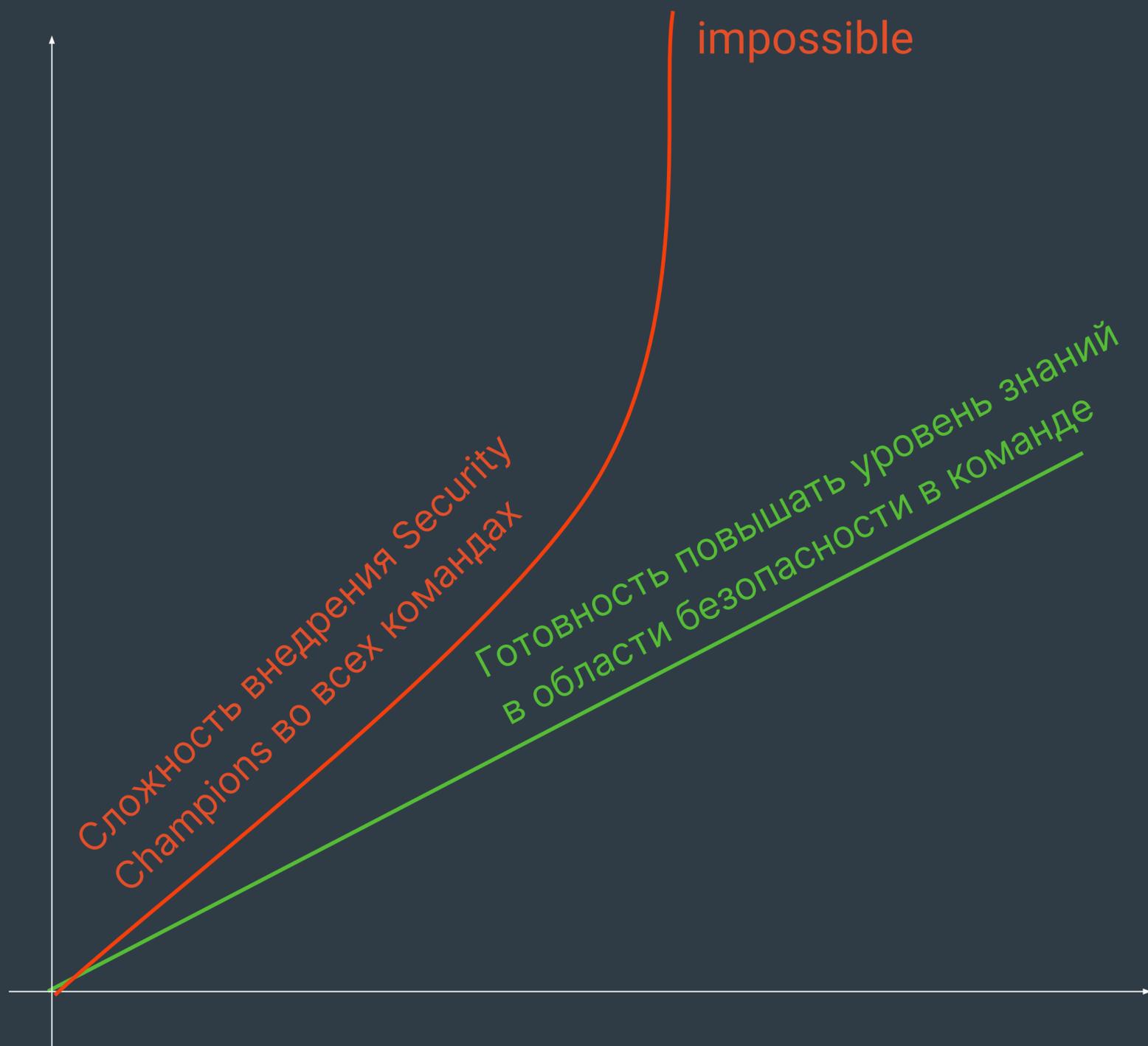


Security Champions

— Работает не для всех команд



Security-амбассадоры



Security Champions

- Работает не для всех команд
- Чем больше требуется изменений, тем сложнее найти



Security-амбассадоры

Что даёт?

- Решение сложных проблем у сложных команд
- Сокращение расстояния до безопасности
- Уменьшение новых однотипных уязвимостей в команде

Связь с Конвеем

- Способ упрощения коммуникации со сложными командами



Threat Assessment



Threat Assessment

Столбцы имеют краткое наименование. Развернутый текст каждого вопроса и ответы можно найти ниже

▶ ⚠ 📖 Описание методов



All Entity Ready full 1 more...

Locked Filter Sort 🔍 ↶ ... Ne



System list ...

Aa Name GitHub Σ Total Risk Assessment

★ [example service](#) <https://github.com/hakluke/how-to-e> 60

+ New





Threat Assessment

Таблица Threat Assessment инвентаризация

Опросник для инвентаризации создаваемых и текущих с

- ▶ Вводная информация по таблице
- ▶ Как внести информацию

Столбцы имеют краткое наименование. Развернутый текст как можно найти ниже

⚠ Описание методов

1. **Access method** - Тип доступа пользователей
 - a. Доступно только с определенных хостов внутри
 - b. Доступно сотрудникам только за VPN
 - c. Доступно субподрядчикам
 - d. Доступно из Интернет
2. **Number of users** - Количество пользователей
 - a. Сервисом пользуется мало людей, число пользо планируют развивать
 - b. Сервисом пользуются сотрудники компании
 - c. Сервисом пользуется до 70% клиентов/водителе
 - d. Сервисом пользуется более 70% клиентов\водит

☆ example service

Description	Сервис-кофеварка, заваривает кофе
GitHub	https://github.com/hakluke/how-to-exit-vim
Status	Active
System manager	Empty
URL	https://github.com/hakluke/how-to-exit-vim
Team	My Team
Documentation li...	Empty
Access method	Available from the Internet [9] ×
Number of users	Select an option
Revenue Impact	Available only from certain hosts within the infrastructure [0]
Service-off 1 day	Only available via VPN [4]
User actions	Available to subcontractors [7]
Internal integration	Available from the Internet [9]
External Integrati...	The integration allows read access to sensitive data of other systems th
Owners fears	The integration allows read access to sensitive data of other systems th
Data types	Application data breach [5]
Financial logic	Non-sensitive data [5]
	No [0]

4

1

2

3



Threat Assessment

- + ☰ 9. **Data types** - Какие типы данных хранятся в сервисе / системе?
 - a. Не хранятся
 - b. Данные для работы приложения
 - c. Не конфиденциальные данные
 - d. Конфиденциальные данные
 - e. Множество типов конфиденциальных данных
- 10. **Financial logic** - Связан ли сервис / система с какой-либо финансовой логикой?
 - a. Нет
 - b. Да
- 11. **Money loss** - Денежные потери\Потери иных материальных активов
 - a. Нельзя потерять деньги
 - b. Возможность не прямых денежных потерь
 - c. Возможность прямых денежных/материальных потерь
- 12. **Business critical data** - Количество и качество обрабатываемых данных (бизнес-критичность данных)
 - a. Не содержит
 - b. Персональные данные водителей / сотрудников (частично) / частичные данные по внутренним процессам
 - c. Персональные данные клиентов (не относящиеся к бизнес-критичным) / полные данные по внутренним процессам
 - d. Персональные данные водителей или клиентов (содержащие бизнес критичные данные)
- 13. **Count roles** - Количество ролей пользователей

Documentation li...	Empty
Access method	Available from the Internet [9]
Number of users	The service is used by more than 70% of clients [9]
Revenue Impact	Does not affect [0]
Service-off 1 day	Company will not suffer or the processes of a sma
User actions	Read sensitive data [8]
Internal integration	The integration allows read access to sensitive dat
External Integrati...	The integration allows read access to sensitive dat
Owners fears	Application data breach [5]
Data types	Non-sensitive data [5]
Financial logic	No [0]
Money loss	Possibility of indirect money losses [5]
Business critical ...	Personal data of drivers / employees (partly) / part
Count roles	Not required. No roles [0]
Σ Total Risk Asses...	60
Σ TA ready	<input checked="" type="checkbox"/>
Σ Full document re...	<input type="checkbox"/>





Threat Assessment

1

Направляем
анкеты лидам

2

Выделяем ТА
заполненные
без безопасника

3

Проводим интервью
со всеми, кто
не выслал в срок

4

Делаем переоценку
не реже, чем раз в год





Threat Assessment

Что даёт?

- Возможность считать метрики
(WRT, DRW, Error Budget)
- Приоритеты на основе данных
- Выполнение требований ISO 27001

Связь с Конвеем

- Позволяет команде осознать ответственность



Security Architecture





Security Architecture



Таблица требований по безопасности

При описании нового сервиса, надо внизу таблицы нажать **+ New**, вписать название сервиса, этап разработки, ответственную команду и дату релиза (фактическую или плановую). Далее при наведении мышки на пункт нажать кнопку **<> OPEN**. Внутри страницы надо выбрать **[TEMPLATE] {servicename}** и читать шапку "How-to".

Аа Название сервиса	Этап разработки	Команда
 My pretty service		
+ New		

Table + Filter Sort Q ... New

count 1

Add cover

My pretty service

Дата релиза Empty

Команда Empty

Этап разработки Empty

Threat Assessm... Empty

TA Score Empty

Автор Empty

Add a property

Add a comment...

Как пользоваться (How-to)

Критерии, когда 100% надо обсуждать реализацию с <Security>

Общие требования ко всем новым сервисам

+ Хранение кода и работа с репозиторием

+ Сериализация \ XML

+ Авторизация

+ Взаимодействие по http

+ Требования к HTTP-запросам

+ Требования к сессиям

+ Логирование

Отметь если есть аутентификация





Security Architecture



Таблица требований по безопасности

При описании нового сервиса, надо внизу таблицы нажать **+ New**, вписать название сервиса, этап разработки, ответственную команду и дату релиза (фактическую или плановую). Далее при наведении мышки на пункт нажать кнопку **<> OPEN**. Внутри страницы надо выбрать **[TEMPLATE] {servicename}** и читать шапку "How-to".

Table + Filter Sort Q ... **New** v

Аа Название сервиса	Этап разработки	Команда
 My pretty service		
+ New		

COUNT 1

Add cover

My pretty service

Дата релиза	Empty
Команда	Empty
Этап разработки	Empty
Threat Assessm...	Empty
TA Score	Empty
Автор	Empty
+ Add a property	

Add a comment...

► Как пользоваться (How-to)

- Критерии, когда 100% надо обсуждать реализацию с <Security>

Общие требования ко всем новым сервисам

- + Хранение кода и работа с репозиторием
- + Сериализация \ XML
- + Авторизация
- + Взаимодействие по http
- + Требования к HTTP-запросам
- + Требования к сессиям
- + Логирование

Отметь если есть аутентификация



Security Architecture



Таблица требований по безопасности

При описании нового сервиса, надо внизу таблицы нажать **+ New**, вписать название сервиса, этап разработки, ответственную команду и дату релиза (фактическую или плановую). Далее при наведении мышки на пункт нажать кнопку **<> OPEN**. Внутри страницы надо выбрать **[TEMPLATE] {servicename}** и читать шапку "How-to".

Название сервиса	Этап разработки	Команда
 My pretty service		
+ New		

COUNT 1

Add cover

My pretty service

Дата релиза	Empty
Команда	Empty
Этап разработки	Empty
Threat Assessm...	Empty
TA Score	Empty
Автор	Empty
+ Add a property	

Add a comment...

► Как пользоваться (How-to)

► Критерии, когда 100% надо обсуждать реализацию с <Security>

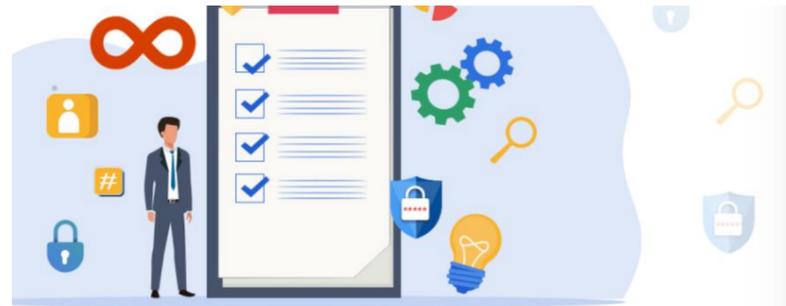
Общие требования ко всем новым сервисам

- + Хранение кода и работа с репозиторием
- + Сериализация \ XML
- + Авторизация
- + Взаимодействие по http
- + Требования к HTTP-запросам
- + Требования к сессиям
- + Логирование

Отметь если есть аутентификация



Security Architecture



Hide description

Таблица требований

При описании нового сервиса, надо внизу таблицы нажать **+ New**, вписать название сервиса, этап разработки, ответственную команду и дату релиза (фактическую или плановую). Далее при наведении мышки на пункт нажать кнопку **<> OPEN**. Внутри страницы надо выбрать **[TEMPLATE] {servicename}** и читать шапку "How-to".

Table Filter Sort ... New

Аа Название сервиса Этап разраб

My pretty service

+ New

COUNT 1

My pretty service

Дата релиза Empty

Команда Empty

Этап разработки Empty

Threat Assessm... Empty

TA Score Empty

Автор Empty

+ Add a property

Add a comment...

Как пользоваться (How-to)

Критерии, когда 100% надо обсуждать реализацию с <Security>:

Общее требования ко всем новым сервисам

+ Хранение кода и работа с репозиторием

+ Сериализация \ XML

+ Авторизация

+ Взаимодействие по http

+ Требования к HTTP-запросам



Security Architecture

Отметь если есть аутентификация

+ Базовые требования

- При реализации механизмов аутентификации убедись что ты не строишь свой велосипед, когда есть уже готовый
- Любые внутренние "ручки" (эндпоинты) приложения должны проверять наличие сессии и права на выполнение данного действия у пользователя.

+ Аутентификация с помощью паролей

- Не используй аутентификацию по паролям не обсудим это с <Security>
- Для хеширования паролей используется алгоритм bcrypt
- Обдумай сценарий инвалидации сессий при смене пароля или предложи альтернативы
- Ссылка для сброса пароля с токеном, должно жить не более 24ч.

+ Общие требования по аутентификации пользователей

+ Общие требования по аутентификации через OTP

Секреты, токены

+ Хранение

+ Валидация

Отметь если используются файлы



Security Checklist



Security Checklist

Что даёт?

- Учёт регрессов по архитектуре
- Чек-лист для проверки реализации

Связь с Конвеем

- Делаем архитектурный комитет комфортным для ИТ

Training days





Training days

CTF



день\неделя
security-аудита



Training Day





Training days



Состав

- Тренировка BlueTeam
- Аудит сервиса
- Шеринг экспертизы



Training days

Что даёт?

- Тренировка BlueTeam
- Шаринг экспертизы
- Выход за пределы повседневных задач

Как измерить?

- Найден хотя бы один инсайт
- Экспертиза пошарена на N человек
- Выявлены новые уязвимости
- Положительный фидбек



Training days

Что даёт?

- Тренировка BlueTeam
- Шаринг экспертизы
- Выход за пределы повседневных задач

Как измерить?

- Найден хотя бы один инсайт
- Экспертиза пошарена на N человек
- Выявлены новые уязвимости
- Положительный фидбек

Связь с Конвеем

- Решение проблемы межкомандного взаимодействия



Вопросы?

Проекция закона Конвея на ИБ

Cyber Strategy

Security error budget

Security-амбассадоры

Threat Assessment

Security Architecture

Training Days

```
{  
  telegram: "t.me/edgesec",  
  github: "edgesecc"  
}
```



profile_photo.png



telegram.png