

Система перевода в ведущие инженеры-программисты с промодоками и комиссарами

Григорий Кошелев

Контур

Что сейчас будет

Что сейчас будет

— Как стать ведущим инженером в Контуре

Что сейчас будет

- Как стать ведущим инженером в Контуре
- Немножко стендапа

Что сейчас будет

- Как стать ведущим инженером в Контуре
- Немножко стендапа
- 

TL;DR

— Как стать ведущим инженером в Контуре

TL;DR

— Как стать ведущим инженером в Контуре

1. Написать Промодок

TL;DR

— Как стать ведущим инженером в Контуре

1. Написать Промодок

2. Пообщаться с комиссией из **ведущих инженеров**

TL;DR

— Как стать ведущим инженером в Контуре

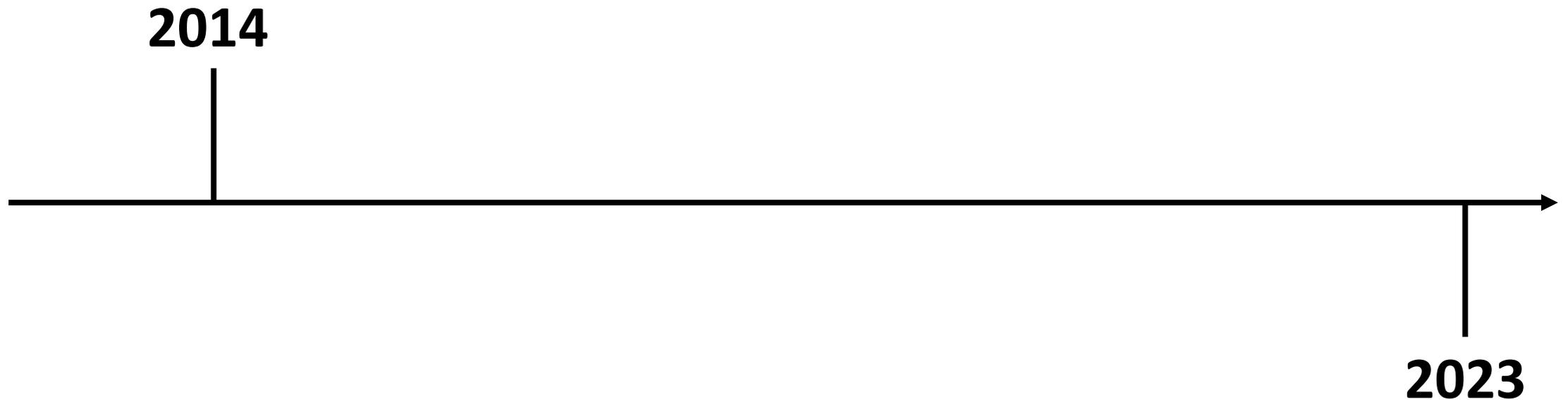
1. Написать Промодок

2. Пообщаться с комиссией из **ведущих инженеров**

3. Вы восхитительны!

Историческая справка

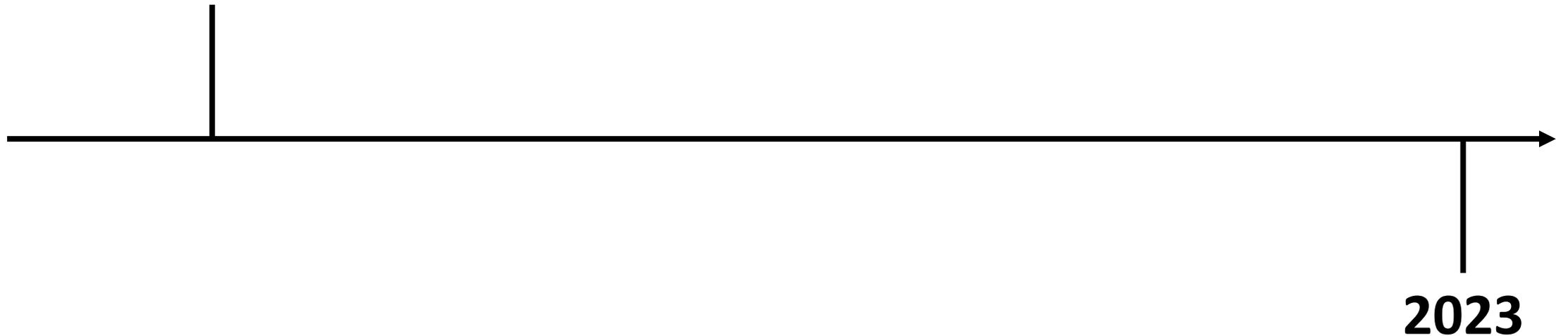
9 лет в Контуре



Историческая справка

9 лет в Контуре

2014 <300 инженеров-программистов



Историческая справка

9 лет в Контуре

2014 <300 инженеров-программистов

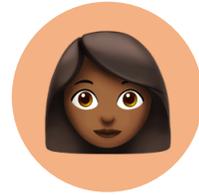
2023
1000+ инженеров-
программистов

Историческая справка

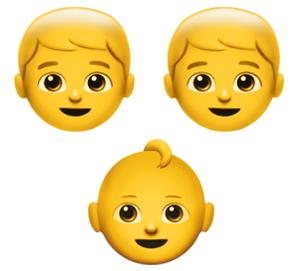
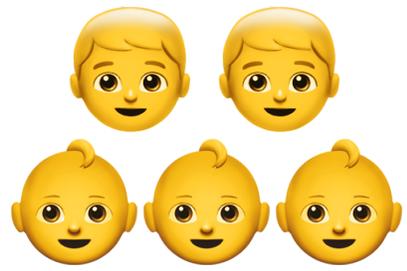
9 лет в Контуре



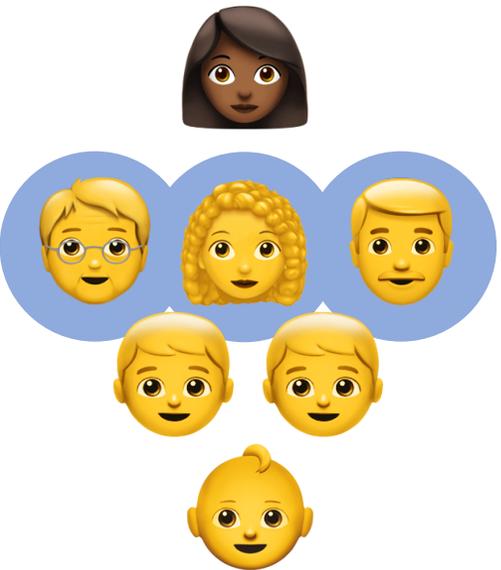
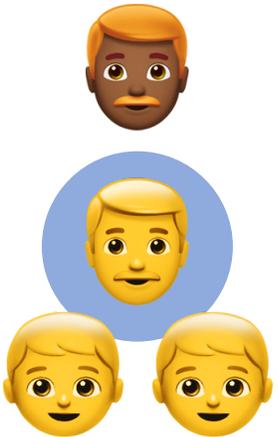
≤ 2019



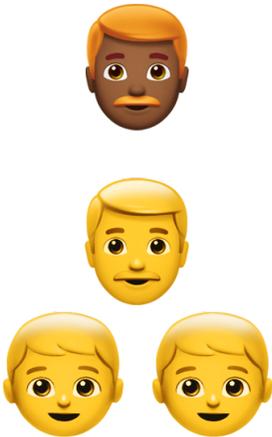
≤ 2019



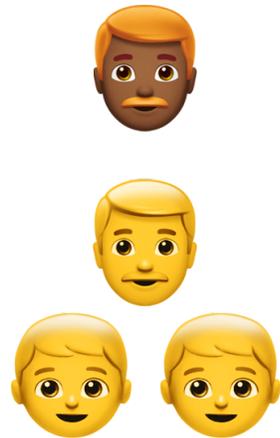
≤ 2019



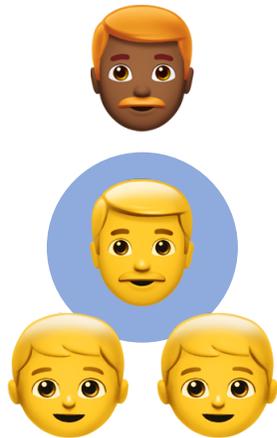
≲ 2019



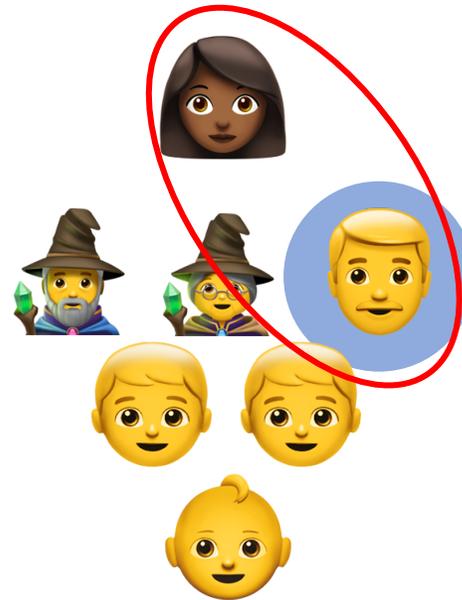
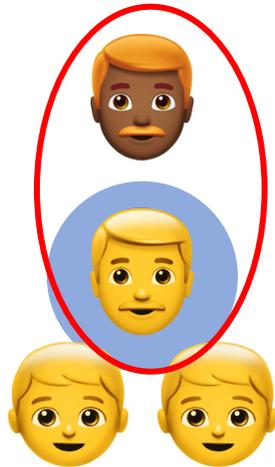
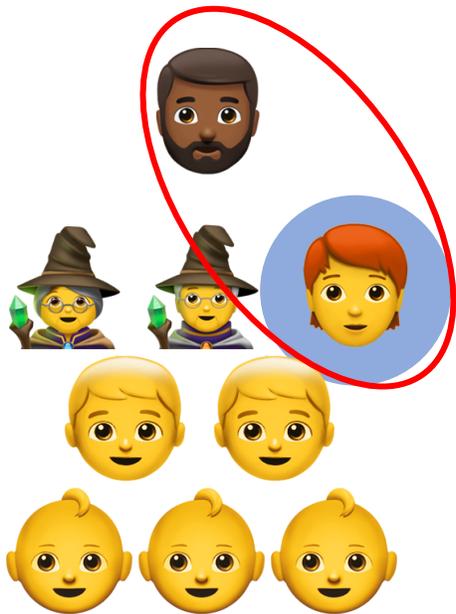
≤ 2019



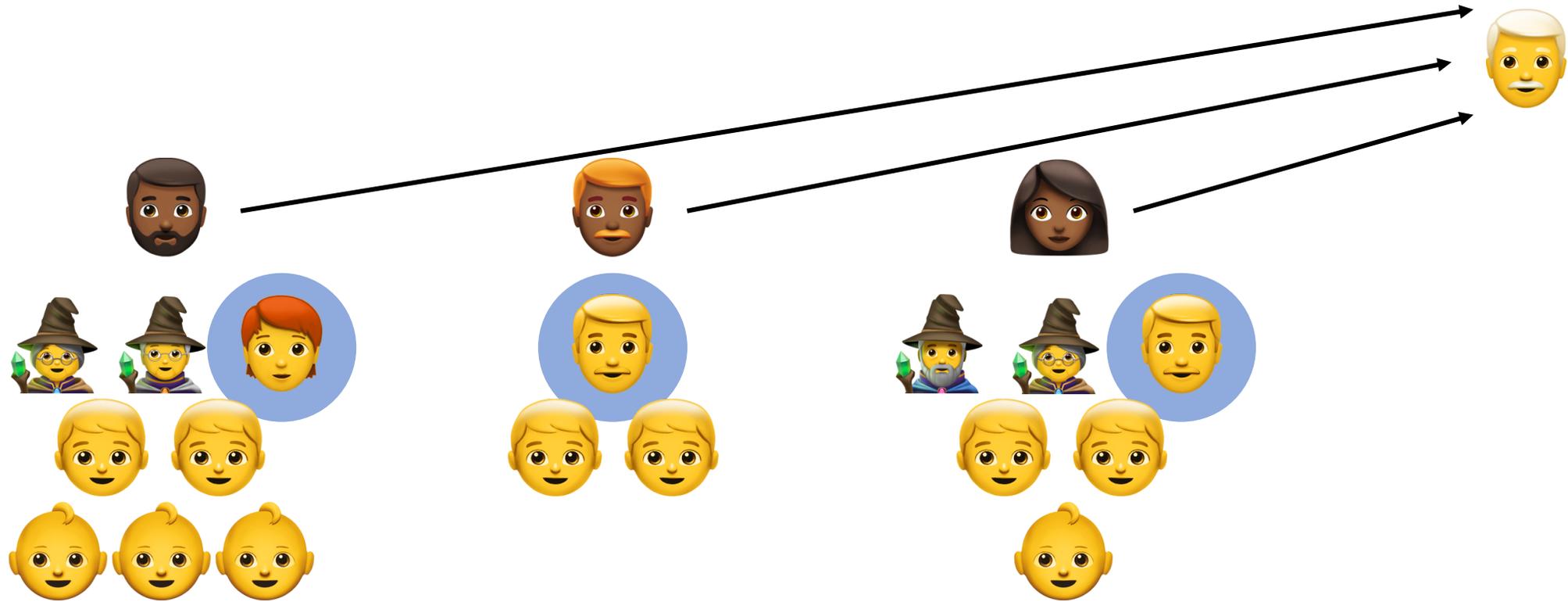
≲ 2019



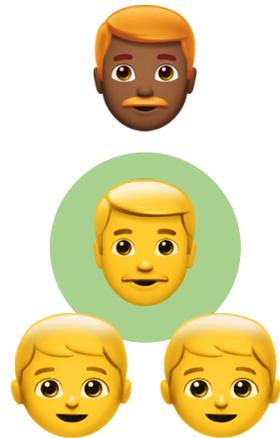
≲ 2019



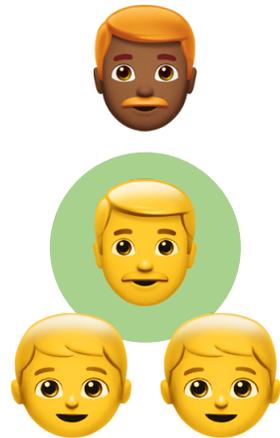
≤ 2019



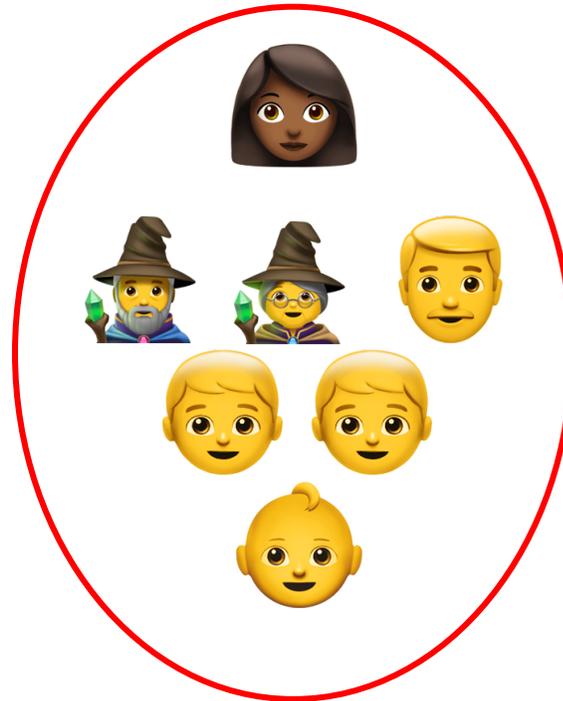
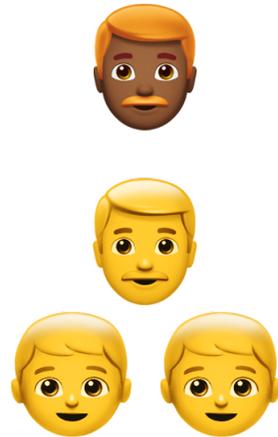
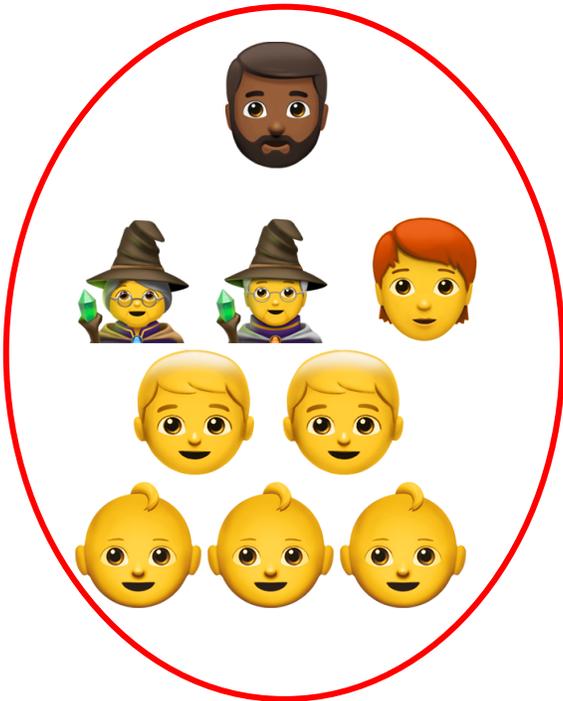
≤ 2019



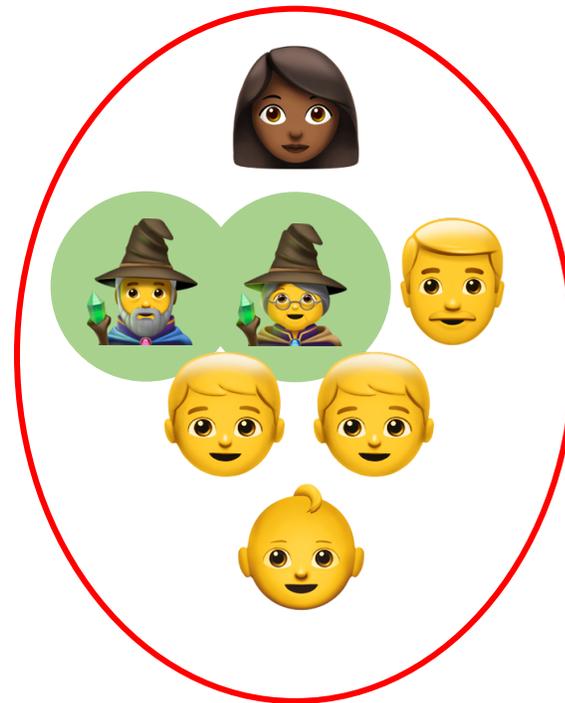
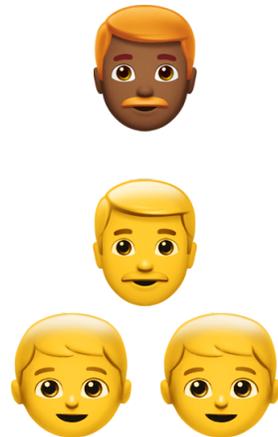
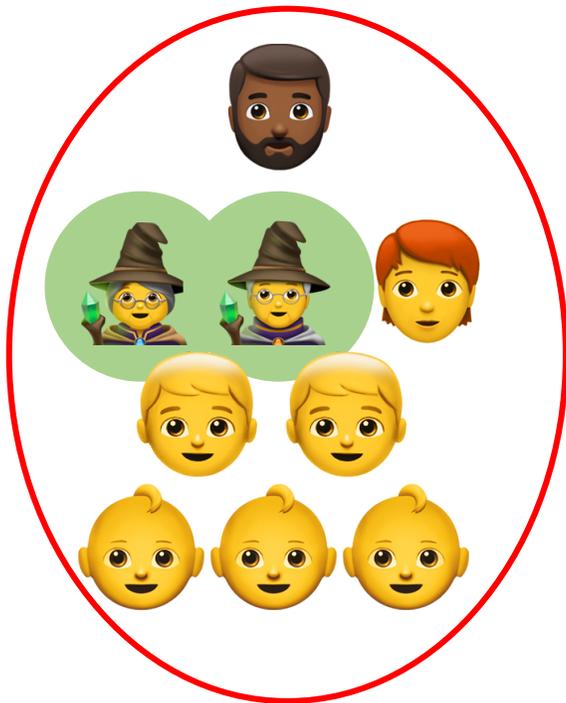
≤ 2019 — Проблемы



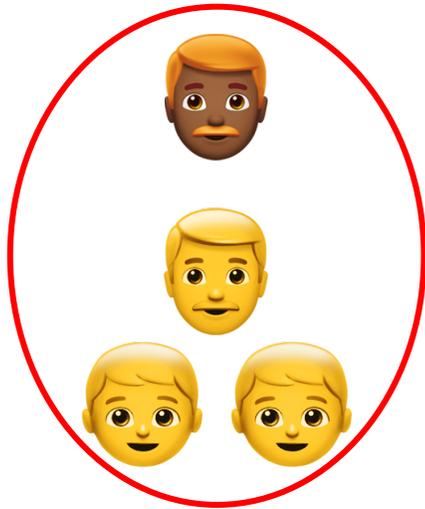
≤ 2019 — Проблемы



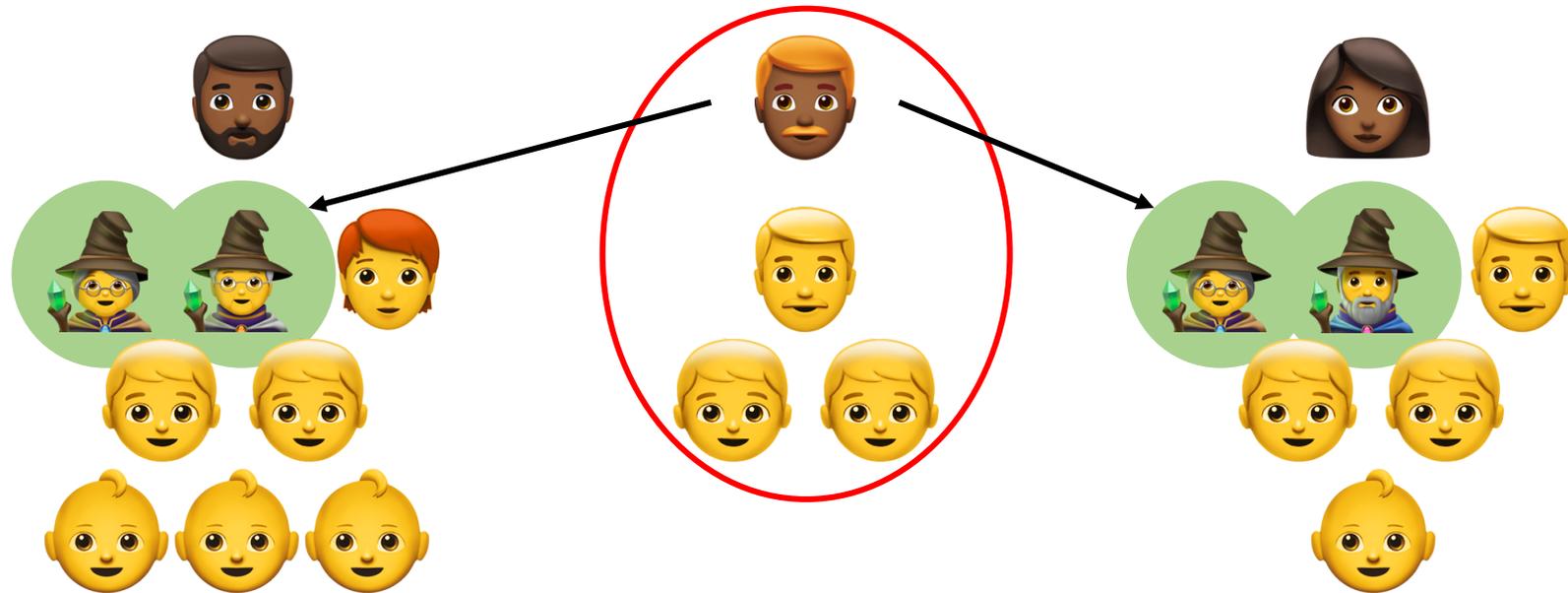
≤ 2019 — Проблемы



≤ 2019 — Проблемы

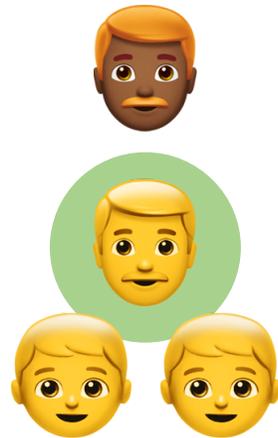


≤ 2019 — Проблемы



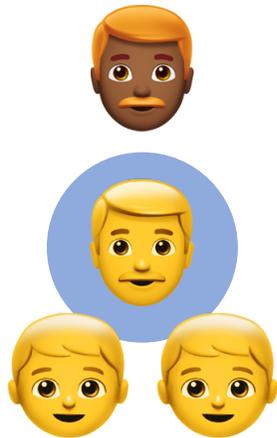
≤ 2019 — Проблемы

Проблемы нет. Или есть?



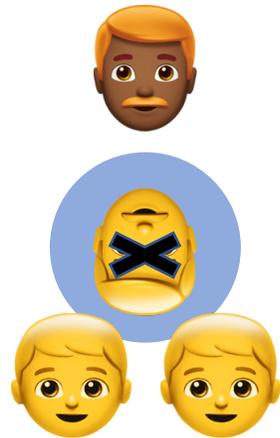
≤ 2019 — Проблемы

Ошибка первого рода



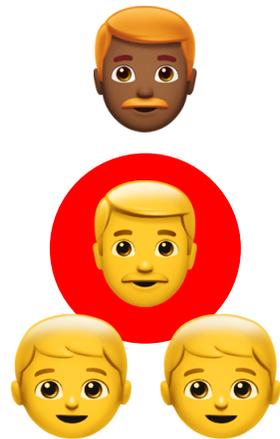
≤ 2019 — Проблемы

Ошибка первого рода



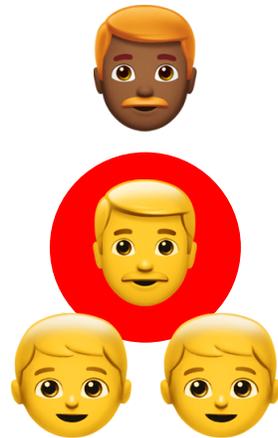
≤ 2019 — Проблемы

Ошибка второго рода



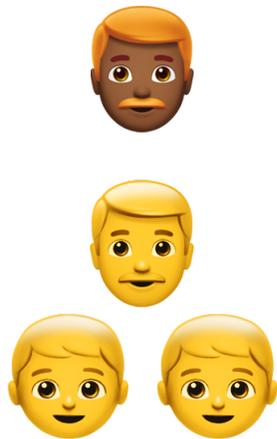
≤ 2019 — Проблемы

Ошибка второго рода



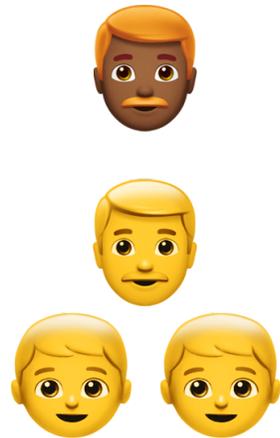
≤ 2019 — Проблемы

Аксиома Эскобара



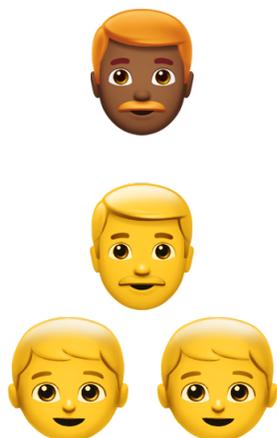
≤ 2019 — Проблемы

Аксиома Эскобара



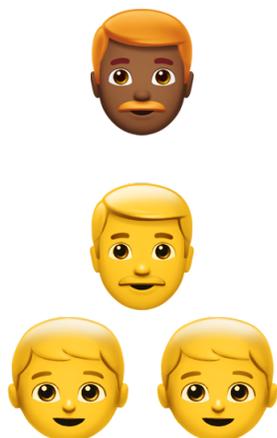
≥ 2019

Однородность и справедливость оценки



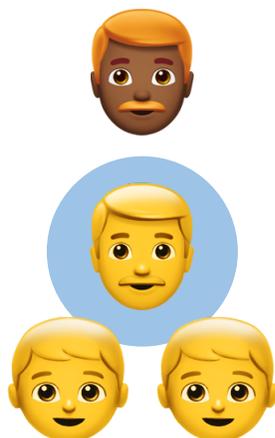
≥ 2019

Однородность и справедливость оценки



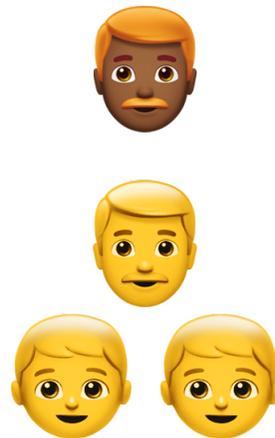
≥ 2019

Однородность и справедливость оценки



≥ 2019

Однородность и справедливость оценки



Портреты ведущих

Портреты ведущих

Тимлид и Техлид?

Портреты ведущих

Промодок (v1) — ~~Сочинение, как я стал ведущим~~

Портреты ведущих

Промодок (v1) — ~~Сочинение, как я стал ведущим~~

- Цели, примеры задач
- Зоны ответственности
- Значимые результаты
- ...

Портреты ведущих

Промодок (v1) — ~~Сочинение, как я стал ведущим~~

- Цели, примеры задач
- Зоны ответственности
- Значимые результаты
- ...

≤ 2 страницы А4

Портреты ведущих

— Тимлид

- * Формирование команды
- * Оценка и развитие сотрудников
- * Целеполагание команды
- * Управление HR-рисками
(bus-factor, обмен знаниями)

Портреты ведущих

- Тимлид
- Техлид

- * Реализация функциональных и нефункциональных требований
- * Управление техническим качеством
- * Управление техническим долгом

Портреты ведущих

— Тимлид

* Управление проектами
(«фича» — *проект, epic*)

— Техлид

— Фичалид

* Создает процессы для
реализации проектов

ИЛИ

* Имеет серию успешных крупных
проектов

Портреты ведущих

- Тимлид
- Техлид
- Фичалид

Портреты ведущих

- Тимлид
- Техлид
- Фичалид

Карта управленческих зон
ответственностей в разработке

Портреты ведущих

- Тимлид
- Техлид
- Фичалид
- Rocket Science

Портреты ведущих

- Тимлид
- Техлид
- Фичалид
- Rocket Science

Все ведущие важны, все ведущие ценны!

Портреты ведущих

- Тимлид
- Техлид
- Фичалид
- Rocket Science

Реформа матрицы компетенций:
От 100+ индикаторов к портретам

Промодоки



Промодоки (1)

Там так написано?



Промодоки (2)

Уберём ограничение
на 2 страницы



Промодоки (2)

Уберём ограничение
на 2 страницы

54 страницы
(Arial, 11 font size)



Промодоки (3)

Почему я ведущий?

Уже больше года являюсь ведущим разработчиком в проекте ХХХ. Принимаю архитектурные решения, декомпозирую задачи для другого разработчика, самостоятельно провожу аналитику некоторых задач.

<https://git.skbkontur.ru/YYYY/notes/-/blob/master/promo.md>

Промодоки (3)

Почему я ведущий?

Уже больше года являюсь ведущим разработчиком в проекте ХХХ. Принимаю архитектурные решения, декомпозирую задачи для другого разработчика, самостоятельно провожу аналитику некоторых задач.

<https://git.skbkontur.ru/YYYY/notes/-/blob/master/promo.md>



Сервис для написания промодоков

Промодоки (4)

Developer Advocate



Промодоки (4)

Developer Advocate

«Промокод
ведущего»



Промодоки (5)

Мне проще
уволиться



Культура self-review

Мы ждём от инженеров осознанности
и рефлексии

Культура self-review

Мы ждём от инженеров осознанности
и рефлексии

18:00 – 18:45 

ДОКЛАД Зал 1

SRE и перформанс, или Когда производительность имеет значение

 **Григорий Кошелев**
Контур

RU  SRE

Культура self-review

Мы ждём от инженеров осознанности
и рефлексии

18:00 – 18:45 

ДОКЛАД Зал 1

SRE и перформанс, или Когда производительность имеет значение

 **Григорий Кошелев**
Контур

RU  SRE

ПОСТМОРТЕМЫ

Формат Промодока

Формат Промодока

— «Почему я ведущий?»»

Формат Промодока

— «Почему я ведущий?»»

* Ключевые навыки

Формат Промодока

— «Почему я ведущий?»»

- * Ключевые навыки

- * Тимлид? Техлид? Фичалид?

Формат Промодока

— «Почему я ведущий?»»

* Ключевые навыки

* Тимлид? Техлид? Фичалид?

— Ключевые результаты [1;N]

Формат Промодока

— «Почему я ведущий?»»

- * Ключевые навыки

- * Тимлид? Техлид? Фичалид?

— Ключевые результаты [1;N]

- * Период

Формат Промодока

— «Почему я ведущий?»»

- * Ключевые навыки

- * Тимлид? Техлид? Фичалид?

— Ключевые результаты [1;N]

- * Период

- * Портрет

Формат Промодока

— «Почему я ведущий?»

- * Ключевые навыки

- * Тимлид? Техлид? Фичалид?

— Ключевые результаты [1;N]

- * Период

- * Портрет

#тимлид

#техлид

#фичалид

#сложность

Формат Промодока

— «Почему я ведущий?»

- * Ключевые навыки

- * Тимлид? Техлид? Фичалид?

— Ключевые результаты [1;N]

- * Период

#тимлид

- * Портрет

#техлид

- * Кто может дать ОС

#фичалид

#сложность

Умная ОС «ТИМА»

- Тестировщик
- Инженер
- Менеджер
- Аналитик

Инженеры оценивают инженеров

Инженеры оценивают инженеров

У кого так?

Инженеры оценивают инженеров

У кого так?

— Так собеседования же!

Инженеры оценивают инженеров

Гипотеза

«Инженер способен оценить
инженера»

Инженеры оценивают инженеров

~~Гипотеза~~

~~«Инженер способен оценить
инженера»~~

Гипотеза

«Инженер способен оценить
инженера с меньшим либо равным грейдом»

Инженеры оценивают инженеров

Собес и Gen 2



Инженеры оценивают инженеров

Собес и Gen 2

Obj



Инженеры оценивают инженеров

Собес и Gen 2

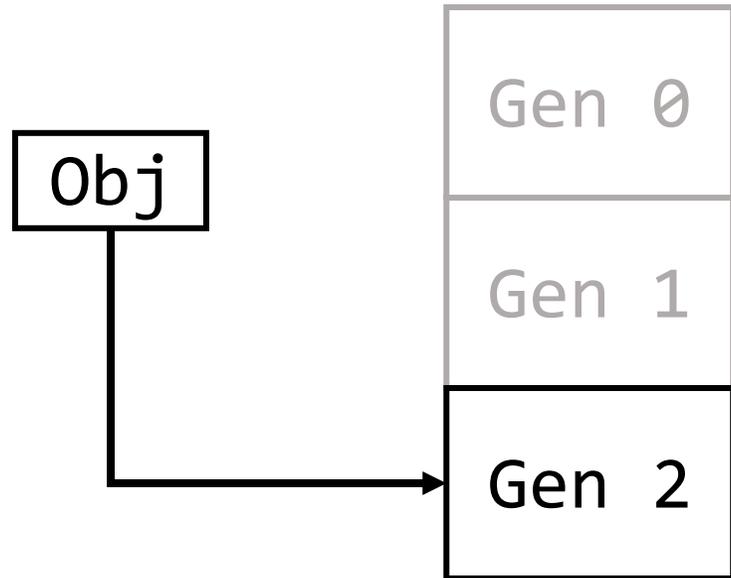
Obj

Gen 0
Gen 1



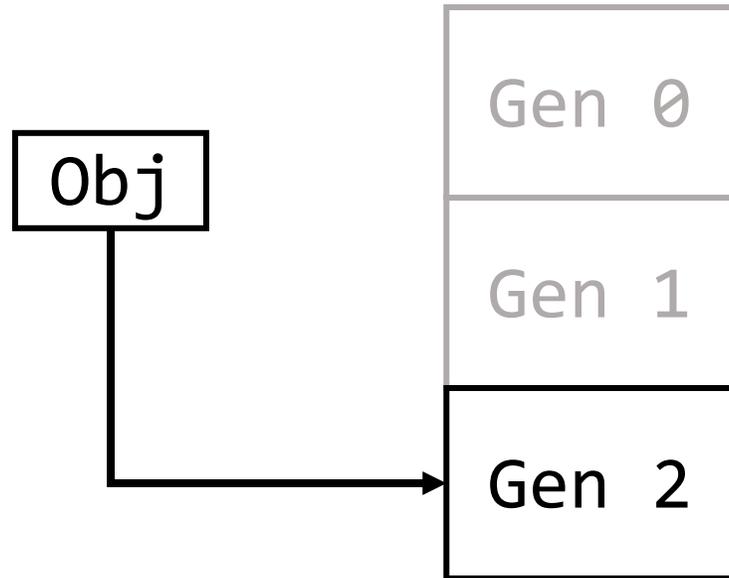
Инженеры оценивают инженеров

Собес и Gen 2



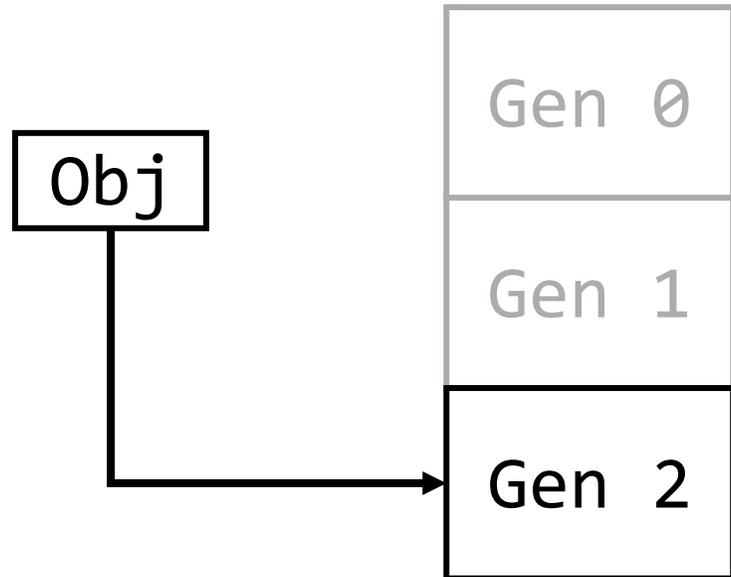
Инженеры оценивают инженеров

Собес и Gen 2



Инженеры оценивают инженеров

Собес и Gen 2



👁️ Так ЛОН же!



Инженеры оценивают инженеров

Гипотеза

«Инженер способен оценить
инженера с **меньшим либо равным** грейдом»

Инженеры оценивают инженеров

Комиссия

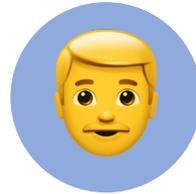
Инженеры оценивают инженеров

Комиссия



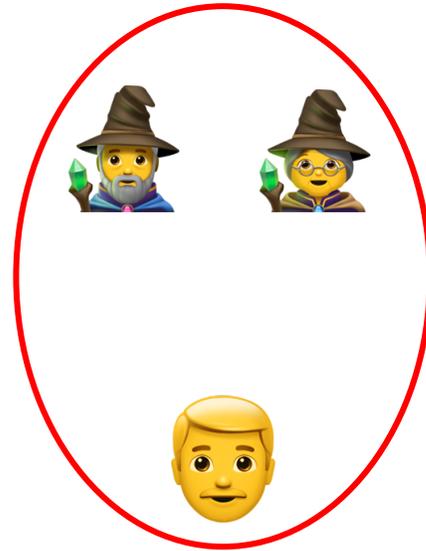
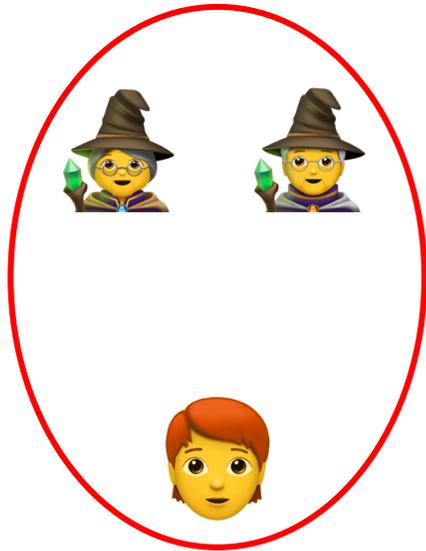
Инженеры оценивают инженеров

Комиссия



Инженеры оценивают инженеров

Комиссия



Инженеры оценивают инженеров

КОМИССИЯ



Инженеры оценивают инженеров

Комиссия



+ формализованная ОС от коллег

Инженеры оценивают инженеров

КОМИССИЯ



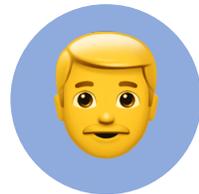
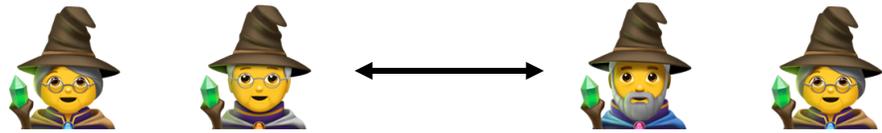
Инженеры оценивают инженеров

КОМИССИЯ



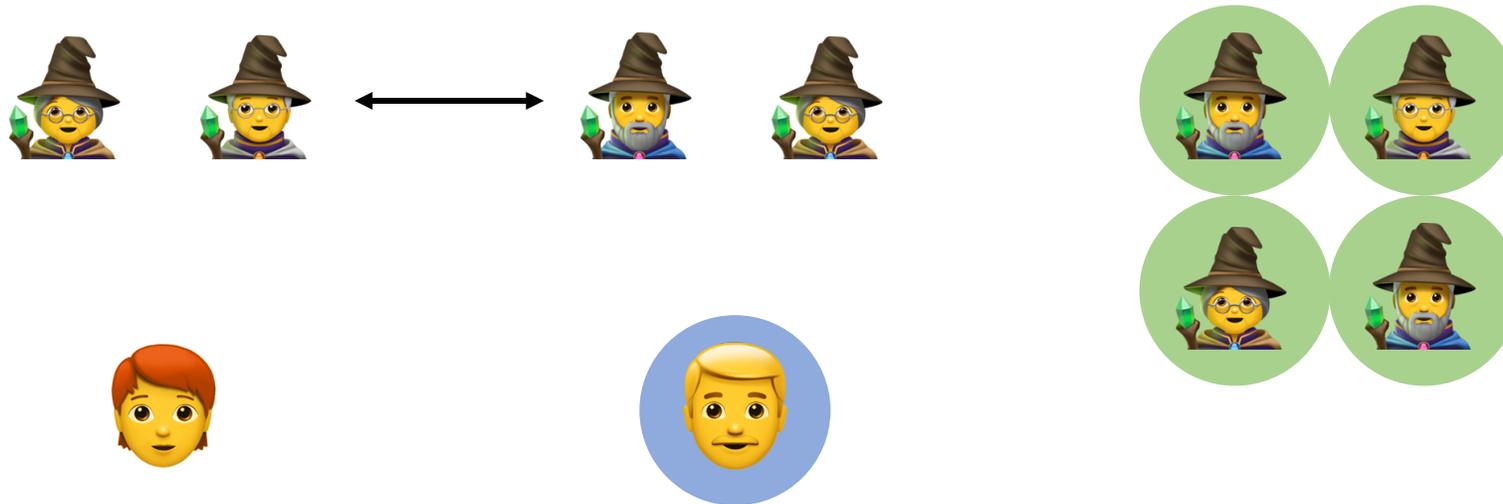
Инженеры оценивают инженеров

КОМИССИЯ



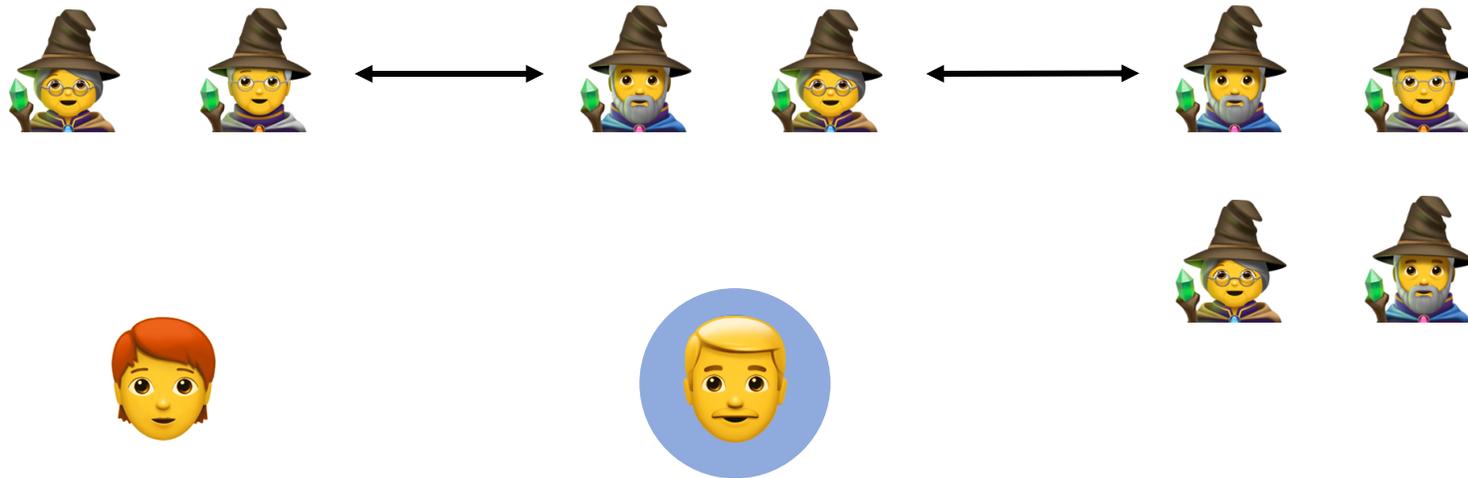
Инженеры оценивают инженеров

КОМИССИЯ



Инженеры оценивают инженеров

КОМИССИЯ



Инженеры оценивают инженеров

Комиссия



Инженеры оценивают инженеров

Комиссия



- Ведущие инженеры
- Не связаны с кандидатом
- Есть пересечение по стеку
- *Наличие рабочего контекста*

Инженеры оценивают инженеров

Комиссия



Фронтендер
ЭДО

- Ведущие инженеры
- Не связаны с кандидатом
- Есть пересечение по стеку
- *Наличие рабочего контекста*

Инженеры оценивают инженеров

Комиссия



С#
ЭДО



Фронтендер
БИ



Фронтендер
ЭДО

- Ведущие инженеры
- Не связаны с кандидатом
- Есть пересечение по стеку
- *Наличие рабочего контекста*

Инженеры оценивают инженеров

Комиссия



C#
ЭДО



Фронтендер
БИ



Фронтендер
ЭДО

- Ведущие инженеры
- Не связаны с кандидатом
- Есть пересечение по стеку
- *Наличие рабочего контекста*

Инженеры оценивают инженеров

Комиссия



С#
ЭДО



Фронтендер
БИ



Фронтендер
ЭДО

- Ведущие инженеры
- Не связаны с кандидатом
- Есть пересечение по стеку
- *Наличие рабочего контекста*

Инженеры оценивают инженеров

Комиссия



— Обязательное личное общение
с кандидатом

Инженеры оценивают инженеров

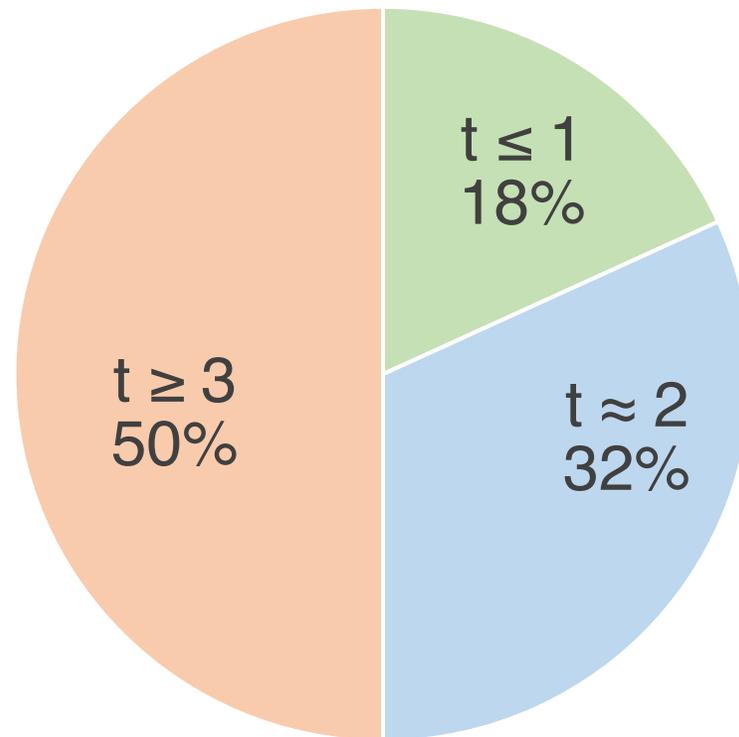
Комиссия



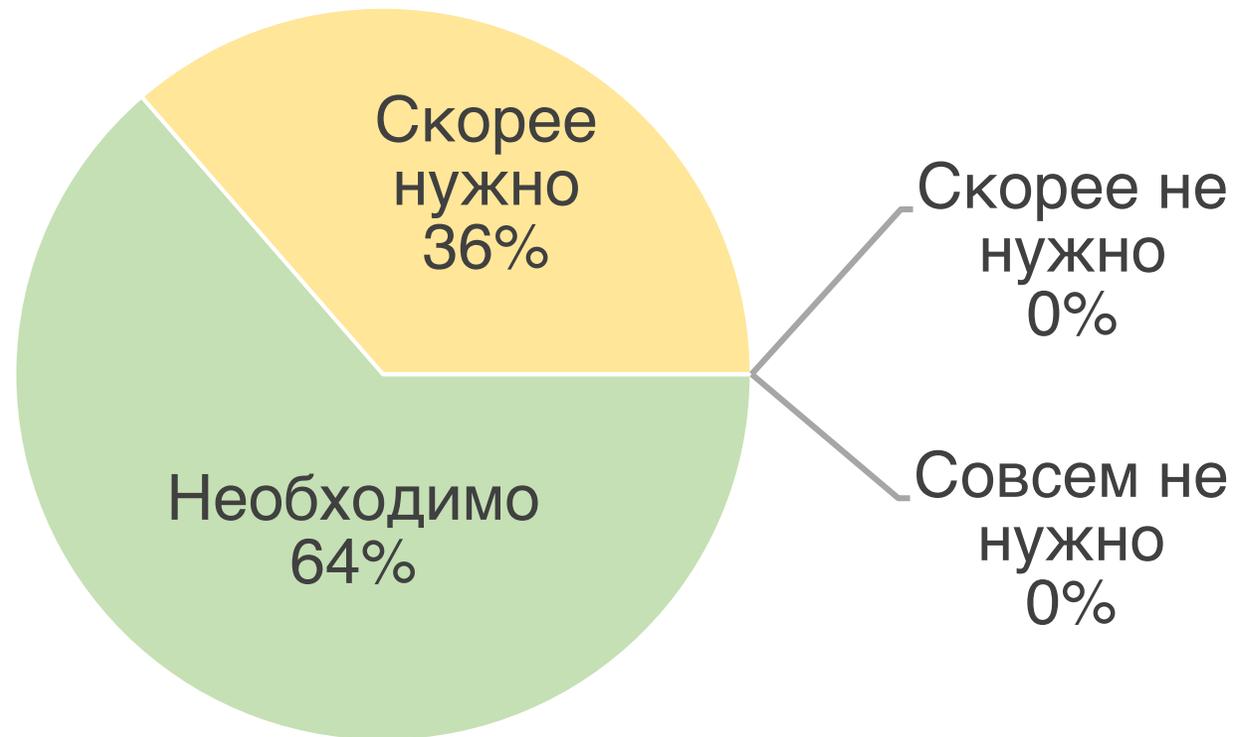
- Обязательное личное общение с кандидатом
- *По ОС возможно общение с менеджером и другими коллегами*

2020 — 2023

Время на написание промодока (дни)



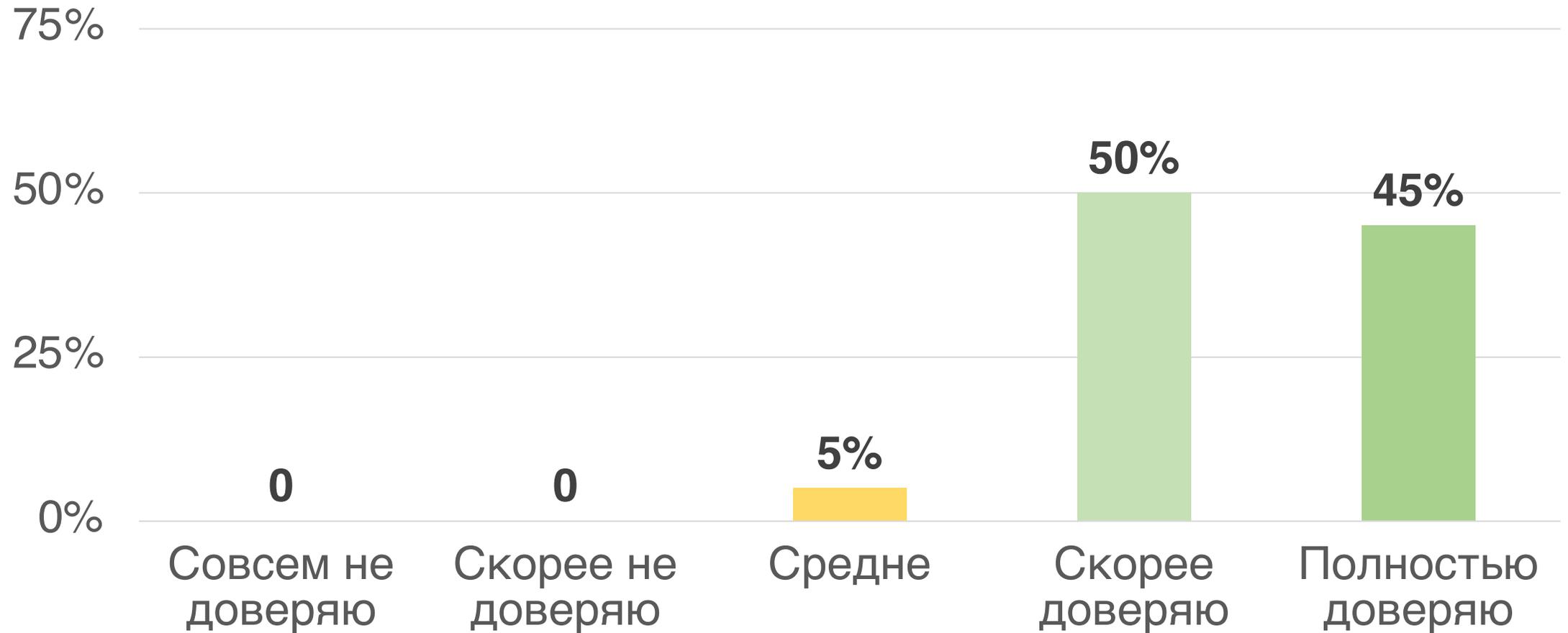
Необходимость общения с комиссией



Комиссары уверены в своём решении



Комиссары доверяют комиссиям



Сверяемся
с реальностью



Сверяемся
с реальностью

Важно мнение каждого!



Как становятся ведущим инженером в Контуре

Как становятся ведущим инженером в Контуре

1. Кандидат подаёт Промодок
2. Собирается формализованная ОС от коллег
3. Проводится встреча кандидата с комиссией
4. Собирается необходимая фактура
5. Комиссия выносит решение

Q/A 

Другие доклады и материалы:

https://t.me/channel_GregoryKoshelev

